



امارت اسلامی افغانستان
وزارت تحصیلات عالی
پوهنتون بغلان
معاونیت امور علمی
کمیته نظارت از تطبیق پلان استراتژیک



خلاصه پلان استراتژیک پوهنتون بغلان
(۱۴۰۴-۱۴۰۸ هـ ش)

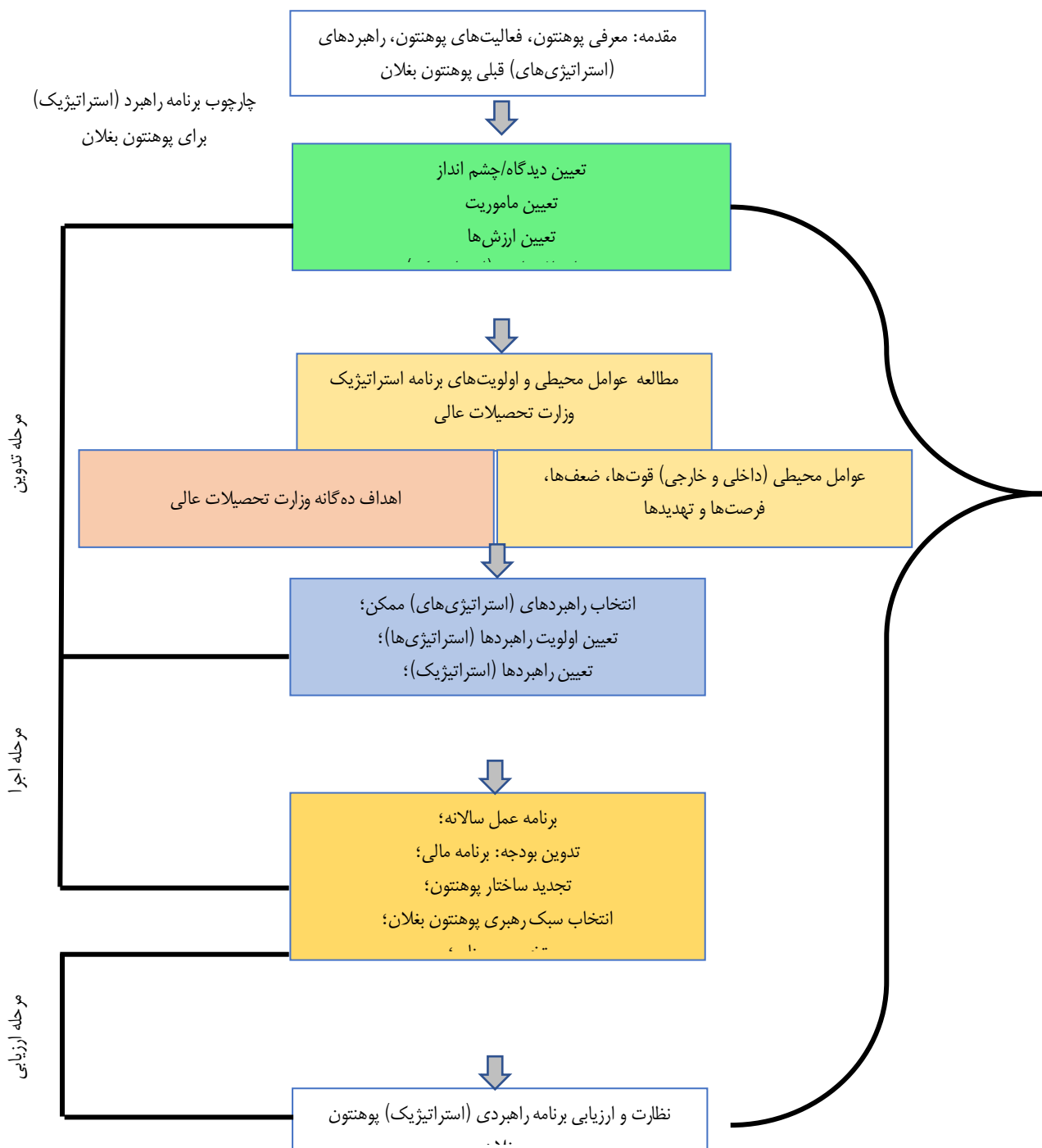
بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلّٰهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى سَيِّدِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ، نَبِيِّنَا مُحَمَّدٍ، وَعَلَى آلِهِ
وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ.

مقدمه

پوهنتون بغلان به عنوان یک نهاد مهم علمی و آکادمیک کشور، نقش اساسی در توسعه و تعالی جامعه دارد. این پوهنتون با توجه به پالیسی امارت اسلامی افغانستان و شرایط محیطی داخلی و بیرونی، پلان استراتژیک پنج ساله خود (۱۴۰۴-۱۴۰۸ هـ ش) را تدوین کرده است. پلان شامل معرفی وضعیت موجود، تحلیل عوامل محیطی و تدوین عملیات آینده بر اساس راهبردهای علمی و عملی می باشد. اهداف اصلی آن ارتقاء کیفیت آموزش، تقویت ظرفیت های تحقیقاتی و بهبود تعاملات اجتماعی و فرهنگی است. تحقق این اهداف نیازمند همکاری کمیته رهبری، کادر علمی، بخش اداری، محصلان و جامعه محلی خواهد بود.

مدل های برنامه ریزی راهبردی (استراتژیک) پوهنتون بغلان



مفاهیم کلیدی عملیاتی

استراتژی: الگو یا طرحی برای ترکیب اهداف، سیاست‌ها و عملیات پوهنتون به صورت یک کل منسجم؛
برنامه‌ریزی استراتژیک: هنر و علم تصمیم‌ها و اقدام‌های مدیریتی در پوهنتون بغلان برای رسیدن به اهداف با توجه به عوامل محیطی داخلی و بیرونی؛

دیدگاه: تصویر مطلوب و آینده‌نگر پوهنتون که مسیر حرکت آن را مشخص می‌کند؛
مأموریت: فلسفه وجودی و نقش پوهنتون در خدمت‌رسانی و پاسخ‌گویی به نیازهای جامعه؛
هدف: نقطه‌ای مشخص که پوهنتون قصد دستیابی به آن را دارد و مأموریت را عملی می‌سازد؛
ارزش‌ها: اصول اعتقادی و اساسی پوهنتون که راهنمای تصمیم‌گیری و رفتارها هستند؛
عوامل محیطی داخلی و خارجی: شرایط درونی و بیرونی که موقعیت استراتژیک پوهنتون را تعیین می‌کنند؛
سوات (SWOT): تحلیل قوت‌ها، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدها برای تدوین استراتژی‌های مناسب پوهنتون؛
نقاط قوت: شایستگی‌های ممتاز پوهنتون که آن را نسبت به رقبای برتر می‌سازد؛
نقاط ضعف: کمبودها و محدودیت‌هایی که مانع عملکرد اثربخش پوهنتون می‌شوند؛
فرصت‌ها: عوامل خارجی که به تحقق مأموریت و رشد مثبت پوهنتون کمک می‌کنند؛
تهدیدها: عوامل خارجی نامطلوب که مانع موفقیت سازمان می‌شوند.

اهمیت و ضرورت پلان استراتژیک

شناخت جایگاه سازمان: سازمان‌ها باید موقعیت فعلی خود را بشناسند و نقاط قوت و ضعف را تحلیل کنند.
استفاده از فرصت‌ها: با تکیه بر قوت‌ها می‌توان از فرصت‌های محیطی بهره‌برداری کرد و تهدیدها را مدیریت نمود.
تعیین اهداف روشن: برنامه‌ریزی استراتژیک اهداف بلندمدت سازمان را مشخص و مسیر رسیدن به آن‌ها را تعیین می‌کند.
مزیت رقابتی: این نوع برنامه‌ریزی سازمان را در میدان رقابت پیش‌تاز و موفق می‌سازد.
تداوم حیات سازمان: در محیط متلاطم و رقابتی امروز، برنامه‌ریزی استراتژیک شرط بقا و کامیابی سازمان‌ها است.

تاریخچه پوهنتون بغلان

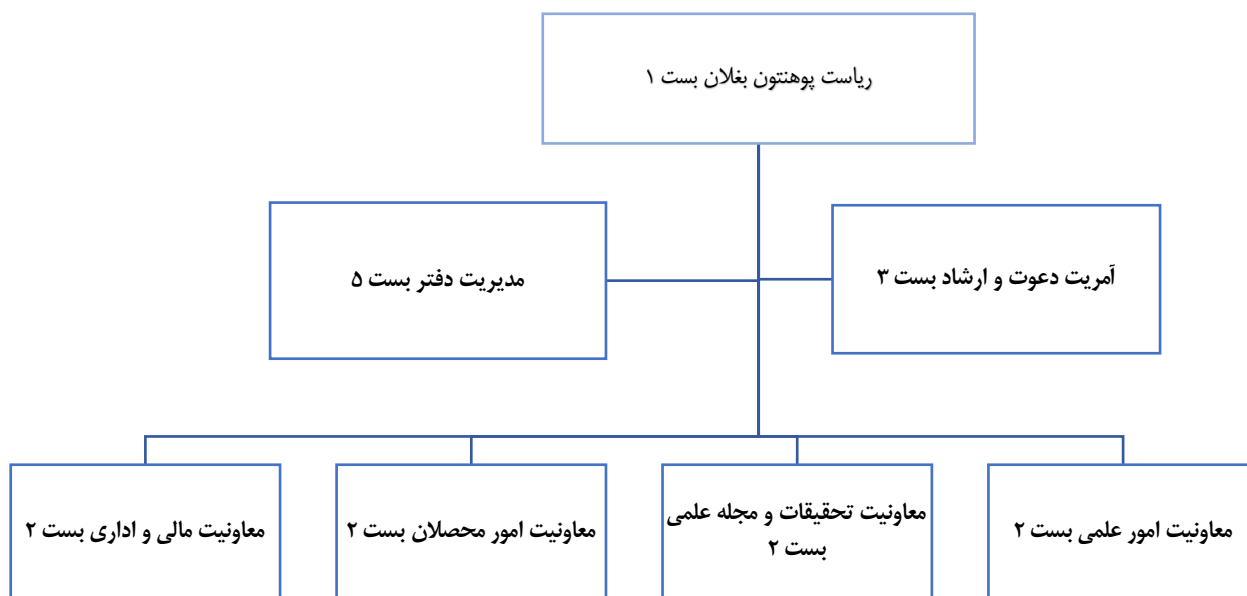
تأسیس اولیه: پوهنتون بغلان در سال ۱۳۷۱ ه.ش تأسیس و در ۱۵ ثور ۱۳۷۲ رسماً آغاز به فعالیت نمود؛
شروع فعالیت‌های علمی: فعالیت‌های پوهنتون با دو پوهنځي (ادبیات و علوم اجتماعی و علوم طبیعی) و با شانزده استاد و دوصد محصل آغاز شده بود؛
ایجاد برنامه شبانه برای متقاضیان: در سال‌های ۱۳۷۴ و ۱۳۷۶ پوهنځي‌های شبانه ایجاد گردید و نخستین فارغان خود را به جامعه تقدیم نمود؛

تعليق و احيا: از ۱۳۷۷ تا ۱۳۸۰ فعالیت‌ها متوقف شد و سپس در ۱۳۸۲ دوباره احیا و ثبت رسمی وزارت تحصیلات عالی گردید؛
توسعه پوهنځي‌ها: از سال ۱۳۸۶ به بعد پوهنځي‌های انجینیری، ادبیات و علوم بشری، اقتصاد، ژورنالیزم و شرعیات در ساختار این نهاد تحصیلی افزود شدند؛

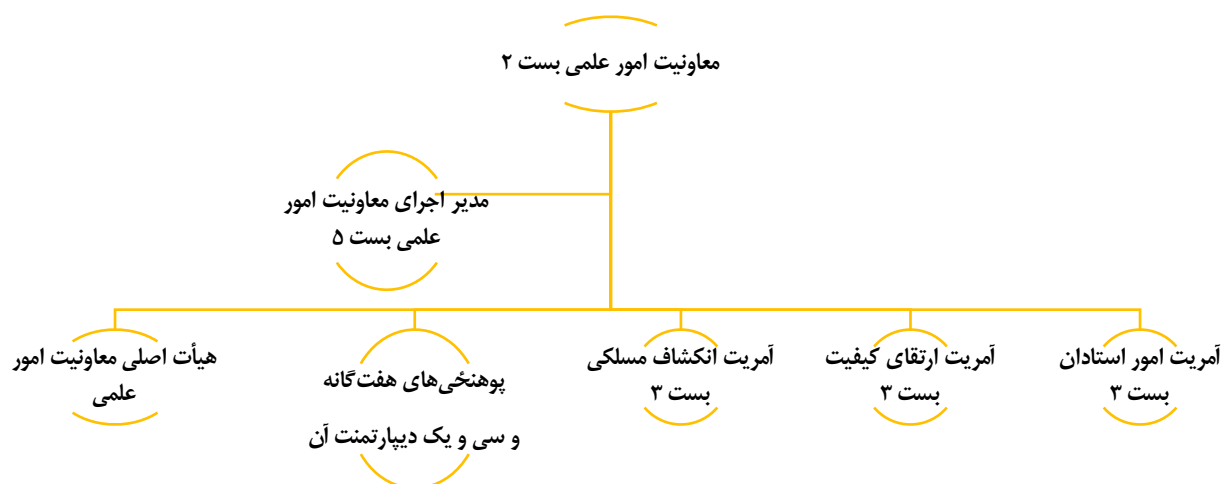
زیرساخت‌ها: ساختمان‌های آموزشی، لیلیه، جمنازیوم و سایر تأسیسات در ساحه حسین خیل و پوزه‌ایشان اعمار و بهره‌برداری گردید؛

وضعیت کنونی: امروز پوهنتون بغلان دارای هفت پوهنځي، سیویک دیپارتمنت، ۱۶۱ استاد بوده و دارای ظرفیت ایجاد برنامه‌های ماستری در رشته‌های مختلف می‌باشد.

ساختار تشکیلات کمیته‌های رهبری پوهنتون بغلان



ساختار تشکیلات معاونیت امور علمی پوهنتون بغلان



احصائیه کادر علمی پوهنتون بغلان بابت سال ۱۴۰۴ ه ش

مجموع		تعداد استادان بر اساس رتبه علمی						مجموع	تعداد استادان بر اساس درجه تحصیل		
پوهیالی	۱۶۱	نامزدپوهنیار	پوهنیار	پوهنمل	پوهندوی	پوهنوال	پوهاند	۱۶۱	لیسانس	ماستر	دکتور
۱		۴۲	۴۵	۴۵	۲۴	۳	۱		۴۶	۱۰۷	۸

کمیته‌های اصلی معاونیت امور علمی

کمیته‌های مربوط معاونیت امور علمی پوهنتون بغلان می‌شوند عبارت‌اند از:

- کمیته امور فرهنگی؛
- کمیته‌تقرر، انفکاک و ترفیعات علمی استادان؛
- کمیته ارتقای کیفیت؛
- کمیته نظارت از تطبیق پلان استراتژیک؛
- کمیته نظارت از تطبیق نصاب تحصیلی؛
- کمیته آموزش آنلاین.

وضعیت پوهنځي‌های پوهنتون بغلان

پوهنتون بغلان دارای هفت پوهنځي می‌باشد که در رشته‌های مختلف به تولید و عرضه نیروی انسانی و دانش کاربردی مبادرت می‌ورزند. پوهنځي‌های این اداره یا نهاد آموزشی عبارت‌اند از: پوهنځي‌های تعلیم و تربیه، زراعت، ادبیات و علوم بشری، اقتصاد، شرعیات، انجینیری و ژورنالیزم می‌باشند که به‌طور جداگانه در ذیل معرفی می‌نماییم:

پوهنځي تعلیم و تربیه

تشکیل دیپارتمنت‌ها و اعضای کادر علمی پوهنځي تعلیم و تربیه با تفکیک درجه تحصیل، رتبه علمی و بست اداری

شماره	دپارتمنت‌ها	تعداد استادان موجود با تفکیک درجه تحصیل				تعداد استادان موجود با تفکیک رتبه علمی							تعداد استادان موجود به تفکیک بست					
		دکتر	ماستر	لیسانس	مجموع	پوهاند	پوهنوال	پوهندوی	پوهنمل	پوهنپار	نامزدپوهنپار	پوهیالی	مجموع	بست ۱	بست ۲	بست ۳	بست ۴	مجموع
۱	علوم فرهنگ اسلامی		۶	۱	۷		۲		۳	۱		۷		۱		۱	۵	۷
۲	مدیریت آموزشی		۴		۴			۱	۲			۴				۱	۳	۴
۳	آموزش کامپیوتر		۲	۲	۴					۱	۲	۴	۱			۱	۳	۴
۴	تاریخ	۱	۲		۳			۳				۳				۱	۲	۳
۵	جغرافیه		۴		۴			۱	۲	۱		۴				۱	۳	۴
۶	ریاضی	۱	۲	۱	۴			۱	۲		۱	۴				۱	۳	۴
۷	فیزیک		۳	۲	۵				۲	۱	۲	۵				۱	۴	۵
۸	کیمیا		۲	۱	۳			۱				۳				۱	۲	۳
۹	بیولوژی		۲	۱	۳				۳			۳				۱	۲	۳
مجموع		۲	۲۷	۸	۳۷		۲	۷	۱۴	۵	۸	۱	۳۷		۱	۹	۲۷	۳۷

تشکیل مدیریت تدریسی و لابرات پوهنځي تعلیم و تربیه بر اساس بست

شماره	سویه تحصیل	نوعیت وظیفه	بست	تعداد بست
۱	لیسانس	مدیر تدریسی	۴	۱
۲	لیسانس	مدیر اجرایی پوهنځي	۵	۱
۲	لیسانس	لابرات	۵	۱
مجموع بست‌ها				۳

پوهنځي ادبيات و علوم بشری

تشکیل پوهنځي ادبيات و علوم بشری

شماره	د پیاوړتیا	تعداد استادان موجود با تفکیک درجه تحصیل				تعداد استادان موجود با تفکیک رتبه علمی							تعداد استادان موجود به تفکیک بست					
		دکتر	ماستر	لیسانس	مجموع	پوهاند	پوهنوال	پوهنځوی	پوهنمل	پوهنپار	نامزد پوهنپار	پوهنپالی	مجموع	بست ۱	بست ۲	بست ۳	بست ۴	مجموع
۱	پشتو		۸		۸		۱	۲	۲	۴		۸				۱	۷	۸
۲	فارسی دری	۳	۴		۷	۱		۵	۱			۷				۱	۶	۷
۳	انگلیسی		۴	۳	۷				۱	۳	۴	۷				۱	۶	۷
۴	عربی	1	۶		۷			3	۲	۲					۱	1	۵	۷
۵	ازبیکي		۲	۳	۵				۱	۲	۲					1	۴	۵
۶	جامعه شناسی		۳		۳			۲	۱			۳				1	۲	۳
	مجموع	۴	۲۷	۶	۳۷	۱	۱	۱۲	۸	۱۰	۵		۳۷		۱	۶	۳۰	۳۷

تشکیل مدیریت تدریسی و لابرات پوهنځي ادبيات و علوم بشری بر اساس بست

شماره		سویه تحصیل	نوعیت وظیفه	بست	تعداد بست
۱		لیسانس	مدیر تدریسی	۴	۱
۲		لیسانس	مدیر اجرایی پوهنځي	۵	۱
		مجموع بست ها			۲

پوهنځي زراعت

تشکیل کادری پوهنځي زراعت

شماره	د پیاوړتیا هڅا	تعداد استادان موجود با تفکیک درجه تحصیل				تعداد استادان موجود با تفکیک رتبه علمی								تعداد استادان موجود به تفکیک بست				
		دکتر	ماستر	لیسانس	مجموع	پوهاند	پوهنوال	پوهندوی	پوهنمل	پوهنپار	نامزد پوهنپار	پوهنپالی	مجموع	بست ۱	بست ۲	بست ۳	بست ۴	مجموع
۱	هارتیکلچر و جنگلات		۵		۵			۱	۲	۲			۵			۱	۴	۵
۲	علوم حیوانی		۳	۲	۵				۱	۲	۲		۵			۱	۴	۵
۳	اگرانومی	۱	۵	۱	۷			۱	۳	۲	۱		۷			۱	۶	۷
۴	آبیاری و خاکشناسی		۴		۴			۱	۲	۱			۴			۱	۳	۴
۵	اقتصاد و توسعه زراعتی		۳	۲	۵				۲	۱	۲		۵			۱	۴	۵
۶	حفاظت نباتات	۱	۳	۱	۵			۱	۱	۲	۱		۵		۱	۱	۳	۵
مجموع		۲	۲۳	۶	۳۱	۰	۰	۴	۱۱	۱۰	۶		۳۱		۱	۶	۲۴	۳۱

ساختار تشکیلات بخش اداری و تدریسی پوهنځي زراعت

شماره	نوعیت وظیفه	سویه تحصیلی	بست	تعداد بست
۱	مدیر تدریسی	لیسانس	۴	۱
۲	مدیر اجرایی پوهنځي	//	۵	۱
۳	مدیر لابراتوار	//	۵	۱
۴	مدیر کتابخانه	//	۵	۱
۵	مدیر فارم	//	۵	۱
مجموع بست‌ها				۵

پوهنځي اقتصاد

تشکیل پوهنځي اقتصاد

پوهنځي [ان] اقتصاد																		
شماره	د پياوړتيا	تعداد استادان موجود با تفكيك درجه تحصيل					تعداد استادان موجود با تفكيك رتبه علمي					تعداد استادان موجود به تفكيك بست						
		دكتر	ماستر	ليسانس	مجموع	پوهاند	پوهنوال	پوهندوي	پوهنمل	پوهنيار	نامزپوه	پوهيالي	مجموع	بست ۱	بست ۲	بست ۳	بست ۴	مجموع
۱	منجمنت و اداره تشبثات		۴	۲	۵				۲	۱	۲		۵		۱	۱	۳	۵
۲	بانكداري و تجارت		۱	۲	۳					۱	۲		۳			۱	۲	۳
۳	احصايي و اكونومري		۲	۱	۳				۱	۱	۱		۳			۱	۲	۳
مجموع			۶	۵	۱۱	۰	۰	۰	۳	۳	۵		۱۱		۱	۳	۷	۱۱

تشکیل مدیریت تدریسی و مدیر اجرایی پوهنځي اقتصاد بر اساس بست

شماره	سویه تحصیل	نوعیت وظیفه	بست	تعداد بست
۱	لیسانس	مدیر تدریسی	۴	۱
۲	لیسانس	مدیر اجرایی پوهنځي	۵	۱
مجموع بست‌ها				۲

پوهنځي شرعيات

تشكيل پوهنځي شرعيات

پوهنځي شرعيات	شماره	ديپارتمنت ها	تعداد استادان موجود با تفكيك درجه تحصيل					تعداد استادان موجود با تفكيك رتبه علمي							تعداد استادان موجود به تفكيك بست				
			دکتر	مستر	ليسانس	مجموع	پوهاند	پوهنوال	پوهنډو	پوهنمل	پوهنيار	نامزد پوهنپا	پوهيالي	مجموع	بست ۱	بست ۲	بست ۳	بست ۴	مجموع
پوهنځي شرعيات	۱	فقه قانون		۴		۴				۲	۱			۴			۱	۲	۴
	۲	تعليمات اسلامي		۵		۵			۱	۳	۱			۵		۱	۱	۳	۵
	۳	ثقافت اسلامي		۵	۱۱	۱۶				۱	۶	۹		۱۶			۱	۱۵	۱۶
		مجموع		۱۴	۱۱	۲۵	۰	۰	۱	۷	۸	۹		۲۵		۱	۳	۲۱	۲۵

تشكيل مدیریت تدریسی و مدیر کلینیک حقوقی پوهنځي شرعيات بر اساس بست

شماره	سويه تحصيل	نوعيت وظيفه	بست	تعداد بست
۱	ليسانس	مدیر تدریسی	۴	۱
۲	ليسانس	مدیر اجرایی پوهنځي	۵	۱
۳	ليسانس	مدیر کلینیک حقوقی	۵	۱
	مجموع بست ها			۳

پوهنځي انجنیرۍ

تشکیل پوهنځي انجنیرۍ

پوهنځي انجنیرۍ		د پیاوړتیا		تعداد استادان موجود با تفکیک درجه تحصیل				تعداد استادان موجود با تفکیک رتبه علمی							تعداد استادان موجود به تفکیک بست			
شماره	د پیاوړتیا	دکتر	مستر	لیسانس	مجموع	پوهاند	پوهنوال	پوهنډوی	پوهنمل	پوهنپار	نامزد پوهنپار	پوهپالی	مجموع	۱ بست	۲ بست	۳ بست	۴ بست	مجموع
۱	سیول		۳	۲	۵					۳	۲		۵			۱	۴	۵
۲	استخراج معادن مواد مفید جامد		۵	۱	۶				۳	۲	۱		۶		۱	۱	۴	۶
مجموع			۸	۳	۱۱	۰	۰		۳	۵	۳		۱۱		۱	۲	۸	۱۱

تشکیل مدیریت تدریسی پوهنځي انجنیرۍ بر اساس بست

شماره	سویه تحصیل	نوعیت وظیفه	بست	تعداد بست
۱	لیسانس	مدیر تدریسی	۴	۱
۲	لیسانس	مدیر اجرایی پوهنځي	۵	۱
مجموع بست‌ها				۳

پوهنځي ژورناليزم

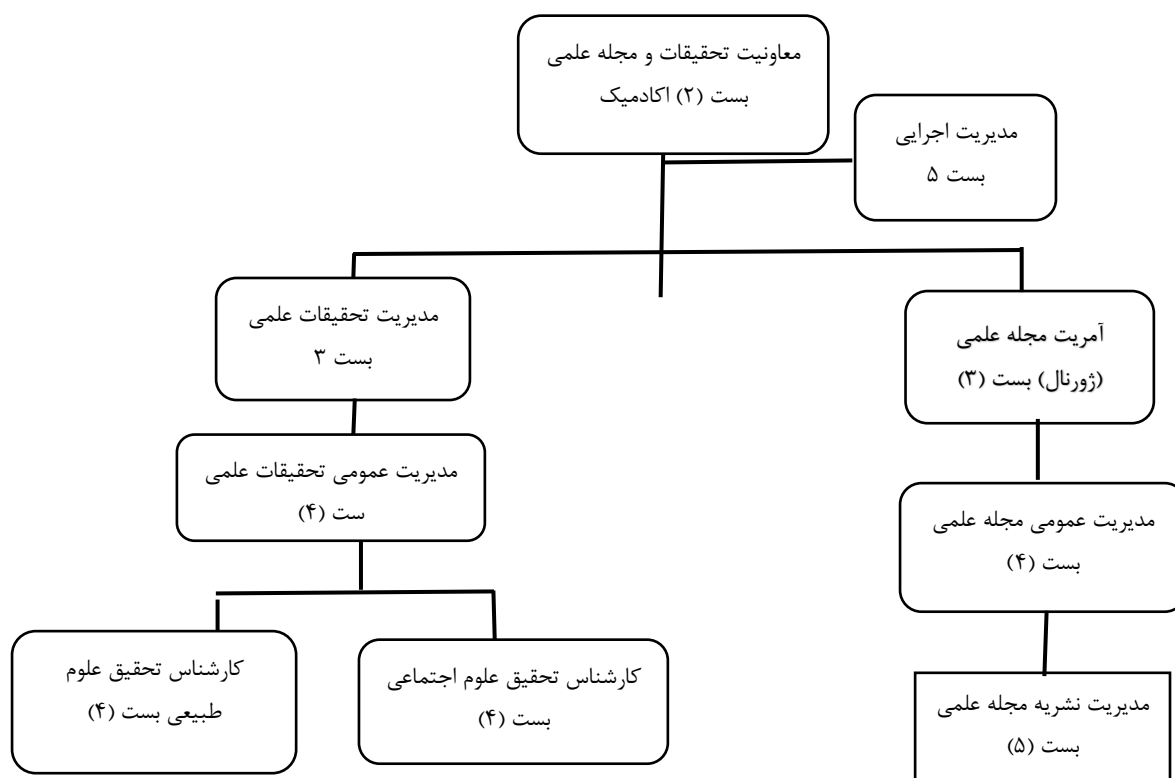
تشکيل پوهنځي ژورناليزم

پوهنځي ژورناليزم		شماره	ديپارتمنت‌ها	تعداد استادان موجود با تفكيك		تعداد استادان موجود با تفكيك رتبه علمي								تعداد استادان موجود به تفكيك بست					
۱	۲	مجموع	راديوتلويزيون	مطبوعات	مجموع	پوهاند	پوهنوال	پوهندوي	پوهنفل	پوهنپار	نامزدپوهنپار	پوهپالي	مجموع	بست ۱	بست ۲	بست ۳	بست ۴	مجموع	
					۴				۱	۰	۳	۰	۴		۱	۰	۴	۴	
					۵					۲	۳	۰	۵		۰	۲	۳	۵	
					۹	۰	۰	۰	۱	۲	۶	۰	۹		۱	۲	۷	۹	

تشکيل مدیریت تدریسی پوهنځي ژورناليزم بر اساس بست اداری

شماره	سويه تحصيل	نوعيت وظیفه	بست	تعداد بست
۱	لیسانس	مدیر تدریسی	۴	۱
۲	لیسانس	مدیر اجرایی پوهنځي	۵	۱
مجموع بست ها				۳

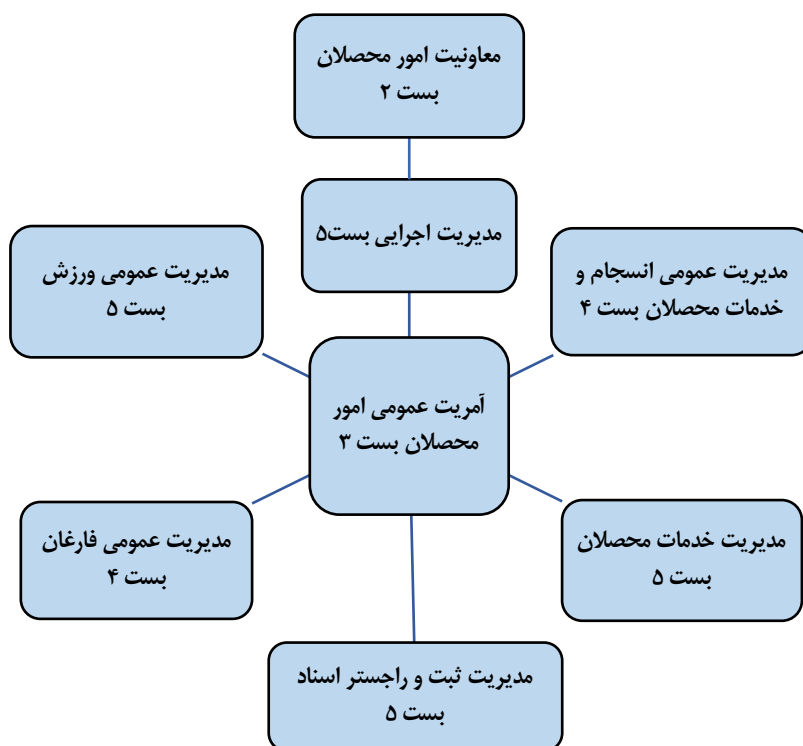
ساختار تشکیلات معاونیت تحقیقات و مجله علمی



کمیته‌های اصلی معاونیت تحقیقات و مجله علمی

1. کمیته مرکزی تحقیقات علمی؛
2. کمیته نشرات.

ساختار تشکیلات معاونیت امور محصلان پوهنتون بغلان



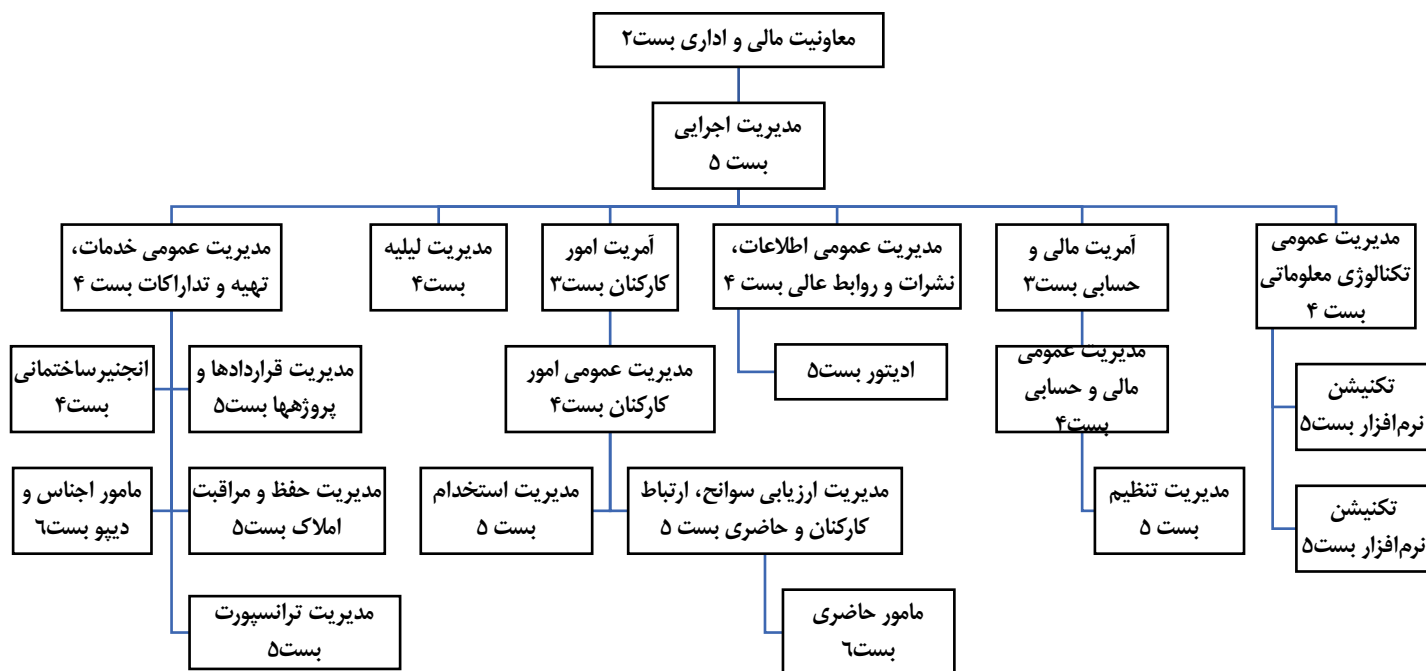
احصائيه ي محصلان پوهنتون بغلان در سال ۱۴۰۴ ه ش

شماره	پوهنځي ها	صنف اول	صنف دوم	صنف سوم	صنف چهارم	مجموع محصلان
۱	تعليم و تربيه	۱۷۷	۱۰۸	۱۴۰	۱۰۰	۵۲۵
۲	ادبيات و علوم بشري	۱۷۱	۱۰۴	۱۱۳	۱۱۸	۵۰۶
۳	زراعت	۲۵۰	۱۵۸	۱۲۷	۹۸	۶۳۳
۴	اقتصاد	۱۳۳	۸۳	۱۰۶	۹۲	۴۱۴
۵	شرعيات	۷۹	۶۶	۶۳	۳۰	۲۳۸
۶	انجنيري	۱۱۸	۱۰۴	۹۱	۸۴	۳۹۷
۷	ژورناليزم	۹۴	۵۴	۳۱	۳۸	۲۱۷
	مجموع	۱۰۲۲	۶۷۷	۶۷۱	۵۶۰	۲۹۳۰

کميته های اصلي مربوط معاونيت محصلان پوهنتون بغلان

۱. کميته نظم، دسپلين و سمع شکايات؛
۲. کميته امتحانات؛
۳. کميته ورزشي؛
۴. کميته مشوره دهی و درمان روانی محصلان.

ساختار تشکیلات معاونیت مالی و اداری پوهنتون بغلان



کمیته‌های اصلی مربوط معاونیت مالی و اداری

معاونیت مالی و اداری جهت انجام وظایف بهتر و نظارت از فعالیت‌ها دارای کمیته‌های مشخص زیر می‌باشد:

۱. کمیته محیط زیست و سربیزی پوهنتون بغلان؛
۲. کمیته مبارزه علیه فساد اداری؛
۳. کمیته مالی و تدارکات؛
۴. کمیته مبارزه علیه مواد مخدر.

دیدگاه

پوهنتون بغلان با در نظر داشت ارزش‌های اسلامی و ملی بر آن است تا با تولید و انکشاف دانش بدیع و کاربردی بر اساس نیازهای بازارکار و معیارهای علمی همراهی دیگر نهادهای مماثل در سطح ملی و بین‌المللی رقابت کند.

مأموریت

پوهنتون بغلان با ارائه خدمات تحصیلی باکیفیت و فراهم ساختن زمینه تدریس، تحقیق، تبادل تجارب علمی برای اتباع کشور، تولید دانش جدید، متداول، معاصر و کاربرد آن در ساحه کار فعالیت می‌نماید.

ارزش‌ها

- تقوا، ایمان‌داری و تعهد بر وفق ارزش‌ها و احکام دین مبین اسلام؛
- صداقت، خدمت‌گزاری و وطن‌دوستی؛
- تقویت فرهنگ علم‌گرایی؛
- امانت‌داری، ظرفیت‌سازی و ارتقای مهارت‌های علمی و تحقیقاتی استادان و محصلان؛

- ابتکار و نوآوری‌های علمی - تحقیقاتی؛
- حمایت از ابتکارات و نوآوری‌های علمی و تحقیقی؛
- قانون‌محوری و اصول‌گرایی؛
- رعایت اصل عدالت‌گرایی و انعطاف‌پذیری در روشنایی اصول و مقررات؛
- حسن نیت و پابندی به موازین اخلاق اسلامی و آکادمیک در امور علمی - تحقیقاتی؛
- مسئولیت‌پذیری، پاسخ‌گویی و شفافیت در فعالیت‌ها؛
- تقویت فضای اعتماد و رعایت اصل شایسته‌سالاری در پرتو ارزش‌های علمی و اسلامی؛
- حمایت از تقویت روحیه‌ی اخلاق مسلکی، ارتقای ظرفیت و تخصص‌گرایی؛
- حمایت و تقویت فضای آموزش معیاری و تربیتی.

اهداف استراتژیک پوهنتون

اهداف استراتژیک پوهنتون بغلان مشمول موارد زیر می‌شود:

1. ارتقای ظرفیت اعضای کادر علمی و کارکنان؛
2. ارتقای کیفیت برنامه‌های تدریسی، علمی و اداری جهت کسب و حفظ اعتبار؛
3. توسعه برنامه‌های علمی در مقاطع مختلف زمانی؛
4. تقویت فرهنگ تولید علم و توسعه برنامه‌های تحقیقی، تألیف و ترجمه؛
5. انکشاف و تهیه زیربناهای تدریسی، تحقیقی، علمی و اداری؛
6. انکشاف برنامه‌های الکترونیکی در سطح پوهنتون؛
7. توسعه ارتباطات و افزایش تفاهم‌نامه‌ها در سطح داخلی و بین‌المللی؛
8. افزایش برنامه‌ها و تسهیلات آموزشی، علمی اداری به هدف بلند بردن ظرفیت پذیرش بیشتر محصلان؛
9. توسعه، تهیه و افزایش بخش‌های عایداتی با هدف کسب استقلال مالی در درازمدت؛
10. تقویت فضای اعتماد و رعایت اصل شایسته‌سالاری در پرتو ارزش‌های علمی و اسلامی؛
11. حمایت و تقویت روحیه اخلاق مسلکی و تخصص‌گرایی.

مدل سوات

در این مدل نقاط قوت و ضعف داخلی و فرصت‌ها و تهدیدهای محیطی خارجی پوهنتون شناسایی و فهرست می‌گردد. سپس بر اساس ترکیب هر یک از عوامل (ترکیب عوامل داخلی با عوامل محیطی خارجی)، استراتژی مناسب انتخاب می‌شود

مدل چهار نوع استراتژی

در این مدل چهار نوع استراتژی زیر مطرح است:

- اگر پوهنتون در شرایطی قرار گیرد، که نقاط قوت بالا و فرصت‌های محیطی نیز بالا باشد، استراتژی انتخابی باید در جهت استفاده از نقاط قوت برای بهره‌مندی از فرصت‌های محیطی تدوین گردد؛
- اگر پوهنتون در شرایطی قرار گیرد که نقاط قوت بالا و تهدیدات محیطی نیز بالا باشد، استراتژی انتخابی باید در جهت استفاده از نقاط قوت برای برخورد با تهدیدات طراحی شود؛

- اگر پوهنتون در شرایطی قرار گیرد که نقاط ضعف بالا و فرصت‌های محیطی نیز بالا باشد، استراتژی انتخابی باید در جهت کاهش نقاط ضعف با استفاده از فرصت‌ها مدنظر گرفته شود؛
- اگر پوهنتون در شرایطی قرار گیرد که نقاط ضعف زیاد و تهدیدها هم بالا باشد، استراتژی اتخاذ شده باید به سمت کاهش نقاط ضعف حرکت نماید.

عوامل محیطی داخلی (نقاط قوت) پوهنتون بغلان

1. موجودیت نیروی بشری متخصص و مسلکی؛
2. داشتن وبسایت جهت نشر فعالیت‌های علمی، تحقیقی و اداری؛
3. داشتن مجله‌های علمی - تحقیقی داخلی؛
4. موجودیت روحیه حمایت، هماهنگی و مشارکت؛
5. رهبری و مدیریت مؤثر و کارا؛
6. تجارب بلند علمی - تحقیقی استادان؛
7. موجودیت استادان بلند رتبه با سویه تحصیلی ماستری و دکتورا؛
8. موجودیت لابراتوار در پوهنځي‌های زراعت و تعلیم و تربیه؛
9. موجودیت فارم‌های تحقیقات زراعتی؛
10. داشتن کتابخانه‌های عمومی و فرعی در سطح پوهنځي‌ها و پوهنتون؛
11. موجودیت اینترنت؛
12. داشتن ICT و کامپیوتر لب‌ها؛
13. داشتن سیستم مراسلاتی آنلاین؛
14. برخورداری پوهنتون از بودجه؛
15. موجودیت تسهیلات تدریسی و اداری نسبی؛
16. موجودیت کانتین؛
17. داشتن ترانسپورت؛
18. موجودیت جمنازیوم و پارکینگ؛
19. موجودیت ملکیت کافی برای انکشاف پوهنتون؛
20. قانونمندی و شفافیت در اجراءات؛
21. موجودیت کمیته‌های کاری فعال در بخش‌های مختلف؛
22. موجودیت سیستم ارزیابی منظم؛
23. موجودیت PDC؛
24. داشتن تشکیل منظم علمی و اداری؛

25. داشتن کلینیک حقوقی؛

26. موجودیت آب و برق نسبی؛

27. داشتن نصاب درسی نسبتاً معیاری.

عوامل محیطی داخلی (نقاط ضعف) پوهنتون بغلان

1. نبود مرکز تحقیقات علمی معیاری؛

2. کمبود بودجه در بخش فعالیت‌های علمی - تحقیقی پوهنتون؛

3. کمبود تجهیزات و وسایل تدریسی و اداری؛

4. کمبود وسایل و مواد تحقیقی و لابراتواری؛

5. کمبود زیربناها و تعمیرات تدریسی، تحقیقی و اداری؛

6. نبود تعمیر مشخص برای کتابخانه و کمبود کتاب‌های موردنیاز؛

7. نبود کتابخانه الکترونیکی؛

8. کمبود و عملی نبودن توامیت‌های علمی با سایر نهادهای آکادمیک؛

9. نبود کلینیک صحنی؛

10. کمبود برق و اینترنت؛

11. کمبود تعمیر لیلیه و فعال نبودن آن؛

12. نبود تالار کنفرانس؛

13. نبود استدیو آموزشی؛

14. کمبود تشکیل کادری، اداری و خدماتی؛

15. نبود مسجد؛

16. ناهموار بودن ساحه پوهنتون؛

17. نبود سیستم منظم آب‌رسانی؛

18. نداشتن ساحه‌ی سبز؛

19. کمبود میدان‌های ورزشی؛

20. نبود کیفیت‌ریا؛

21. کمبود فارم‌های تحقیقی و تولیدی؛

22. کمبود لابراتوارها و کامپیوتر لب؛

23. نبود ماشین‌ری و وسایط زراعتی و تحقیقاتی؛

24. کمبود وسایط ترانسپورتنی؛

25. نبود برج‌های محافظتی و کمره‌های امنیتی؛

26. نبود سیستم اطفائیه؛

27. نبود مکان مناسب برای آرشیف اسناد.

ماتریکس ارزیابی عوامل محیط داخلی

ماتریس عوامل داخلی (نقاط قوت و ضعف)	ضریب (اهمیت)	رتبه (اثربخشی)	امتیاز وزنی
موجودیت نیروی بشری متخصص و مسلکی	۰,۰۳	۴	۰,۱۲
داشتن وبسایت جهت نشر فعالیت‌های علمی، تحقیقی و اداری	۰,۰۱	۳	۰,۰۳
داشتن مجله‌های علمی - تحقیقی داخلی	۰,۰۱۸	۴	۰,۰۷۲
موجودیت روحیه حمایت، هماهنگی و مشارکت	۰,۰۳	۳	۰,۰۹
رهبری و مدیریت مؤثر و کارا	۰,۰۴	۳	۰,۱۲
تجارب بلند علمی - تحقیقی استادان	۰,۰۳	۴	۰,۱۲
موجودیت استادان بلند رتبه با سویه تحصیلی ماستری و دکتورا	۰,۰۳	۳	۰,۰۹
موجودیت لابراتوار در پوهنځي‌های زراعت و تعلیم و تربیه	۰,۰۱۴	۳	۰,۰۴۲
موجودیت فارم‌های تحقیقات زراعتی	۰,۰۳	۳	۰,۰۹
داشتن کتابخانه‌های عمومی و فرعی در سطح پوهنځي‌ها و پوهنتون	۰,۰۱۲	۳	۰,۰۳۶
موجودیت اینترنت	۰,۰۱۱	۳	۰,۰۳۳
داشتن ICT و کامپیوتر لب‌ها	۰,۰۱۶	۳	۰,۰۴۸
داشتن سیستم مراسلاتی آنلاین	۰,۰۱	۳	۰,۰۳
برخورداری پوهنتون از بودجه	۰,۰۲	۴	۰,۰۸
موجودیت تسهیلات تدریسی و اداری نسبی	۰,۰۱۱	۳	۰,۰۳۳
موجودیت کانتین	۰,۰۱۱	۳	۰,۰۳۳
داشتن ترانسپورت	۰,۰۱	۳	۰,۰۳
موجودیت جمنایوم و پارکینگ	۰,۰۲	۳	۰,۰۶
موجودیت ملکیت کافی برای انکشاف پوهنتونش	۰,۰۵	۴	۰,۲
قانونمندی و شفافیت در اجراءات	۰,۰۱۱	۳	۰,۰۳۳
موجودیت کمیته‌های کاری فعال در بخش‌های مختلف	۰,۰۱۲	۳	۰,۰۳۶
موجودیت سیستم ارزیابی منظم	۰,۰۱۳	۳	۰,۰۳۹
موجودیت PDC	۰,۰۳	۴	۰,۱۲
داشتن تشکیل منظم علمی و اداری	۰,۰۱۷	۳	۰,۰۵۱
داشتن کلینیک حقوقی	۰,۰۱۵	۳	۰,۰۴۵
موجودیت آب و برق نسبی	۰,۰۲	۳	۰,۰۶
داشتن نصاب درسی نسبتاً معیاری	۰,۰۱۹	۳	۰,۰۴۷
نبود مرکز تحقیقات علمی معیاری	۰,۰۱۸	۲	۰,۰۳۶
کمبود بودجه در بخش فعالیت‌های علمی - تحقیقی پوهنتون	۰,۰۱۸	۲	۰,۰۳۶
کمبود تجهیزات و وسایل تدریسی و اداری	۰,۰۱۵	۲	۰,۰۳
کمبود وسایل و مواد تحقیقی و لابراتواری	۰,۰۱۳	۲	۰,۰۲۶
کمبود زیربناها و تعمیرات تدریسی، تحقیقی و اداری	۰,۰۱۲	۲	۰,۰۲۴
نبود تعمیر مشخص برای کتابخانه و کمبود کتاب‌های مورد نیاز	۰,۰۱۸	۲	۰,۰۳۶
نبود کتابخانه الکترونیکی	۰,۰۱۳	۲	۰,۰۲۶

کمبود و عملی نبودن توامیت‌های علمی با سایر نهادهای آکادمیک	۰,۰۱۲	۲	۰,۰۲۴
نبود کلینیک صحنی	۰,۰۱۸	۲	۰,۰۳۶
کمبود برق و اینترنت	۰,۰۲	۱	۰,۰۲
کمبود تعمیر لیلیه و فعال نبودن آن	۰,۰۳	۲	۰,۰۶
نبود تالار کنفرانس	۰,۰۱	۱	۰,۰۱
نبود استدیوم آموزشی	۰,۰۱۳	۱	۰,۰۱۳
کمبود تشکیل کادری، اداری و خدماتی	۰,۰۱	۱	۰,۰۱
نبود مسجد	۰,۰۲۵	۲	۰,۰۵
ناهموار بودن ساحه پوهنتون	۰,۰۱۸	۲	۰,۰۳۶
نبود سیستم منظم آب‌رسانی	۰,۰۱۸	۲	۰,۰۳۶
نداشتن ساحه‌ی سبز	۰,۰۱۵	۲	۰,۰۳
کمبود میدان‌های ورزشی	۰,۰۱۱	۱	۰,۰۱۱
نبود کیفیت‌ریا	۰,۰۱۸	۲	۰,۰۳۶
کمبود فارم‌های تحقیقی و تولیدی	۰,۰۱۹	۲	۰,۰۳۸
کمبود لابراتوارها و کامپیوتر لب	۰,۰۱۲	۱	۰,۰۱۲
نبود ماشین‌ری و وسایط زراعتی و تحقیقاتی	۰,۰۲۲	۲	۰,۰۲۴
کمبود وسایط ترانسپورتي	۰,۰۱۹	۱	۰,۰۱۹
نبود برج‌های محافظتی و کمره‌های امنیتی	۰,۰۲۳	۲	۰,۰۲۶
نبود سیستم اطفائی	۰,۰۲	۲	۰,۰۴
نبود مکان مناسب برای آرشیف اسناد	۰,۰۲	۲	۰,۰۴
مجموع کل ضریب و امتیاز وزنی عوامل داخلی	۱		۲,۸۹۷

عوامل محیطی بیرونی (فرصت‌ها) پوهنتون بغلان

۱. افزایش استخدام فارغان مطابق رشته و نیازمندی در بازار کار؛
۲. نیازمندی جامعه به افراد تحصیل یافته و مسلکی؛
۳. موجودیت شرایط و امکانات برای کارهای عملی و ساحوی؛
۴. موجودیت روحیه همکاری جامعه با پوهنتون؛
۵. روحیه همکاری مالی سکتورهای امارتی و خصوصی با پوهنتون؛
۶. حمایت همه‌جانبه وزارت تحصیلات عالی در جهت تأمین منابع مالی، فزیک، انسانی و معلوماتی؛
۷. استفاده از تسهیلات و تکنالوژی مدرن برای عرضه خدمات؛
۸. تقاضای جامعه در امر فعالیت تحقیقی و تولید دانش کاربردی؛
۹. پایین بودن کیفیت آموزشی برخی از نهادهای تحصیلی خصوصی؛
۱۰. موجودیت فضای رقابت با نهادهای مماثل؛
۱۱. موجودیت برنامه‌های فوق‌لیسانس و دکتورا در داخل مملکت؛
۱۲. موجودیت فضای امن و عدالت محور در مملکت؛
۱۳. زمینه ایجاد روابط و توامیت‌های همکاری علمی با سایر نهادهای عمومی و بین‌المللی.

عوامل محیطی بیرونی (تهدیدها) پوهنتون بغلان

۱. موجودیت و گسترش روزافزون رقبا در بازار کار؛
۲. کاهش میزان متقاضیان به تحصیلات عالی در مملکت؛
۳. موجودیت فقر و بیکاری در جامعه؛
۴. پایین بودن فرصت‌های شغلی برای فارغان در بازار کار؛
۵. محدود بودن زمینه تحصیل در مقطع دکتورا؛
۶. کم بودن بورسیه‌های تحصیلی خارجی برای ارتقای ظرفیت اعضای کادر علمی در برنامه‌های فوق لیسانس و دکتورا؛
۷. عدم تناسب بین تعداد فارغان و تقاضای بازار کار؛
۸. پایین بودن ظرفیت علمی برخی از کاندیدان اعضای کادر علمی، روند استخدام را طولانی نموده است؛
۹. کمبود بودجه انکشافی؛
۱۰. عدم استفاده از نتایج تحقیقات توسط ادارات ذی‌ربط؛
۱۱. پایین بودن کیفیت آموزش و تدریس در سطح معارف.

ماتریکس ارزیابی عوامل محیط خارجی

امتیاز وزنی	رتبه (اثربخشی)	ضریب (اهمیت)	ماتریس عوامل خارجی (فرصت‌ها و ضعف‌ها)
۰,۰۹	۳	۰,۰۳	افزایش استخدام فارغان مطابق رشته و نیازمندی در بازار کار؛
۰,۱۲	۳	۰,۰۴	نیازمندی جامعه به افراد تحصیل یافته و مسلکی؛
۰,۱۲	۳	۰,۰۴	موجودیت شرایط و امکانات برای کارهای عملی و ساحوی؛
۰,۱۲	۳	۰,۰۴	موجودیت روحیه همکاری جامعه با پوهنتون؛
۰,۱۲	۳	۰,۰۴	روحیه همکاری مالی سکتورهای دولتی و خصوصی با پوهنتون؛
۰,۲	۴	۰,۰۵	حمایت همه‌جانبه وزارت تحصیلات عالی در جهت تأمین منابع مالی، مادی، انسانی و معلوماتی؛
۰,۱۰۲	۳	۰,۰۳۴	استفاده از تسهیلات و تکنالوژی مدرن برای عرضه خدمات؛
۰,۲	۴	۰,۰۵	تقاضای جامعه در امر فعالیت تحقیقی و تولید دانش کاربردی؛
۰,۱۲	۴	۰,۰۴	پایین بودن کیفیت آموزشی برخی از نهادهای تحصیلی خصوصی؛
۰,۱۳۲	۴	۰,۰۳۳	موجودیت فضای رقابت با نهادهای مماثل؛
۰,۰۹۱	۳	۰,۰۳۱	موجودیت برنامه‌های فوق لیسانس و دکترا در داخل کشور
۰,۲	۴	۰,۰۵	موجودیت فضای امن و عدالت محور در کشور؛
۰,۲	۴	۰,۰۵	زمینه ایجاد روابط و توامیت‌های همکاری علمی با سایر نهادهای ملی و بین‌المللی.
۰,۰۲	۱	۰,۰۲	موجودیت و گسترش روزافزون رقبا در بازار کار؛
۰,۰۸	۲	۰,۰۴	کاهش میزان متقاضیان به تحصیلات عالی در کشور؛
۰,۱۱	۲	۰,۰۵۵	موجودیت فقر و بیکاری در جامعه؛
۰,۱	۲	۰,۰۵	پایین بودن فرصت‌های شغلی برای فارغان در بازار کار؛
۰,۱	۲	۰,۰۵	محدود بودن زمینه تحصیل در مقطع دکتورا؛
۰,۰۳۱	۱	۰,۰۳۱	کم بودن بورسیه‌های تحصیلی خارجی برای ارتقای ظرفیت اعضای کادر علمی در برنامه‌های فوق لیسانس؛
۰,۰۹	۲	۰,۰۴۵	عدم تناسب بین تعداد فارغان و تقاضای بازار کار؛

زمان گیر بودن روند استخدام اعضای کادر علمی؛	۰,۰۳	۲	۰,۰۶
نبود بودجه انکشافی؛	۰,۰۴۵	۲	۰,۰۹
عدم استفاده از نتایج تحقیقات توسط ادارات ذی ربط؛	۰,۰۵۶	۲	۰,۱۱۲
پایین بودن کیفیت آموزش و تدریس در سطح معارف.	۰,۰۵	۲	۰,۱
مجموع ضریب و امتیاز وزنی تهدیدها	۱		۲,۸۸۸

تعیین موقعیت استراتژی‌های پوهنتون بغلان

1. **ساحه تهاجمی (SO):** ساحه تهاجمی موقعیت دلخواه و مناسب تلقی می‌شود. چون هم نقاط قوت متعدد و فرصت‌های خوب زیاد است. در این وضعیت سازمان باید توسعه یابد؛
2. **ساحه رقابتی (ST):** ساحه رقابتی دربرگیرنده نقاط قوت زیاد ولی فرصت‌های محدود است. سازمان ملزم است تا با دیگر نهادها برای به‌دست آوردن فرصت‌های لازم به رقابت بپردازد؛
3. **ساحه محافظه گرایانه (WO):** ساحه محافظه گرایانه شامل نقاط ضعف و فرصت است. اگر سازمان در این شرایط قرار گیرد فرصت مناسب ولی نقاط ضعف کافی خواهد داشت. مدیران پوهنتون مکلف هستند تا ساختار موجود را حفظ کنند؛
4. **ساحه تدافعی (WT):** ساحه تدافعی شامل دو بعد تهدیدها و نقاط ضعف است. اگر سازمانی در این ساحه قرار گیرد، با موقعیت حداقل مطلوبیت مواجه شده و لازم است تا ساختار سازمان محدود و عرضه خدمات آموزشی نیز کاهش یابد.

نمره نهایی ماتریکس ارزیابی عوامل داخلی				
1	2	3	4	
I	II	III	نمره نهایی ماتریکس ارزیابی عوامل خارجی	4
VII	V	VI		3
IIIX	IV	IX		2
				1

رونداد از فرایند تجزیه و تحلیل ماتریس ساحه تهاجم

نقاط ضعف (w)	نقاط قوت (s)	عوامل داخلی عوامل خارجی
		فرصت‌ها (o)
۱. نبود مرکز تحقیقات علمی معیاری؛ ۲. کمبود بودجه در بخش فعالیت‌های علمی - تحقیقی پوهنتون؛ ۳. کمبود تجهیزات و وسایل تدریسی و اداری؛ ۴. کمبود وسایل و مواد تحقیقی و لابراتواری؛ ۵. کمبود زیربناها و تعمیرات تدریسی، تحقیقی و اداری؛ ۶. نبود تعمیر مشخص برای کتابخانه و کمبود کتاب‌های مورد نیاز؛ ۷. نبود کتابخانه الکترونیکی؛ ۸. کمبود و عملی نبودن توامیت‌های علمی با سایر نهادهای آکادمیک؛ ۹. نبود کلینیک صحتی؛ ۱۰. کمبود برق و اینترنت؛ ۱۱. کمبود تعمیر لیلیه و فعال نبودن آن؛ ۱۲. نبود تالار کنفرانس؛ ۱۳. نبود استدیو آموزشی؛ ۱۴. کمبود تشکیل کادری، اداری و خدماتی؛ ۱۵. نبود مسجد؛ ۱۶. ناهموار بودن ساحه پوهنتون؛ ۱۷. نبود سیستم منظم آب‌رسانی؛ ۱۸. نداشتن ساحه‌ی سبز؛ ۱۹. کمبود میدان‌های ورزشی ۲۰. نبود کفیت‌ریا؛ ۲۱. کمبود فارم‌های تحقیقی و تولیدی؛ ۲۲. کمبود لابراتوارها و کامپیوتر لب؛ ۲۳. نبود ماشین‌ری و وسایل زراعتی و تحقیقاتی؛ ۲۴. کمبود وسایل ترانسپورتی؛ ۲۵. نبود برج‌های محافظتی و کمره‌های امنیتی؛ ۲۶. نبود سیستم اطفاییه؛ ۲۷. نبود مکان مناسب برای آرشیف استاد.	۱. موجودیت نیروی بشری متخصص و مسلکی؛ ۲. داشتن وب‌سایت جهت نشر فعالیت‌های علمی، تحقیقی و اداری؛ ۳. داشتن مجله‌های علمی - تحقیقی داخلی؛ ۴. موجودیت روحیه حمایت، هماهنگی و مشارکت؛ ۵. رهبری و مدیریت مؤثر و کارا؛ ۶. تجارب بلند علمی - تحقیقی استادان؛ ۷. موجودیت استادان بلند رتبه با سویه تحصیلی ماستری و دکتورا؛ ۸. موجودیت لابراتوار در پوهن‌های زراعت و تعلیم و تربیه؛ ۹. موجودیت فارم‌های تحقیقات زراعتی؛ ۱۰. داشتن کتابخانه‌های عمومی و فرعی در سطح پوهن‌های و پوهنتون؛ ۱۱. موجودیت اینترنت؛ ۱۲. داشتن ICT و کامپیوتر لب‌ها؛ ۱۳. داشتن سیستم مراسلاتی آنلاین؛ ۱۴. برخورداری پوهنتون از بودجه؛ ۱۵. موجودیت تسهیلات تدریسی و اداری نسبی؛ ۱۶. موجودیت کانتین؛ ۱۷. داشتن ترانسپورت؛ ۱۸. موجودیت جمنایوم و پارکینگ؛ ۱۹. موجودیت ملکیت کافی برای انکشاف پوهنتون؛ ۲۰. قانونمندی و شفافیت در اجراءات؛ ۲۱. موجودیت کمیته‌های کاری فعال در بخش‌های مختلف؛ ۲۲. موجودیت سیستم ارزیابی منظم؛ ۲۳. موجودیت PDC. ۲۴. داشتن تشکیل منظم علمی و اداری؛ ۲۵. داشتن کلینیک حقوقی؛ ۲۶. موجودیت آب و برق نسبی؛ ۲۷. داشتن نصاب درسی نسبتاً معیاری.	۱. افزایش استخدام فارغان مطابق رشته و نیازمندی در جامعه؛ ۲. نیازمندی جامعه به افراد تحصیل یافته و مسلکی؛ ۳. موجودیت شرایط و امکانات برای کارهای عملی و ساحوی؛ ۴. موجودیت روحیه همکاری جامعه با پوهنتون؛ ۵. روحیه همکاری مالی سکتورهای امارتی و خصوصی با پوهنتون؛ ۶. حمایت همه‌جانبه وزارت تحصیلات عالی در جهت تأمین منابع مالی، فیزیکی، انسانی و معلوماتی؛ ۷. استفاده از تسهیلات و تکنالوژی مدرن برای عرضه خدمات؛ ۸. تقاضای جامعه در امر فعالیت تحقیقی و تولید دانش کاربردی؛ ۹. پایین بودن کیفیت آموزشی برخی از نهادهای تحصیلی خصوصی؛ ۱۰. موجودیت فضای رقابت با نهادهای مماثل؛ ۱۱. موجودیت برنامه‌های فوق لیسانس و دکتورا در داخل مملکت؛ ۱۲. موجودیت فضای امن و عدالت محور در مملکت؛ ۱۳. زمینه ایجاد روابط و توامیت‌های همکاری علمی با سایر نهادهای داخلی و بین‌المللی.
ساحه محافظه کارانه نقاط ضعف و فرصت‌ها (wo)	ساحه تهاجمی نقاط قوت و فرصت (so)	تهدیدها (t)
از طریق O که سمبول فرصتها است برای رفع یا حل مشکل W یعنی نقاط ضعف اقدام نمود.	با استفاده از S که سمبول نقاط قوت است برای بدست آوردن O استفاده شود. ۱. از طریق نقاط قوت s24-1 برای به دست آوردن فرصت‌های O1-O2-O3 اقدام کرد؛	

1. موجودیت و گسترش روزافزون رقبا در جامعه؛	2. از طریق نقاط قوت s2-s3-s4-s5 برای به دست آوردن فرصت‌های O6-O8 کار گرفت؛	1. از طریق فست‌ها o8-o6-o4-o3-o2-o1 برای رفع نقاط ضعف w2-w3-w4-w10-w21-w32 می‌توان کار گرفت؛
2. کاهش میزان متقاضیان به تحصیلات عالی در مملکت؛	3. از طریق نقاط قوت S6 برای کسب فرصت‌های O3-O9 استفاده نمود؛	2. از طریق فرصت‌ها o5-o6-o12-o13 برای رفع تهدیدهای-w6-w7-w9-w11-w12-w13-w15-w16-w17-w18-w19-w20-w24-w25-w27 استفاده نمود.
3. موجودیت فقر و بیکاری در جامعه؛	4. از طریق نقاط قوت S7-S14-S15-S16-S17-S18-S26 برای به دست آوردن فرصت‌ها O2-O5-O6 استفاده نمود؛	
4. پایین بودن فرصت‌های شغلی برای فارغان در جامعه؛	5. نقاط قوت s5-s9-s14-s16-s19 جهت استفاده فرصت‌های o4-o5-o6-o11-o12 بکار می‌رود؛	
5. محدود بودن زمینه تحصیل در مقطع دکتورا؛	6. از طریق نقاط قوت S4-S12-S13-S27 برای کسب فرصت‌های O6-O7 اقدام نمود؛	
6. کم بودن بورس‌های تحصیلی خارجی برای ارتقای ظرفیت اعضای کادر علمی در برنامه‌های فوق لیسانس؛	7. از طریق نقاط قوت S20-S22 فرصت‌های O3-O7-O12 حاصل می‌شود؛	
7. عدم تناسب بین تعداد فارغان و تقاضای جامعه؛	8. با نقاط قوت S25-S23 فرصت‌های O2-O3-O7 حاصل نمود.	
8. پایین بودن ظرفیت علمی برخی از کاندیدان اعضای کادر علمی، روند استخدام را طولانی نموده است؛	ساحه رقابتی تهدیدها و نقاط قوت (st)	
9. نبود بودجه انکشافی؛	ساحه تدافعی نقاط ضعف و تهدیدها (wt)	
10. عدم استفاده از نتایج تحقیقات توسط ادارات ذی‌ربط؛	حفظ W وضعیت ضعف برای جلوگیری از بحران مضاعف یعنی T استفاده شود.	
11. پایین بودن کیفیت آموزش و تدریس در سطح معارف.	1. با توجه به نقاط ضعف و تهدیدهای W3=t6؛	
	2. با توجه به نقاط ضعف و تهدیدهای w14-w5-w3=t11.	
	(1) از طریق نقاط قوت s24-s7-s6-s1 برای رفع تهدیدهای t8-t5 اقدام کرد؛ (2) از طریق نقاط قوت s12-s11-s15-s9-s8-s3-s2 برای رفع تهدیدهای t10-t4-t3 اقدام کرد؛ (3) از طریق نقاط قوت s20-s15-s14-s5-s4 برای رفع تهدیدهای t1 اقدام نمود.	

اولویت‌بندی راهبردهای (استراتژی‌های) پوهنتون بغلان

بعد از تعیین موقعیت راهبردهای کلی پوهنتون بغلان و مشخص نمودن راهبردهای (استراتژی‌های) آن، اقدام به اولویت‌بندی راهبردهای (استراتژی‌های) به‌دست‌آمده در یک فرایند منطقی و محاسبه‌شده می‌نماییم. برای اولویت‌بندی راهبردها (استراتژی‌ها) جدول شماره (21) ترتیب گردیده است. در این جدول بار دیگر همه عوامل داخلی (نقاط قوت و نقاط ضعف) و عوامل خارجی (فرصت‌ها و تهدیدها) را لیست نموده و میزان اثرگذاری هر کدام از راهبردهای (استراتژی‌های) استخراج‌شده بعد از تجزیه و تحلیل عوامل داخلی و خارجی بر اساس مدل فرضی سوات بر روی عوامل داخلی (نقاط قوت و نقاط ضعف) و عوامل خارجی (فرصت‌ها و تهدیدها) را بررسی و مطالعه کرده، میزان جذابیت هر یک را بر راهبردهای (استراتژی‌های) تعیین‌شده مشخص نموده، نمرات به‌دست‌آمده هر یک از عوامل ذیل را، با همدیگر جمع نموده حاصل آن تعیین‌کننده و یا مشخص‌کننده راهبردهای (استراتژی‌های) اولویت‌شده خواهد بود. برای تعیین نمره قدم‌های زیر برداشته می‌شود:

- اگر راهبرد (استراتژی) انتخابی بر عوامل داخلی و خارجی تأثیر مثبت و خیلی عالی بگذارد، امتیاز آن در رتبه‌بندی بعد از اولویت‌بندی ۱ خواهد بود؛
- اگر راهبرد (استراتژی) انتخابی بر عوامل داخلی و خارجی تأثیر مثبت و عالی بگذارد، امتیاز آن در رتبه‌بندی بعد از اولویت‌بندی ۲ خواهد بود؛

- اگر راهبرد (استراتیژی) انتخابی بر عوامل داخلی و خارجی تأثیر مثبت و خوب‌تر بگذارد، امتیاز آن در رتبه‌بندی بعد از اولویت‌بندی ۳ خواهد بود؛
- اگر راهبرد (استراتیژی) انتخابی بر عوامل داخلی و خارجی تأثیر مثبت و خوب بگذارد، امتیاز آن در رتبه‌بندی بعد از اولویت‌بندی ۴ خواهد بود؛
- اگر راهبرد (استراتیژی) انتخابی بر عوامل داخلی و خارجی تأثیر مثبت و قناعت بخش بگذارد، امتیاز آن در رتبه‌بندی بعد از اولویت‌بندی ۵ خواهد بود؛
- اگر راهبرد (استراتیژی) انتخابی بر عوامل داخلی و خارجی تأثیر مثبت و در حد قناعت بگذارد، امتیاز آن در رتبه‌بندی بعد از اولویت‌بندی ۶ خواهد بود؛
- اگر راهبرد (استراتیژی) انتخابی بر عوامل داخلی و خارجی تأثیر در حد مثبت و متوسط بگذارد، امتیاز آن در رتبه‌بندی بعد از اولویت‌بندی ۷ خواهد بود؛
- اگر راهبرد (استراتیژی) انتخابی بر عوامل داخلی و خارجی نسبتاً تأثیر ضعیف بگذارد، امتیاز آن در رتبه‌بندی بعد از اولویت‌بندی ۸ خواهد بود؛
- اگر راهبرد (استراتیژی) انتخابی بر عوامل داخلی و خارجی تأثیر ضعیف بگذارد، امتیاز آن در رتبه‌بندی بعد از اولویت‌بندی ۹ خواهد بود.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

اولویت راهبرد ها (استراتژی‌ها)

اولویت اول: ایجاد پوهنچی ها و رشته‌های تحصیلی و توسعه ساختار تشکیلات پوهنتون بغلان متناسب با نیازمندی جامعه و بازار کار؛
با کسب ۶,۳۰۴ نمره؛

اولویت دوم: انتخاب موضوع و انجام تحقیقات علمی، ایجاد و توسعه دامنه فعالیت‌های مجله علمی بین المللی، با کسب ۶,۱۶۶ نمره؛
اولویت سوم: تجهیز صنف‌ها و دیپارتمنت‌ها با وسایل تکنولوژیکی، مواد آموزشی و اداری جهت ارائه دروس نظری و کارهای عملی و فعالیت‌های اداری، با کسب ۶,۶۴ نمره؛

اولویت چهارم: اعمار تعمیرات مسجد شریف، لیلیه، تدریسی برای پوهنچیهای تعلیم و تربیه، شرعیات، مراکز تحقیقات، همایش علمی، رسانه‌یی، کتابخانه مجهز و معیاری، برج‌های دیدبانی (پیره داری) ایجاد ساحه سبز، هموارکاری و فعال سازی لیلیه پوهنتون بغلان، با کسب ۶,۰۴۴ نمره؛

اولویت پنجم: گسترش فارم‌های تحقیقی زراعتی در تمام ساحات، اخذ فیس از محصلان شامل در برنامه‌های ماستری و فعال سازی کانتین جهت تأمین حداقل بنیه‌های مالی با هدف استقلالیت مالی پوهنتون بغلان، با کسب ۵,۹۸۳ نمره؛

اولویت ششم: معیاری سازی سیستم اداری، تدریسی با فراهم نمودن امکانات تکنولوژیکی، با کسب ۵,۶۹۷ نمره؛

اولویت هفتم: افزایش اعضای کادر علمی با ایجاد برنامه‌های (دکتورا) داخلی جهت بلند بردن سویه تحصیلی استادان ۵,۶۶۱ نمره؛

اولویت هشتم: عقد تفاهم‌نامه و توأمیت با نهادهای علمی دیگر در جهت انتقال تجارب آموزشی و تحقیقی و زمینه هماهنگی معقول بین واحدها، بخش‌ها و شعبات پوهنتون، با کسب ۵,۲۲۶ نمره؛

اولویت نهم: ارتقای ظرفیت مسلکی استادان و کارکنان اداری و مهارت‌های آموزشی محصلان، با کسب ۵,۲۱۵ نمره.

اولویت راهبردهای (استراتیژی‌های) پوهنتون بغلان

شماره	اولویت ها	راهبرد ها (استراتیژی‌ها)	برنامه‌ها
۱	مالی	گسترش فارم‌های تحقیقی زراعتی در تمام ساحات، اخذ فیس از محصلان شامل در برنامه‌های ماستری و فعال سازی کانتین جهت تأمین حداقل بنیه‌های مالی با هدف استقلالیت مالی پوهنتون بغلان	برنامه‌های برای جذب حمایت‌های مالی از نهادهای داخلی و بین‌المللی.
			فعال سازی کانتین پوهنتون منحیث منبع درآمد مالی
			فعال سازی کانتین پوهنتون منحیث منبع درآمد مالی.
			آماده سازی زمین‌ها و فارم‌های تحقیقاتی جهت بهره‌برداری محصولات زراعتی برای تأمین منابع مالی
			ایجاد فارم‌های تحقیقاتی در ساحات پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان
۲	انکشاف منابع بشری	معیاری سازی سیستم اداری، تدریسی با فراهم نمودن امکانات تکنولوژیکی	تبدیل سیستم مراسلات اداری سنتی به سیستم شبکه‌ای مدرن و مجازی
			راه اندازی برنامه‌های دروس آنلاین برای محصلان و ثبت آن در سیستم HIMES در موقع ضرورت
		ارتقای ظرفیت مسلکی استادان و کارکنان اداری و مهارت‌های آموزشی محصلان	فعال ساختن استودیو زبان‌ها و مرکز رسانه‌یی
			راه انداز برنامه‌های ارتقای ظرفیت بلندمدت (فرستادن استادان به بورسیه‌های تحصیلی در مقاطع دکتورا و ماستری)
			برگزاری برنامه‌های ارتقای ظرفیت مسلکی استادان
			راه اندازی برنامه‌های اصلاحی، تربیتی و انگیزشی برای محصلان
			تلاش در پیوند به تدویر برنامه‌های کارآموزی محصلان
			معرفی محصلان برای انجام کارهای عملی و تحقیقی (سیرهای علمی) به ادارات سکتوری و پوهنتون‌ها
			تلاش برای نشر نتایج کارهای تحقیقی محصلان در ژورنال‌های داخلی و بین‌المللی
			راه اندازی برنامه‌های حمایتی از فعالیت‌ها و نوآورانه‌ی محصلان و استادان
۳	زیربنا	تجهیز صنف‌ها و دیپارتمنت‌ها با وسایل لابراتواری و مواد آموزشی جهت ارائه دروس نظری و کارهای عملی.	تجهیز صنف‌ها با ال سی دی، پروکتور، میز خطابه، وایت بورد
			تجهیز لابراتوارها با مواد و وسایل ضروری جهت انجام کارهای عملی
			تجهیز دیپارتمنت‌ها با کامپیوتر، پرنتر، میز و چوکی
			ایجاد کتابخانه‌های الکترونیکی به سطح پوهنتون و پوهنخی‌ها
			تجهیز بخش آی تی با کامپیوتر، وصل نمودن تمام شعبات اداری تدریسی و صنف با شبکه اینترنت
			تجهیز کتابخانه‌ها و خریداری کتاب‌های مورد نیاز پوهنخی‌ها
			تجهیز لابراتوار پوهنخی زراعت
			اعمار مسجد شریف برای پوهنتون
		اعمار تعمیرات: م مسجد شریف، لیلیه، تدریسی برای پوهنخیهای تعلیم و تربیه , شرعیات، مراکز تحقیقات، همایش علمی، ر سانه‌یی، کتابخانه مجهز و معیاری،	اعمار تعمیر لیلیه
			اعمار تعمیر تدریسی برای پوهنخی تعلیم و تربیه

			تدوین برنامه‌های انگیزشی و آرایه مشوق‌های مادی جهت بازگشت استادان با سویه تحصیلی دکتورا به پوهنتون
			زمینه‌سازی ایجاد برنامه دکتورا در رشته‌های مختلف
			ایجاد برنامه دکتورا در رشته ادبیات و زبان فارسی
			ایجاد برنامه دکتورا در رشته مدیریت آموزشی
			ایجاد برنامه دکتورا در رشته علوم نباتی
۵	خدمات و محصولات علمی و تحقیقی	انتخاب موضوع و انجام تحقیقات علمی، ایجاد و توسعه دامنه فعالیت‌های مجله علمی بین المللی	راه‌اندازی برنامه نیازسنجی از ادارات امارتی و خصوصی جهت تشخیص چالش‌ها و مسائل آن‌ها.
			برنامه‌های انجام تحقیقات میدانی در مورد مسائل و چالش‌های جامعه و ادارات امارتی و خصوصی
			ایجاد و کسب جواز مجله بین المللی جهت آغاز فعالیت‌های علمی
			براه‌اندازی سمینارها و ورکشاپ‌های آموزشی تحقیق
			برگزاری کنفرانس‌های علمی به سطح داخلی
			راه‌اندازی برنامه در جهت نمایه سازی مجله های داخلی و بین المللی در پایگاه‌های علمی جهانی
			ایجاد ویب سایت‌های مستقل برای ژورنال های داخلی د الکترونیک ساختن آن‌ها
۶	رهبری مؤثر	عقد تفاهم‌نامه و توأمیت با نهادهای علمی دیگر در جهت انتقال تجارب آموزشی و تحقیقی و زمینه هماهنگی معقول بین واحدها، بخش‌ها و شعبات پوهنتون	عقد تفاهم‌نامه و توأمیت با پوهنتون‌های داخلی
			عقد تفاهم‌نامه و توأمیت با پوهنتون‌های خارجی بخصوص مملکتهای اسلامی
			عقد تفاهم‌نامه و توأمیت با ادارات امارتی و خصوصی.

4	توسعه تحقیقات علمی، ایجاد و بسط فعالیت‌های مجله علمی بین المللی	تجهیز صنف‌ها و دیپارتمنت‌ها با وسایل تکنالوژیکی و مواد آموزشی	5	تجهیز صنف‌ها با LCD یا پروجکتور، میز خطابه و تخته سفید.	فیصدی پیشرفت تجهیز صنف‌های درسی	۷۰٪	منابع مالی	معاونیت مالی و اداری	وزارت محترم تحصیلات عالی	ماه حمل ۱۴۰۵	ماه حوت ۱۴۰۵	ماه حوت ۱۴۰۵	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۵۰۰۰۰	مصارف طی مراحل اخذ جواز	نشر نتایج تحقیقات و مطالب علمی	پنجاه هزار افغانی
			6	تجهیز لابراتوارها با مواد و وسایل ضروری جهت کارهای عملی.	فیصدی پیشرفت تجهیز لابراتوار	۵۰٪	منابع مالی	معاونیت مالی و اداری	وزارت محترم تحصیلات عالی و نهادهای خصوصی	ماه حمل ۱۴۰۵	ماه حوت ۱۴۰۵	ماه حوت ۱۴۰۵	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۱۰۰۰۰۰۰	مصارف تهیه تجهیزات	بهبود کیفیت تدریس	یک میلیون افغانی
			7	تجهیز دیپارتمنت‌ها با کمپیوتر، پرینتر، میز و چوکی و غیره	فیصدی پیشرفت تجهیز دیپارتمنت‌ها	۱۰۰٪	منابع مالی	معاونیت مالی و اداری	وزارت محترم تحصیلات عالی	ماه حمل ۱۴۰۵	ماه حوت ۱۴۰۵	ماه حوت ۱۴۰۵	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۲۰۰۰۰۰۰	مصارف تهیه تجهیزات	بهبود کیفیت تدریس	دو میلیون افغانی
			8	توسعه و افزایش زیرساخت‌های اداری، تدریسی و تحقیقاتی	اعمار مسجد شریف برای پوهنتون	فیصدی پیشرفت اعمار مسجد شریف	۶۰٪	منابع مالی	معاونیت مالی و اداری	وزارت محترم تحصیلات عالی	ماه حمل ۱۴۰۵	ماه دلو ۱۴۰۵	ماه دلو ۱۴۰۵	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۵۰۰۰۰۰۰	مصارف اعمار مسجد	ایجاد فضای مناسب برای ادای فریضه دینی اعضای کادر علمی موسسات

9	10	11
توسعه و افزایش زیرساخت‌های اداری، تدریسی و تحقیقاتی		
اعمار تعمیر تدریسی برای پوهنځی شرعیات	اعمار تالار همایش‌های علمی.	اعمار برج‌های ترصد(پیره‌دار خانه)
فیصدی پیشرفت اعمار تعمیر تدریسی پوهنځی شرعیات	فیصدی پیشرفت اعمار تالار همایش علمی	تعداد برج های اعمار شده
۷۰٪	۴۰٪	۱۰
منابع مالی	منابع مالی	منابع مالی
معاونیت مالی و اداری	معاونیت مالی و اداری	معاونیت مالی و اداری
وزارت محترم تحصیلات عالی	وزارت محترم تحصیلات عالی	وزارت محترم تحصیلات عالی
ماہ حمل ۱۴۰۵	ماہ حمل ۱۴۰۵	ماہ حمل ۱۴۰۵
ماہ دلو ۱۴۰۵	ماہ جدی ۱۴۰۵	ماہ قوس ۱۴۰۵
ماہ دلو ۱۴۰۵	ماہ جدی ۱۴۰۵	ماہ قوس ۱۴۰۵
۲۵٪	۲۵٪	۴
۲۵٪	۲۵٪	۳
۲۵٪	۲۵٪	۳
۲۵٪	۲۵٪	
۲۳۴۸۷۷۵۰	۸۰۰۰۰۰۰	۶۰۰۰۰۰۰
مصارف اعمار تعمیر تدریسی	مصارف اعمار تالار	مصارف اعمار برج ها
بهبود کیفیت تدریس	فراهم شدن فضای معیاری، مجهز و مناسب	افزایش امنیت و حفاظت از محیط پوهنتون
سی و سه میلیون و چهارصد و هفتاد و هفت هزار و هفتصد و پنجاه افغانی	هشت میلیون افغانی	شش میلیون افغانی

12			
13	توسعه و افزایش زیرساخت‌های اداری، تدریسی و تحقیقاتی	برنامه‌ها برای جذب حمایت‌های مالی از نهادهای داخلی و بین‌المللی.	تهیه و تدارک مصارف کشت زمین فارم جهت انجام تحقیقات و کارهای عملی محصولان
14	گسترش فارم‌های تحقیقی زراعتی و بخش‌های دیگر در تمام ساحات، با هدف استقلالیت مالی پوهنتون	تعداد نهادهای شامل پلان	
	فیصدی پیشرفت ایجاد هموار کاری	۴	فیصدی پیشرفت فعالیت‌های تحقیقی زراعت
	۵۰٪	منابع بشری	۱۰۰٪
	منابع مالی	معاونت‌های مالی و اداری و علمی	منابع مالی، انسانی و تخیلیکی
	معاونیت مالی و اداری	مقام ولایت، سکورهای امارتی و بین‌المللی	معاونیت مالی و اداری
	وزارت محترم تحصیلات عالی	ماه فور ۱۴۰۵	وزارت محترم تحصیلات عالی
	ماه حمل ۱۴۰۵	ماه قوس ۱۴۰۵	ماه حمل ۱۴۰۵
	ماه حوت ۱۴۰۵	ماه قوس ۱۴۰۵	ماه حوت ۱۴۰۵
	ماه حوت ۱۴۰۵	۱	۲۵٪
	۲۵٪	۱	۲۵٪
	۲۵٪	۲	۲۵٪
	۲۵٪		۲۵٪
			۵۰۰۰۰۰
	۳۰۰۰۰۰۰۰	۲۰۰۰۰۰۰۰	
	مصارف ایجاد هموار کاری ساحه	مصارف تدویر جلسات و سفرها	مصارف انجام تحقیقات و کارهای عملی
	جلوگیری از آلودگی هوا	رفع نیازمندی پوهنتون و بخش‌های آن	رفع نیازمندی‌های بخش تحقیقات
	دو میلیون پنجصد هزار میلیون افغانی	دو میلیون افغانی	پنج صد هزار افغانی

16		آماده سازی زمین ها و فارم های تحقیقاتی جهت بهره برداری محصولات زراعتی برای تأمین منابع مالی.	فصلی پیشرفت آماده سازی زمین های زراعتی	۱۰۰٪	منابع انسانی، تخریکی و مالی	معاونیت مالی و اداری و علمی	وزارت محترم تحصیلات عالی	ماه حمل ۱۴۰۵	ماه حوت ۱۴۰۵	ماه حوت ۱۴۰۵	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۵۰۰۰۰	مصارف آماده سازی زمین ها و فارم های تحقیقاتی	رفع نیازمندی مالی پوهنتون	پنجاه هزار افغانی
17	معیاری سازی سیستم اداری، تدریسی با فراهم نمودن امکانات	راه اندازی برنامه های دروس آنلاین محصلان و ثبت آن در سیستم HLMISS در موقع ضرورت	فصلی پیشرفت راه اندازی دروس آنلاین	۱۰۰٪	منابع انسانی، تخریکی و اطلاعاتی	معاونیت های امور علمی، محصلان و مالی و اداری	وزارت محترم تحصیلات عالی	ماه حمل ۱۴۰۵	ماه حوت ۱۴۰۵	ماه حوت ۱۴۰۵	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۱۴۰۰۰۰۰	مصارف راه اندازی برنامه های دروس آنلاین	رفع نیازمندی آموزشی محصلان و بهبود کیفیت تدریس	یک میلیون چهارصد هزار افغانی
18	تکنالوژیکی و بالا بردن ظرفیت مسلکی استادان و کارکنان اداری	راه اندازده برنامه های ارتقای ظرفیت بلندمدت (فرستادن استادان به بورسیه های تحصیلی در مقاطع دکتورا و ماستری)	فصلی پیشرفت راه اندازی برنامه های ارتقای ظرفیت	۱۰۰٪	منابع مالی و انسانی	معاونیت های امور علمی و مالی و اداری	وزارت محترم تحصیلات	ماه ثور ۱۴۰۵	ماه حوت ۱۴۰۵	ماه حوت ۱۴۰۵	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۱۴۰۰۰۰۰	مصارف راه اندازی برنامه ها	افزایش سطح دانش استادان	

19	افزایش ارتباطات و عقد تفاهم نامه و توأمیت با نهاد مرتبط	عقد تفاهم نامه و توأمیت با پوهنتون های داخلی	فیصدی پیشرفت عقد تفاهم نامه و توأمیت با پوهنتون های داخلی امارتی و خصوصی	۱۰۰٪	منابع مالی و انسانی	معاونیت امور علمی	وزارت محترم تحصیلات عالی	ماه حمل ۱۴۰۵	ماه حوت ۱۴۰۵	ماه حوت ۱۴۰۵	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۱۰۰۰۰۰۰	مصارف تدویر جلسات و سفرها	رفع مشکلات علمی و تدریسی استادان پوهنتون و استفاده از تجارب و امکانات پوهنتون ها	یک میلیون افغانی
20	افزایش ارتباطات و عقد تفاهم نامه و توأمیت با نهاد مرتبط	عقد تفاهم نامه و توأمیت با ادارات خصوصی	فیصدی پیشرفت در عقد تفاهم نامه با ادارات امارتی و خصوصی	۱۰۰٪	منابع مالی و انسانی	معاونیت امور علمی، مالی و اداری و محصلان	پوهنتون، بعلان و نهادهای امارتی و خصوصی	ماه حمل ۱۴۰۵	ماه حوت ۱۴۰۵	ماه حوت ۱۴۰۵	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۵۰۰۰۰۰	مصارف تدویر جلسات و سفرها	رفع مشکلات مهارت های اداری کارکنان پوهنتون و استفاده از تجارب امکانات محصلان	پنجصد هزار افغانی
21	ارتقای ظرفیت مسلکی استادان و کارکنان اداری و مهارت آموزشی محصلان	راه اندازی برنامه های کوتاه مدت ارتقای ظرفیت مسلکی استادان.	تعداد برنامه های برگزار شده	۸	منابع انسانی، تکنیکی، و مالی	معاونیت امور علمی	وزارت محترم تحصیلات عالی	ماه ثور ۱۴۰۵	ماه قوس ۱۴۰۵	ماه قوس ۱۴۰۵	۳	۲	۳		۱۰۰۰۰۰۰	مصارف تدویر برنامه های ارتقای ظرفیت	افزایش سطح دانش مسلکی استادان	یک میلیون افغانی

22	23	24	25
راه‌اندازی برنامه‌های کوتاه‌مدت ارتقای ظرفیت مسلکی کارکنان اداری. تعداد برنامه های برگزار شده 9 منابع انسانی، تکنیکی و مالی معاونت‌های مالی و اداری و علمی وزارت محترم تحصیلات عالی ماه حمل ۱۴۰۵ ماه حوت ۱۴۰۵ ماه حوت ۱۴۰۵ ۳ 3 ۵۰۰۰۰۰ مصارف تدویر برنامه های ارتقای ظرفیت افزایش سطح دانش مسلکی کارکنان اداری پنجصد هزار افغانی	راه‌اندازی برنامه‌های کوتاه‌مدت ارتقای توانایی تحقیقی استادان تعداد برنامه های برگزار شده ۸ منابع انسانی، مالی و تکنیکی معاونت‌های مالی و اداری و امور علمی وزارت محترم تحصیلات عالی ماه ثور ۱۴۰۵ ماه حوت ۱۴۰۵ ماه حوت ۱۴۰۵ 2 2 ۵۰۰۰۰۰ مصارف تدویر برنامه های ارتقای ظرفیت افزایش سطح دانش مسلکی استادان پنجصد هزار افغانی	برگزاری برنامه‌های ارتقای ظرفیت مهارت‌های آموزشی محصلان تعداد برنامه های برگزار شده ۷ منابع انسانی، تکنیکی و مالی معاونت‌های امور علمی و محصلان وزارت محترم تحصیلات عالی ماه ثور ۱۴۰۵ ماه قوس ۱۴۰۵ ماه قوس ۱۴۰۵ ۲ ۳ ۲ ۵۰۰۰۰۰ مصارف تدویر برنامه های ارتقای ظرفیت افزایش سطح دانش مسلکی محصلان پنجصد هزار افغانی	تلاش برای نشر- نتایج کارهای تحقیقی محصلان در ژورنال‌های داخلی و خارجی تعداد نتایج تحقیقات نشر شده ۸ منابع انسانی و تکنیکی معاونت‌های امور علمی، تحقیقات و وزارت محترم تحصیلات ماه میزان ۱۴۰۵ ماه حوت ۱۴۰۵ ماه حوت ۱۴۰۵ ۴ ۴ ۴ استفاده از نتایج تحقیقات در حل مشکلات محصلان

26	27	28
تلاش در پیوند به تدویر برنامه‌های کارآموزی محصلان	معرفی و اعزام محصلان برای انجام کارهای عملی و تحقیقی/ سیرهای علمی به ادارات سکتوری و پوهنتون‌ها	راه اندازه‌های برنامه‌های اصلاحی و تربیتی عقیدتی برای محصلان و استادان
تعداد برنامه‌های کارآموزی برگزار شده	تعداد سیرهای علمی انجام شده	تعداد برنامه‌های راه اندازی شده
۱۰	۲۱	۱۲
منابع مالی، انسانی و تکنیکی	منابع مالی و تکنیکی	منابع مالی و انسانی
معاونت‌های علمی و مالی و اداری	معاونیت امور محصلان و اداری	معاونیت امور محصلان و علمی
وزارت محترم تحصیلات عالی	وزارت محترم تحصیلات عالی	وزارت محترم تحصیلات عالی
ماه جوزا ۱۴۰۵	ماه ثور ۱۴۰۵	ماه حمل ۱۴۰۵
ماه عقرب ۱۴۰۵	ماه عقرب ۱۴۰۵	ماه قوس ۱۴۰۵
ماه عقرب ۱۴۰۵	ماه عقرب ۱۴۰۵	ماه قوس ۱۴۰۵
۳	۱۰	۴
۴	۱۵	۴
۳	۶	۴
۲۰۰۰۰۰	۱۳۴۰۰۰۰	۳۰۰۰۰۰۰
مصارف برگزاری برنامه‌های کارآموزی	مصارف اجرای سیرهای علمی و انجام تحقیقات	مصارف راه اندازی برنامه‌ها
افزایش سطح مهارت‌های محصلان	افزایش سطح مهارت‌های محصلان	عیار سازی محصلان و استادان با ارزش‌های اسلامی
دو صد هزار افغانی	یک میلیون دو صد و چهل هزار افغانی	سه صد هزار افغانی

پلان عملیاتی بابت سال (۱۴۰۶ هـ ش) پوهنتون بغلان

شماره	۱	2	3
اهداف اصلی	توسعه و ایجاد رشته‌های تحصیلی		
فعالیت های عمده	ایجاد پوهنځی فارمسی	ایجاد پوهنځی کمپیوتر ساینس	ایجاد دیپارتمنت منابع تولید انرژی پوهنځی انجینیری
شخص	فیصدی پیشرفت ایجاد پوهنځی فارمسی	فیصدی پیشرفت ایجاد پوهنځی کمپیوتر ساینس	فیصدی پیشرفت ایجاد دیپارتمنت تولید انرژی
مقدار فعالیت‌ها طی سال	۵۰٪	۵۰٪	۵۰٪
منابع مورد نیاز	انسانی و تکنیکی	انسانی و تکنیکی	انسانی و تکنیکی
مسئول اجراء	معاونیت امور علمی	معاونیت امور علمی	معاونیت امور علمی
وزارت‌ها و ادارات همکار	تحصیلات عالی	تحصیلات عالی	تحصیلات عالی
تاریخ آغاز فعالیت	ماه حمل ۱۴۰۶	ماه حمل ۱۴۰۶	ماه حمل ۱۴۰۶
تاریخ ختم فعالیت	ماه حوت ۱۴۰۶	ماه حوت ۱۴۰۶	ماه دلو ۱۴۰۶
تاریخ تحویلدهی	ماه حوت ۱۴۰۶	ماه حوت ۱۴۰۶	ماه دلو ۱۴۰۶
مقدار فعالیت های پلان شده طی ربع	ربع اول	۲۵٪	۲۵٪
	ربع دوم	۲۵٪	۲۵٪
	ربع سوم	۲۵٪	۲۵٪
	ربع چهارم	۲۵٪	۲۵٪
	عادی (افغانی)		۱۰۰۰۰۰۰۰
بودجه مورد نیاز	انکشافی (افغانی)	۶۰۰۰۰۰۰۰	۵۰۰۰۰۰۰۰
	دلیل ضرورت بودجه و شرح مصارفات	مصارف ایجاد پوهنځی	مصارف ایجاد پوهنځی
نتایج متوقعه	افزایش دسترسی به تحصیلات عالی	افزایش دسترسی به تحصیلات عالی	افزایش دسترسی به تحصیلات عالی
ملاحظات	شصت میلیون افغانی	دو صد میلیون	یک میلیون افغانی

4	5	6	7	8
ایجاد صنایع غذایی در پوهنځی زراعت	ایجاد دعوت و ارشاد در پوهنځی شرعیات	ایجاد محاسبه در پوهنځی اقتصاد	ایجاد دیپارتمنت منابع تولید انرژي تجدیدپذیر در پوهنځی انجینري	ایجاد برنامه ماستري در پوهنځی شرعیات
فیصدي پيښورت مواد ديپارتمنت صنايع توليد مواد غذايي	فیصدي پيښورت ایجاد ديپارتمنت ایجاد دوت و ارشاد	فیصدي پيښورت ایجاد ديپارتمنت اقتصاد	فیصدي پيښورت ایجاد ديپارتمنت منابع توليد انرژي تجدیدپذیر	فیصدي پيښورت ایجاد برنامه ماستري در پوهنځی شرعیات
۴۰٪	۵۰٪	۴۰٪	۳۰٪	۵۰٪
انسانی و تخنیکي	انسانی و تخنیکي	انسانی و تخنیکي	انسانی و تخنیکي	انسانی و تخنیکي
معاونیت اور علمی	معاونیت اور علمی	معاونیت اور علمی	معاونیت‌های اور علمی و مالی و اداری	معاونیت اور علمی
تحصیلات عالی	تحصیلات عالی	تحصیلات عالی	تحصیلات عالی	تحصیلات عالی
ماہ ثور، ۱۴۰۶	ماہ حمل، ۱۴۰۶	ماہ حمل، ۱۴۰۶	ماہ حمل، ۱۴۰۶	ماہ حمل، ۱۴۰۶
ماہ حوت، ۱۴۰۶	ماہ حوت، ۱۴۰۶	ماہ حوت، ۱۴۰۶	ماہ حوت، ۱۴۰۶	ماہ حوت، ۱۴۰۶
ماہ حوت، ۱۴۰۶	ماہ حوت، ۱۴۰۶	ماہ حوت، ۱۴۰۶	ماہ حوت، ۱۴۰۶	ماہ حوت، ۱۴۰۶
۳۳٪	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪
۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪
۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪
۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪
۱۰۰۰۰۰۰	۱۵۰۰۰۰۰	۱۰۰۰۰۰۰	۲۰۰۰۰۰۰	۳۰۰۰۰۰۰
مصارف ایجاد دیپارتمنت	مصارف ایجاد دیپارتمنت	مصارف ایجاد دیپارتمنت	مصارف ایجاد دیپارتمنت	مصارف ایجاد برنامه ماستري
افزایش دسترسی به تحصیلات عالی	افزایش دسترسی به تحصیلات عالی	افزایش دسترسی به تحصیلات عالی	افزایش دسترسی به تحصیلات عالی	افزایش دسترسی به تحصیلات عالی
یک میلیون افغانی	یک میلیون پښتو افغانی	یک میلیون افغانی	دو میلیون افغانی	سه صد هزار افغانی

[illegible]

13			برنامه‌های انجام تحقیقات میدانی در مورد مسایل و چالش‌های جامعه و ادارات امارتی و خصوصی	تعداد تحقیقات انجام شده	۲۰	نیروی انسانی، مالی و تکنیکی	معاونیت تحقیقات و علمی	تحصیلات عالی، نهادهای امارتی و خصوصی	ماه حمل ۱۴۰۶	ماه قوس ۱۴۰۶	ماه قوس ۱۴۰۶	۹	۵	۲	۴۰۰۰۰۰۰	مصارف انجام تحقیقات	شناسایی چالش‌ها و ارایه راه‌های حل	چهار میلیون افغانی
14	توسعه و افزایش زیرساخت‌های	اداری،	اعمار تعمیر تدریسی پوهنځی تعلیم و تربیه	فیصدی پیشرفت اعمار تعمیر تدریسی پوهنځی تعلیم و تربیه	۵۰٪	منابع مالی	مهاوینت مالی و اداری	تحصیلات عالی	ماه حمل ۱۴۰۶	ماه حوت ۱۴۰۶	ماه حوت ۱۴۰۶	۷۵٪	۷۵٪	۷۵٪	۷۰۰۰۰۰۰۰	مصارف اعمار تعمیر تدریسی	بهبود کیفیت تدریس	هفتاد میلیون
15	تدریسی و تحقیقاتی	ایجاد سیستم برق سولری در ساحه حسین خیل و پوزه ایشان	ایجاد سیستم برق سولری در ساحه حسین خیل و پوزه ایشان	فیصدی پیشرفت ایجاد سولر سیستم در پوهنتون بغلان	۵۰٪	منابع مالی	معاونیت مالی و اداری	تحصیلات عالی	ماه حمل ۱۴۰۶	ماه حوت ۱۴۰۶	ماه حوت ۱۴۰۶	۷۵٪	۷۵٪	۷۵٪	۷۰۰۰۰۰۰۰	مصارف ایجاد سیستم برق سولری	رفع نیازهای پوهنتون به انرژی برق	هفت میلیون افغانی
16	گسترش فارم‌های تحقیقی و زراعتی و بخش‌های	برنامه‌ها برای جذب حمایت‌های مالی از نهادهای داخلی و بین‌المللی.	تعداد نهادهای شامل پلان	معاونیت‌های مالی و اداری و علمی	۶	منابع بشری	معاونیت‌های مالی و اداری و علمی	مقام ولایت، سکوتوهای امارتی و	ماه حمل ۱۴۰۶	ماه قوس ۱۴۰۶	ماه قوس ۱۴۰۶	۱	۴	۱	۲۰۰۰۰۰۰۰	مصارف تدویر جلسات و سفرها	رفع نیازمندی پوهنتون و بخش‌های آن	دو میلیون افغانی
17	دیگر در تمام ساحات، با هدف مالی پوهنتون	تهیه و تدارک مصارف کشت زمین فارم جهت انجام تحقیقات و کارهای عملی محصلان	فیصدی پیشرفت کشت فارم تحقیقاتی زراعت	۱۰۰٪	منابع مالی، انسانی و	معاونیت مالی و اداری	وزارت محترم تحصیلات عالی	ماه حمل ۱۴۰۶	ماه حوت ۱۴۰۶	ماه حوت ۱۴۰۶	ماه حوت ۱۴۰۶	۷۵٪	۷۵٪	۷۵٪	۱۰۰۰۰۰۰۰	مصارف انجام تحقیقات و کارهای عملی	رفع نیازمندی‌های بخش تحقیقات	یک صد هزار افغانی

18	19	20
آماده سازی زمین ها و فارم های تحقیقاتی جهت بهره برداری محصولات زراعتی برای تأمین منابع مالی.	راه اندازی برنامه های دروس آنلاین برای محصّلان و ثبت آن در سیستم HLMIS در موقع ضرورت	راه اندازة برنامه های ارتقای ظرفیت بلندمدت (فرستادن استادان به بورسیه های تحصیلی در مقاطع دکتورا و ماستری)
فیصدی پیشرفت آماده سازی فارم تحقیقاتی	میزان پیشرفت راه اندازی دروس آنلاین	فیصدی پیشرفت راه اندازی برنامه های ارتقای ظرفیت
۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
منابع انسانی، تخریکی و مالی	منابع انسانی، تخریکی و محصّلان	منابع مالی و انسانی
معاونیت مالی و اداری و علمی	معاونیت های امور علمی، محصّلان و مالی و اداری	معاونیت های امور علمی و مالی و اداری
تحصیلات عالی	تحصیلات عالی	وزارت محترم تحصیلات
ماه حمل ۱۴۰۶	ماه حمل ۱۴۰۶	ماه حمل ۱۴۰۶
ماه حوت ۱۴۰۶	ماه حوت ۱۴۰۶	ماه حوت ۱۴۰۶
۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪
۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪
۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪
۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪
۱۰۰۰۰۰	۱۴۰۰۰۰۰	۱۴۰۰۰۰۰
مصارف آماده سازی زمین ها و فارم های تحقیقاتی	مصارف راه اندازی برنامه های دروس آنلاین	مصارف راه اندازی برنامه ها
رفع نیازمندی مالی پوهنتون	رفع نیازمندی آموزشی محصلان و بهبود کیفیت تدریس	افزایش سطح دانش استادان
یک صد هزار افغانی	یک میلیون چهارصد هزار افغانی	

21	افزایش ارتباطات و عقد تفاهم‌نامه و	عقد تفاهم‌نامه و توأمیت با پوهنتون‌های داخلی	فیصدی پیشرفت عقد تفاهم‌نامه و توأمیت با پوهنتون‌های داخلی امارتی و خصوصی	۱۰٪	منابع مالی و انسانی	معاونیت امور علمی	تحصیلات عالی	ماه حمل ۱۴۰۶	ماه حوت ۱۴۰۶	ماه حوت ۱۴۰۶	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۱۰۰۰۰۰	مصارف تدویر جلسات و سفرها	رفع مشکلات علمی و تدریسی استادان پوهنتون و استفاده از	یک صد هزار افغانی
22	توأمیت با نهاد مرتبط	عقد تفاهم‌نامه و توأمیت با ادارات امارتی و خصوصی	فیصدی پیشرفت در عقد تفاهم‌نامه با ادارات امارتی و خصوصی	۱۰٪	منابع مالی و انسانی	معاونیت امور علمی، مالی و اداری و محصلان	پوهنتون بگلان و نهادهای امارتی و خصوصی	ماه حمل ۱۴۰۶	ماه حوت ۱۴۰۶	ماه حوت ۱۴۰۶	۲۵٪	۲۵٪	۲۵٪	۵۰۰۰۰	مصارف تدویر جلسات و سفرها	رفع مشکلات مهارت‌های اداری کارکنان پوهنتون و استفاده از تجارب و	پنجاه هزار افغانی
23	ارتقای ظرفیت مسلکی استادان و کارکنان اداری و مهارت	راه‌اندازی برنامه‌های کوتاه‌مدت ارتقای ظرفیت مسلکی استادان.	تعداد برنامه‌های برگزار شده	۸	منابع انسانی، تکنیکی، و مالی	معاونیت امور علمی	وزارت محترم تحصیلات عالی	ماه حمل ۱۴۰۶	ماه قوس ۱۴۰۶	ماه قوس ۱۴۰۶	۳	۲	۳	۲۰۰۰۰۰	مصارف تدویر برنامه‌های ارتقای ظرفیت	افزایش سطح دانش مسلکی استادان	دو صد هزار افغانی

24	25	26	27
آموزشی محصلان	آموزشی محصلان	آموزشی محصلان	آموزشی محصلان
راهنمایی برنامه‌های کوتاه مدت ارتقای ظرفیت مسلکی کارکنان اداری.	راهنمایی برنامه‌های کوتاه مدت ارتقای توانای تحقیقی استادان.	برگزاری برنامه‌های ارتقای ظرفیت مهارت‌های آموزشی محصلان	تلاش برای نشر نتایج کارهای تحقیقی محصلان در ژورنال‌های داخلی و مهارت
تعداد برنامه های برگزار شده	تعداد برنامه های برگزار شده	تعداد برنامه های برگزار شده	تعداد نتایج تحقیقات نشر شده
9	۸	۷	۸
منابع انسانی، تئوریک و مالی	منابع انسانی، مالی و تئوریک	منابع انسانی، تئوریک و مالی	منابع انسانی و تئوریک
معاونت‌های مالی و اداری و علمی	معاونت‌های مالی و اداری و امور علمی	معاونت‌های امور علمی و محصلان	معاونت‌های امور علمی، تحقیقات و محصلان
وزارت محترم تحصیلات عالی	تحصیلات عالی	تحصیلات عالی	وزارت محترم تحصیلات
ماه حمل ۱۴۰۶	ماه ثور، ۱۴۰۶	ماه ثور ۱۴۰۶	ماه میزان ۱۴۰۶
ماه حوت ۱۴۰۶	ماه حوت ۱۴۰۶	ماه قوس ۱۴۰۶	ماه حوت ۱۴۰۶
ماه حوت ۱۴۰۶	ماه حوت ۱۴۰۶	ماه قوس ۱۴۰۶	ماه حوت ۱۴۰۶
۳	2	۲	
3	2	۳	
		۲	۴
3	4		۴
۳۰۰۰۰۰	۱۰۰۰۰۰	۲۰۰۰۰۰	
مصارف تدویر برنامه های ارتقای ظرفیت	مصارف تدویر برنامه های ارتقای ظرفیت	مصارف تدویر برنامه های ارتقای ظرفیت	
افزایش سطح دانش مسلکی کارکنان اداری	افزایش سطح دانش مسلکی استادان	افزایش سطح دانش مسلکی محصلان	استفاده از نتایج تحقیقات در حل مشکلات جامعه
سه صد هزار افغانی	یک صد هزار افغانی	دو صد هزار افغانی	

28	29	30
آموزشی محصلان		
تلاش در پیوند به تدویر برنامه‌های کارآموزی محصلان	معرفی و اعزام محصلان برای انجام کارهای عملی و تحقیقی/ سیرهای علمی به ادارات سکتوری و پوهنتون‌ها	راه اندازی برنامه‌های عقیدتی اصلاحی و تربیتی برای محصلان و استادان
تعداد برنامه‌های کارآموزی برگزار شده	تعداد سیرهای علمی انجام شده	تعداد برنامه‌های راه اندازی شده
۱۰	۳۱	۱۲
منابع مالی، انسانی و تکنیکی	منابع مالی و تکنیکی	منابع مالی و انسانی
معاونت‌های علمی و مالی و اداری	معاونت امور محصلان و اداری	معاونت امور محصلان و علمی
تحصیلات عالی	تحصیلات عالی	تحصیلات عالی
ماه جوزا ۱۴۰۶	ماه ثور ۱۴۰۶	ماه حمل ۱۴۰۶
ماه عقرب ۱۴۰۶	ماه عقرب ۱۴۰۶	ماه حوت ۱۴۰۶
ماه عقرب ۱۴۰۶	ماه عقرب ۱۴۰۶	ماه حوت ۱۴۰۶
۲	۱۵	۳
۴	۹	۳
۴	۷	۳
		۳
۲۰۰۰۰۰	۱۳۴۰۰۰۰	۱۰۰۰۰۰۰
مصارف برگزاری برنامه‌های کارآموزی	مصارف اجرای سیرهای علمی و انجام تحقیقات علمی	مصارف راه اندازی برنامه‌ها
افزایش سطح مهارت‌های محصلان	افزایش سطح مهارت‌های محصلان	عیار سازی محصلان و استادان با ارزش های اسلامی و پالسی‌های وضع شده
دو صد هزار افغانی	یک میلیون دوصدو چهل هزار افغانی	یک میلیون افغانی

پلان مالی پنج ساله پوهنتون بغلان (۱۴۰۸-۱۴۰۴ هجری شمسی)

پلان مالی پنج ساله پوهنتون بغلان (۱۴۰۸-۱۴۰۴)										
شماره	فعالیت	زمان اجرای برنامه					مجموع مصارف تخمینی	نوعیت بودجه	تمویل کننده	ملاحظات
		1404	1405	1406	1407	1408				
برنامه های زیربنایی و اداری										
1	اعمار مسجد شریف برای پوهنتون		20000000	13487750			33487750	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	
2	اعمار تعمیر تدریسی پوهنځي شرعيات		26000000	10021630			36021630	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	
3	اعمار تعمیر تدریسی برای پوهنځي تعلیم و تربیه		30000000	20000000	20000000		70000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	
4	اعمار تعمیر لیلیه			10000000	20000000	10000000	40000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	
5	اعمار تعمیر مرکز تحقیقات علمی به سطح پوهنتون در کمپس حسین خیل			15000000	10000000	10000000	35000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	
6	اعمار تعمیر مرکز تحقیقات علمی برای پوهنځی زراعت در پوزه ایشان				20000000	10000000	30000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	
7	اعمار تالار همایش های علمی.			3000000	5000000		8000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	
8	اعمار لیلیه برای استادان مسافر و مهمانخانه		7000000	8000000			15000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	
9	ذخیره آب و سیستم آبرسانی در ساحه حسین						11000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	
10	ساخت و نصب سیستم برق سولری						7000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	
11	اعمار تعمیر کتابخانه مجهز و معیاری						26072980	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	
12	اعمار اتاق‌های بهره‌داری						6000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	
13	هموارکاری ساحه پوهنتون بغلان						30000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	
14	حفظ و مراقبت / ترمیم تعمیرات اداری و تدریسی و وسایط نقلیه	7000000		8000000		20000000	35000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	
15	ایجاد ساحه سبز پوهنتون						3000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	
16	تهیه و تدارک مصارف کشت زمین فارم زراعت جهت انجام تحقیقات و کارهای عملی محصلان	100000	100000	100000	100000	100000	500000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	
17	ایجاد فارم‌های تحقیقاتی بخش مرغداری در ساحت پوهنځی زراعت.						1500000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	یک ونیم میلیون
18	فعال ساختن استدیوی زبان‌ها و مرکز رسانه‌ای						1000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	

19	تجهیز بخش ای تی با کامیوترها، وصل ساختن ساختن تمام شعبات اداری و صف ها با شبکه اینترنت	دو میلیون	دو میلیون	دو میلیون	دو میلیون	دو میلیون	10000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	ده میلیون
20	تجهیز صنف ها با LCD یا پروجکتور، میز خطابه و تخته سفید.	سه میلیون	سه میلیون				6000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	ده میلیون
21	تجهیز لابراتوارها با مواد و وسایل ضروری جهت کارهای عملی.	دو میلیون	یک میلیون	یک میلیون	یک میلیون	یک میلیون	6000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	شش میلیون
22	تجهیز دیپارتمنت ها با کامپیوتر، پرتر، میز و چوکی	دو میلیون	دو میلیون	یک میلیون	یک میلیون	یک میلیون	70000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	هفت میلیون
23	ساختن کانتین پوهنچی زراعت و فعال سازی کانتین در حسین خیل جهت کسب عواید						3000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	سه میلیون
24	راه اندازی برنامه های کوتاه مدت ارتقای ظرفیت مسلکی کارکنان اداری.	50000	50000	50000	50000	50000	250000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	سالانه دو برنامه
25	تثبیت ملکیت 267 جریب زمین و اعمار دیوار احاطه ان						15000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	پانزده میلیون
26	اعمار پارگینگ وسایط محصلان و مراجعین						3000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	سه میلیون
27	اعمار پارک ها و میدان های ورزشی						8000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	هشت میلیون
28	نصب کمره های امنیتی در تعمیرات تدرسی و اداری						500000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	پنج لک
29	خریداری یک عراده تراکتور برای پوهنچی زراعت						2000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	دو ملیون
30	خریداری کتاب ها طبق نیاز پوهنچی ها						10000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	ده میلیون
31	فعال ساختن کلینیک صحنی						500000	بودجه عادی	وزارت تحصیلات عالی	
برنامه های علمی و تحقیقی										
32	ایجاد کتابخانه الکترونیکی به سطح پوهنتون و پوهنچی ها						2500000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	دو ونیم میلیون
33	دسترسی به پایگاه های معتبر نشراتی بین المللی						1000000	بودجه عادی	وزارت تحصیلات عالی	
34	راه اندازده برنامه های ارتقای ظرفیت بلندمدت (فرستادن استادان به بورسیه های تحصیلی در مقاطع دکتورا و ماستری)						20000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	حد اقل 14 تن استاد در هر سال
35	عقد تفاهم نامه و توأمیت با پوهنتون ها داخلی						10000000	بودجه عادی	وزارت تحصیلات عالی	سالانه 15 تفاهم نامه
36	عقد تفاهم نامه و توأمیت با پوهنتون های خارجی بخصوص مملکت های اسلامی						1000000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	سالانه 3 تفاهم نامه
37	عقد تفاهم نامه و توأمیت با ادارات امارتی و خصوصی						1000000	بودجه عادی	وزارت تحصیلات عالی	سالانه 10 تفاهم نامه

38	راه‌اندازی برنامه‌های کوتاه مدت ارتقای ظرفیت مسلکی استادان.								بودجه عادی	وزارت تحصیلات عالی	3500000
39	راه‌اندازی برنامه نیازسنجی از ادارات امارتی و خصوصی جهت تشخیص چالش‌ها و مسائل آن‌ها.								بودجه عادی	وزارت تحصیلات عالی	1000000
40	برنامه‌های انجام تحقیقات میدانی در مورد مسائل و چالش‌های جامعه و ادارات امارتی و خصوصی								بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	5000000
41	کسب جواز مجله علمی بین المللی	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	بودجه عادی	وزارت تحصیلات عالی	500000
42	چاپ مجله‌های علمی	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	بودجه عادی	وزارت تحصیلات عالی	500000
43	فراهم ساختن وسایل و امکانات تکنولوژیکی مورد نیاز در بخش های معاونیت تحقیقات								بودجه عادی	وزارت تحصیلات عالی	2000000
44	ایجاد وب سایت های مستقل برای ژورنال های داخلی و بین المللی و الکترونیک ساختن آنها	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	بودجه عادی	وزارت تحصیلات عالی	500000
45	تلاش در جهت نمایه سازی مجله های داخلی و بین المللی در پایگاه های علمی جهانی	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	750000
46	برگزاری کنفرانس های علمی به سطح داخلی								بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	2000000
47	برگزاری کنفرانس های علمی به سطح ولایت جهت شریک سازی نتایج تحقیقات علمی استادان								بودجه عادی	وزارت تحصیلات عالی	500000
48	راه‌اندازی برنامه‌های کوتاه مدت آموزشی تحقیق برای استادان.	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	بودجه عادی	وزارت تحصیلات عالی	750000
برنامه های محصلان											
49	ایجاد مرکز مشوره دهی برای محصلان								بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	2000000
50	برگزاری برنامه های ارتقای ظرفیت مسلکی و مهارت های شغلی محصلان								بودجه عادی	وزارت تحصیلات عالی	500000
51	تلاش برای نشر نتایج کارهای تحقیقی محصلان در ژورنال‌های داخلی وخارجی								بودجه انکشافی	وزارت تحصیلات عالی	500000
52	معرفی و اعزام محصلان برای انجام کارهای عملی و تحقیقی/ سیرهای علمی به ادارات سکتوری و پوهنتون‌ها								بودجه عادی	وزارت تحصیلات عالی	1000000
53	راه اندازی برنامه های اصلاحی و تربیتی برای محصلان								بودجه عادی	وزارت تحصیلات عالی	2500000
54	حمایت از نوآوری علمی محصلان و استادان								بودجه عادی	وزارت تحصیلات عالی	500000
مجموعه کل مصارف تخمین شده برنامه‌ها						528332360					

پوهنځي‌های که در پنج سال آینده مطابق برنامه راهبردی (استراتیژیک) در چوکات پوهنتون بغلان ایجاد می‌شود.

پوهنځي‌ها	رشته‌های تحصیلی یا دیپارتمنت	مقطع	ظرفیت یا تعداد کادرهای پیشنهادی	ظرفیت یا تعداد کارکنان اداری و خدماتی	سال تأسیس بر اساس برنامه
فارمسی	بیوشیمی و تغذیه	لیساتس	۴	۷	
	فارمسی شیمیک (کیمیایی)	لیساتس	۴		
	مایکروبیولوژی	لیساتس	۴		
	فارمکولوژی	لیساتس	۴		
کامپیوتر ساینس	سیستم‌های معلوماتی	لیساتس	۴	۵	
	انجینیری کامپیوتر	لیساتس	۴		
	انجینیری شبکه	لیساتس	۴		

دیپارتمنت‌های که در پنج سال آینده مطابق برنامه راهبردی (استراتیژیک) در چوکات پوهنتون بغلان ایجاد می‌شود.

دیپارتمنت‌ها	پوهنځي	مقطع	ظرفیت یا تعداد کادرهای پیشنهادی	ظرفیت یا تعداد کارکنان اداری پیشنهادی	سال تأسیس بر اساس برنامه
منابع تولید انرژی تجدید پذیر	انجینیری	لیساتس	۴	۱	
صنایع مواد غذایی	زراعت	لیساتس	۴	۱	
دعوت و اشاد	شرعیات	لیسانس	۴		
محاسبه	اقتصاد	لیسانس	۴		

فورم ارزیابی و نظارت از تطبیق پلان عملیاتی پوهنتون بغلان

واحد	راهبردها (استراتژی‌ها)	زمان اجرا	پیشرفت به فیصدی					موانع اجرا	ملاحظات
			۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	۱۴۰۷	۱۴۰۸		
معاونیت امور علمی پوهنتون	ایجاد رشته‌های تحصیلی و توسعه ساختار تشکیلات	ایجاد پوهنځي فارمسی در پوهنتون بغلان							
		ایجاد پوهنځي کمپیوتر ساینس							
		ایجاد دیپارتمنت منابع تولید انرژی تجدیدپذیر در پوهنځي انجنیری							
		ایجاد دیپارتمنت صنایع تولید مواد غذایی در پوهنځي زراعت							
		ایجاد دیپارتمنت دعوت و ارشاد در پوهنځي شرعیات							
		ایجاد دیپارتمنت محاسبه در پوهنځي اقتصاد							
		ایجاد دیپارتمنت شبانه منجمت و اداره تثبثات در پوهنځي اقتصاد							
		ایجاد برنامه ماستری در پوهنځي شرعیات							
		ایجاد برنامه ماستری در پوهنځي تعلیم و تربیه دیپارتمنت ریاضی و مدیریت آموزشی							
		ایجاد ماستری در پوهنځي ادبیات و علوم بشری دیپارتمنت زبان و ادبیات فارسی دری							
معاونیت تحقیقات و مجله علمی پوهنتون	تحقیقات علمی، ایجاد و توسعه فعالیت‌های مجله علمی بین المللی	ایجاد برنامه ماستری در پوهنځي زراعت							
		راه‌اندازی برنامه نیازسنجی از ادارات امارتی و خصوصی جهت تشخیص چالش‌ها و مسائل آن‌ها.							
		برنامه‌های انجام تحقیقات میدانی در مورد مسائل و چالش‌های جامعه و ادارات امارتی و خصوصی							
معاونیت مالی و اداری پوهنتون	تجهیز صنف‌ها و دیپارتمنت‌ها با وسایل تکنولوژیکی و مواد آموزشی	ایجاد وکسب جواز مجله علمی بین المللی جهت آغاز فعالیت‌های تحقیقات علمی							
		تجهیز صنف‌ها با LCD یا پروژکتور، میز خطابه و تخته سفید.							
		تجهیز لابراتوارها با مواد و وسایل ضروری جهت کارهای عملی.							
		تجهیز دیپارتمنت‌ها با کمپیوتر، پرتر، میز و چوکی							
		اعمار مسجد شریف برای پوهنتون							
		اعمار تعمیر لیلیه							
		اعمار تعمیر تدریسی برای پوهنځي شرعیات							
		اعمار تعمیر تدریسی برای پوهنځي تعلیم و تربیه							

								اعمار تعمیر مرکز تحقیقات معیاری	جلسات و هموارکاری صحن پوهنتون و ایجاد ساحات سبز	
								اعمار تعمیر مرکز تحقیقات علمی معیاری به سطح پوهنتون در کمپس حسین خیل		
								اعمار تعمیر مرکز تحقیقات علمی برای پوهنځي زراعت در پوزه ایشان		
								اعمار تالار همایش‌های علمی.		
								اعمار تعمیر کتابخانه مجهز و معیاری		
								اعمار اتاق‌های ترصد (پیره‌دار خانه)		
								ایجاد ساحه سبز پوهنتون		
								هموارکاری ساحه پوهنتون بغلان		
								زمینه سازی برای ایجاد کلینیک صحن		
								برنامه‌ها برای جذب حمایت‌های مالی از نهادهای داخلی و بین‌المللی.		
								فعال ساختن کانتین پوهنتون منحصی منبع درآمد مالی.	گسترش فارم‌های تحقیقی زراعتی در تمام ساحات، اخذ فیس از محصلان شامل در برنامه‌های ماستری و فعال سازی کانتین جهت تأمین حداقل بنیه‌های مالی با هدف استقلالیت مالی پوهنتون	معاونیت ای تحقیقات، مالی و اداری و محصلان پوهنتون
								تهیه و تدارک مصارف کشت زمین فارم جهت انجام تحقیقات و کارهای عملی محصلان		
								آفیزیکی سازی زمین‌ها و فارم‌های تحقیقاتی جهت بهره‌برداری محصولات زراعتی برای تأمین منابع مالی.		
								ایجاد فارم‌های تحقیقاتی در ساحات پوهنځي زراعت.		
								فراهم سازی تجهیزات لابراتواری برای تحقیقات زراعتی		
								فراهم ساختن وسایل و امکانات تکنولوژیکی مورد نیاز در بخش های معاونیت تحقیقات	نشر نتایج تحقیقات علمی و معیاری سازی امور تحقیقات و نشرات	معاونیت تحقیقات علمی
								ایجاد وب سایت های مستقل برای ژورنال های داخلی د الکترونیک ساختن آنها		
								تلاش در جهت نمایه سازی مجله های داخلی و بین المللی در پایگاههای علمی جهانی		
								برگزاری کنفرانس های علمی به سطح داخلی		
								برگزاری سمینارها و ورکشاپ های آموزی تحقیق		
								راه اندازی برنامه های دروس آنلاین برای محصلان و ثبت آن در سیستم HLMS در موقع ضرورت	معیاری سازی سیستم اداری، تدریسی با فراهم نمودن امکانات تکنولوژیکی و بالا بردن ظرفیت مسلکی استادان و کارکنان اداری	معاونیت های مالی و اداری و محصلان پوهنتون
								راه اندازده برنامه های ارتقای ظرفیت بلندمدت (فرستادن استادان به بورسیه های تحصیلی در مقاطع دکتورا و ماستری)		
								عقد تفاهم نامه و توأمیت با پوهنتون ها داخلی		

معاون امور علمی پوهنتون	عقد تفاهم نامه و توأمیت با نهاد مرتبط	عقد تفاهم نامه و توأمیت با پوهنتون های خارجی بخصوص مملکتهای اسلامی							
معاون امور علمی و مالی و اداری پوهنتون	ارتقای ظرفیت مسلکی استادان و کارکنان اداری	راه اندازی برنامه های کوتاه مدت ارتقای توانای تحقیقی استادان.							
معاونیت امور محصلان	ارتقای ظرفیت مسلکی و مهارت های شغلی محصلان	برگزاری برنامه های ارتقای ظرفیت مسلکی و مهارت های شغلی محصلان							
		تلاش برای نشر نتایج کارهای تحقیقی محصلان در ژورنال های داخلی وخارجی							
		تلاش در پیوند به تدویر برنامه های کارآموزی محصلان							
		معرفی و اعزام محصلان برای انجام کارهای عملی وتحقیقی/ سیرهای علمی به ادارات سکتوری و پوهنتون ها							
		راه اندازی برنامه های اصلاحی و تربیتی برای محصلان							
نظریات اعضای ارزیابی کنندها:									
									1.
									2.
									3.
									4.
									5.
									6.

تأیید کمیته پلان راهبردی (استراتیژیک) پوهنتون بغلان

در جلسه مورخ / ۱۴۴۷ هـ ق مطابق / ۱۴۰۵ هـ ش کمیته تدوین و نظارت از تطبیق پلان راهبردی (استراتیژیک) پوهنتون بغلان مطرح و با شماره پروتوکول () مورد تأیید قرار گرفت.

پوهنمل گل الرحمن رحمانی
مسئول کمیته پلان راهبردی (استراتیژیک) پوهنتون بغلان

تأیید شورای علمی پوهنتون بغلان
در جلسه مورخ / / ۱۴۴۷ هـ ق مطابق / / ۱۴۰۵ هـ ش شورای علمی پوهنتون بغلان مطرح و با شماره پروتوکول () مورد تأیید قرار گرفت

مولوی صدیق الله خالد منصور
رئیس پوهنتون بغلان