

امارت اسلامی افغانستان

وزارت تحصیلات عالی

پوهنتون بغلان

پوهنځی زراعت

پلان استراتیژیک پوهنځی زراعت

(۱۴۰۲-۱۴۰۶ هـ.ش)



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

پیشگفتار

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى سَيِّدِ الْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ.

پوهنتون‌ها به حیث مراکز عرضه خدمات آموزشی و تحقیقات علمی، حفظ و ترویج فرهنگ با توجه به ارزش‌های اسلامی و ملی و همچنان انکشاف جامعه نقش مهمی را ایفاء می‌نمایند. پوهنحی زراعت یکی از رشته‌های فعال و در حالت رشد پوهنتون بغلان بوده که از بدو تاسیس این پوهنتون (سال ۱۳۸۲) هزارها جوان مستعد را در رشته‌های مختلف علوم زراعتی و مالرداری تقدیم جامعه نموده اند. انکشاف روز افزون در عرصه‌های مختلف زندگی انسان‌ها و نیاز اولیه آنها به تولید و دسترسی به موقع به مواد غذایی از جمله موضوعات مهم و کلیدی اند که ارزش و اهمیت پلان و پلان‌گزاری روز تا روز بیشتر ساخته و ایجاب از این را می‌نماید تا طبق پالیسی‌ها و استراتژی‌های منظم و پلان شده مبنی بر نتیجه تحلیل عوامل محیطی برای حل آن‌ها اقدامات لازم روی دست گرفته شود.

بنابر این پوهنحی زراعت پوهنتون بغلان دیدگاه، مأموریت و پلان استراتژیک پنج ساله خویش را به شکل واضح برای رسیدن به اهداف استراتژیک تدوین نموده که برای تمام شرکای کاری قابل فهم می‌باشد. این پلان اساسات تصمیم‌گیری و تخصیص منابع را برای پوهنحی و پوهنتون فراهم می‌کند. پلان عملیاتی سالانه پوهنحی به منظور تطبیق پلان استراتژیک طراحی شده و با تعریف اهداف سالانه، جزئیات تمامی فعالیت‌های لازم برای رسیدن به اهداف با زمانبندی دقیق عملی می‌گردد.

پلان استراتژیک پنج ساله (۱۴۰۲-۱۴۰۶) پوهنحی زراعت، با توجه به دست‌آوردها، کاستی‌ها و مشکلات پلان استراتژیک قبلی و تحلیل عوامل محیطی داخلی و بیرونی حالت موجود این پوهنحی در روشنایی رهنمود پلان استراتژیک وزارت تحصیلات عالی و پلان‌گزاری استراتژیک پوهنتون بغلان توسط کمیته پلان استراتژیک پوهنحی زراعت تدوین و بعداً بازنگری و اصلاح گردید. جاه دارد تا از سهم‌گیری و تلاش همه اعضای کادر علمی و کارمندان اداری پوهنحی زراعت در تهیه و تدوین این پلان بخصوص اعضای محترم کمیته پلان استراتژیک پوهنحی زراعت اظهار سپاس نمایم.

والسلام

پوهندوی دوکتور نجیب الله رحمتزی

رییس پوهنحی زراعت

فهرست مطالب

صفحه	عنوان
فصل اول	
معلومات عمومی	
۱-۱	مقدمه
۲-۱	ضرورت و اهمیت پلان استراتژیک برای پوهنخی زراعت
۳-۱	تاریخچه پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان
۴-۱	برنامه‌های علمی و ساختار تشکیلاتی پوهنخی زراعت
۴-۱	برنامه‌های علمی
۵-۱	اهداف بزرگ پلان استراتژیک قبلی پوهنخی زراعت (۱۳۹۷-۱۴۰۱)
۵-۱	اهداف اساسی پلان استراتژیک پنج ساله قبلی پوهنخی زراعت: ..
۵-۱-۱	در بخش زیربناها و تسهیلات آموزشی
۵-۱-۲	بخش برنامه‌های اکادمیک و ارتقای ظرفیت
۵-۱-۲	موانع تطبیق پلان استراتژیک قبلی
۵-۱-۳	دست آوردها
فصل دوم	
شناخت محیط و تحلیل محیطی	
۱-۲	معرفی پوهنخی زراعت
۲-۲	شناخت فرایند و وظایف پوهنخی زراعت
۳-۲	تشکیل کمیته تدوین پلان استراتژیک
۴-۲	بخش کمیته‌های کاری پوهنخی زراعت
۵-۲	خدمات بخش علمی و فرهنگی
۶-۲	بخش خدمات حفظ و مراقبت
۷-۲	تحلیل عوامل محیطی (داخلی و خارجی)
۸-۲	تحلیل فضای استراتژیک (انواع و محدوده فضاهاي استراتژیک):
۹-۲	تدوین انتخاب استراتژی‌ها:

فصل سوم تدوین پلان استراتژیک

- ۱-۳. جهت گیری پوهنخی ۲۵
- ۲-۳. نقاط ضعف پوهنخی زراعت ۲۵
- ۳-۳. نقاط قوت پوهنخی زراعت ۲۶
- ۴-۳. فرصتهای پوهنخی زراعت ۲۷
- ۵-۳. تهدیدهای پوهنخی زراعت ۲۷
- ۶-۳. ارزشهای عمده ۲۷
- ۷-۳. دیدگاه (VISION) ۲۸
- ۸-۳. مأموریت (MISSION) ۲۸
- ۱-۸-۳. مولفه‌های رسیدن به مأموریت ۲۸
- ۹-۳. استراتژیهای بزرگ پوهنخی زراعت ۲۹

فصل چهارم

اهداف استراتژیک پوهنخی زراعت

- ۱-۴. اهداف استراتژیک پوهنخی زراعت (۱۴۰۲-۱۴۰۶) ۳۳
- ۱-۱-۴. اهداف مربوط به شاخص امور علمی و تحقیقی ۳۳
- ۲-۱-۴. اهداف در بخش امور محصلان ۳۴
- ۳-۱-۴. اهداف در بخش مالی ۳۴
- ۲-۴. تعیین اولویت برنامه‌های استراتژیک ۳۴
- ۳-۴. مدیریت استراتژی‌ها ۳۵
- پلان تطبیقی یا فعالیت‌های پلان شده پوهنخی زراعت بابت سال‌های (۱۴۰۲-۱۴۰۶) ۳۷
- ۴-۴. ارزیابی فعالیت ۴۸
- فورم نظارت از تطبیق پلان استراتژیک مربوط به امور علمی و تحقیقی ۴۹
- فورم نظارت از تطبیق پلان استراتژیک مربوط به امور محصلان پوهنخی زراعت ۵۲
- فورم نظارت از تطبیق پلان استراتژیک مربوط به امور مالی و اداری پوهنخی زراعت ۵۴
- ۵-۴. منابع و مأخذ ۶۰

فهرست جداول

صفحه

عنوان

- جدول (۱-۱): ارزیابی میزان تطبیق و عدم تطبیق پلان استراتژیک پنج ساله قبلین ۵
- جدول (۱-۲): لیست دیپارتمنت‌های پوهنخی زراعت ۱۲
- جدول (۲-۲): احصائیه پرسونل پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان با تفکیک ۱۵
- جدول (۲-۳): احصائیه محصلین دیپارتمنت‌های پوهنخی زراعت بابت ۱۶
- جدول (۲-۴): ارزیابی عوامل داخلی و خارجی پوهنخی زراعت و محاسبه آنها ۱۹
- جدول (۲-۵): اولولویت فضاهای استراتژیک پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان ۲۲
- جدول (۲-۶): وزن فضاهای استراتژیک پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان ۲۳
- جدول (۲-۷): تعیین اثرگذاری و اثرپذیری عوامل از یکدیگر ۲۳
- جدول (۲-۸): وزن دهی به استراتژی‌ها و محاسبه آنها به منظور شناخت مهم‌ترین ۲۴
- جدول (۲-۹): اولویت‌بندی استراتژی‌های پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان ۲۴
- جدول (۴-۱): اولویت‌های استراتژیک پوهنخی زراعت در جدول زیر تعیین شده‌است. ۳۵

فهرست اشکال

صفحه	عنوان
۱۳	ساختار تشکیلاتی ریاست پوهنچی زراعت
۲۲	شکل (۲-۱): فضاهاي استراتیژیک
۲۲	شکل (۲-۲): موقعیت استراتیژیک پوهنچی زراعت

فصل اول

معلومات عمومی

۱-۱. مقدمه

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى سَيِّدِ الْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ.

پلان استراتژیکی در نهادهای اکادمیک مسیر مناسب برای شناخت روشن رسالت‌ها، اهداف و اولویت‌هاست و می‌تواند زمینه ترسیم هم‌زمان چشم‌انداز آینده را با توجه به تمام مخاطبین فراهم آورد. از این رو است که پلان استراتژیکی به عنوان ابزاری اساسی و کارآمد در مدیریت اثر بخش پوهنخی‌ها به شمار رفته و به آن‌ها امکان می‌دهد تا شناسایی ابعاد اشتراک خود با دیگر مراکز تحصیلی و خصوصیت‌های متفاوت که امکان فعالیت‌های زمینه‌ساز برای انکشاف را فراهم می‌آورد، نائل آیند.

در شرایط کنونی تغییرات سریع محیطی و دشواری تصمیم‌گیری‌های یک اداره، استفاده از پلان استراتژیکی را الزامی و نقش آن را بیش‌ازپیش در ادارات ملموس کرده است. پلان استراتژیکی اداره را پویا ساخته تا به صورت مبتکرانه عمل نموده، به توسعه و پیشرفت دست یابد. این پلان به اداره کمک می‌کند تا با توسل به یک روش منظم، منطقی، علمی و معقول، برنامه‌های استراتژیکی را تدوین نموده و با مشخص ساختن چشم‌انداز و دیدگاه، سرنوشت آینده اداره خود را کنترل کند. بناءً پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان منحيث یک محیط اکادمیک، تجسس‌گرا و متحول‌کوشیده است که در روشنی پلان و اهداف پوهنتون بغلان و وزارت تحصیلات عالی، پلان استراتژیکی مشخص را طرح و تدوین نماید. پوهنخی زراعت به اساس پلان استراتژیکی پوهنتون بغلان با شناسایی نقاط ضعف، با تکیه به نقاط قوت و استفاده از فرصت‌های ممکن جهت رفع تهدیدها استراتژیکی پلان پنج‌ساله (۱۴۰۲ - ۱۴۰۶) خویش را تهیه و تدوین نموده است.

۲-۱. ضرورت و اهمیت پلان استراتژیک برای پوهنخی زراعت

پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان یکی از پوهنخی‌های پیشتاز در آموزش، تولید و ترویج علم، گسترش مرزهای دانش در کشور و در تعاملی پویا و سازنده با سایر مراکز علمی متعهد به عرضه خدمات آموزشی برای قشر جوان می‌باشد.

پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان با چالش‌های اساسی روبرو بوده و در شرایط محیطی چالش‌برانگیزی نیز قرار دارد. مقابله با چالش‌های حال و آینده نیازمند تدوین یک سند پلان استراتژیک جدید است. به علاوه، حل مسائل (چالش‌های) اساسی این پوهنخی نیازمند تلاش جمعی و هماهنگ تمام بخش‌ها و دیپارتمنت‌های پوهنخی مذکور می‌باشد. به همین دلیل، افراد و بخش‌های مختلف باید در مورد این چالش‌ها مبنی بر اقدامات لازم اتفاق نظر داشته باشند.

درعین حال، در صورت پرداختن به چالش‌های موجود بدون ترسیم یک جهت‌گیری کلی، بیم آن می‌رود که پوهنخی دچار سردرگمی شده و از مأموریت‌های اصلی یا رسیدن به اهداف بلند خود بازماند. علاوه‌تاً، با در نظر گرفتن تصویر مطلوب آینده، ممکن است اندازه و اولویت چالش‌های موجود نیز تغییر کند. به عبارت دیگر، ممکن است برخی از چالش‌های پوهنخی که امروز اساسی و فوری جلوه می‌کند، در مسیر آینده از اهمیت کمتری برخوردار باشند و بالعکس. به همین دلیل، در کنار شناسایی و چاره‌اندیشی برای چالش‌های اساسی، باید به تبیین اهداف کلان و ترسیم تصویر مطلوب آینده (دیدگاه) آن نیز پردازیم؛ بنابراین یک نیازمندی اشد برای تدوین استراتژیک در این پوهنخی محسوس است. اهمیت داشتن پلان استراتژیک امروزه از هر وقت دیگر بسیار آشکار و هویدا شده زیرا بدون داشتن این نقشه راه؛ پوهنخی زراعت فعالیت‌ها، اهداف، مأموریت و چشم‌انداز خویش را واضح ساخته نمی‌تواند که با سردرگمی و بی‌برنامه‌گی مواجه شده در نتیجه عدم موفقیت رهبری این نهاد علمی را تبارز خواهد داد. بنابراین، کمیته پلان استراتژیک پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان با درک وضعیت موجوده تصمیم گرفت تا از روش (Analysis) (SWOT) برای تحلیل عوامل داخلی و خارجی به منظور شناخت استراتژی‌های موثر خویش استفاده نماید.

۳-۱. تاریخچه پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان

پوهنخی زراعت در سال ۱۳۸۲ همزمان با تاسیس موسسه تحصیلی این ولایت در چوکات پوهنتون بغلان ایجاد گردیده است. فعالیت‌های تدریسی و اداری این پوهنخی در شهر پلخمری در یکی از ساختمان‌های مربوط ریاست تصدی کاماز آغاز و تا سال‌های ۱۳۸۵ به پیش برده میشد، اما با اعمار تعمیر پوهنخی زراعت در ساحه پوزه ایشان با محدوده ای ۵۰ جریب زمین فارم تحقیقاتی فعالیت‌های تدریسی و اداری آن از شهر پلخمری منتقل شده و تا این دم در ساحه متذکره به پیش برده می‌شود. پوهنخی زراعت در ابتدا دارای دو دیپارتمنت منظور شده بنام‌های علوم نباتی (اگرانومی) و علوم حیوانی داشته که به تدریج طبق نیاز جامعه برنامه‌های مختلف را ایجاد نموده و فعلا دارای شش دیپارتمنت فارغ ده به شرح ذیل می‌باشد.

دیپارتمنت اگرانومی، در ۱۶ سرطان ۱۳۸۲ ذریعه مکتوب نمبر (۱۱۲) بخش علوم دینی و تقنینی ریاست عمومی انسجام امور اکادمیک؛ و منظوری شماره (۹۵۸) مورخ ۱۳۸۲/۷/۲۷ فیصله شورای وزارت محترم تحصیلات عالی منظور گردیده است.

دیپارتمنت هارتیکلچر و جنگلات، در ۸ اسد ۱۳۹۰ ذریعه مکتوب نمبر (۴۱۳) بر (۲۹۶) بخش علوم دینی و تقنینی ریاست عمومی انسجام امور اکادمیک منظور شده است.

دیپارتمنت اقتصاد و توسعه زراعتی در ۲ حوت ۱۳۸۹ ذریعه مکتوب نمبر (۱۴۰۸) بر (۸۳۹) بخش علوم دینی و تقنینی ریاست عمومی انسجام امور اکادمیک منظور شده است.

دیپارتمنت علوم حیوانی، در ۱۶ سرطان ۱۳۸۲ ذریعه مکتوب نمبر (۱۱۲) بخش علوم دینی و تقنینی ریاست عمومی انسجام امور اکادمیک و منظوری شماره ۹۵۸ مورخ ۱۳۸۲/۷/۲۷ فیصله شورای وزرات محترم تحصیلات عالی منظور گردیده است.

دیپارتمنت آبیاری و خاکشناسی در سال ۱۳۹۴ منظور شده است.

دیپارتمنت حفاظه نباتات، در ۸ اسد ۱۳۹۰ ذریعه مکتوب نمبر ۴۱۳ بر ۲۹۶ بخش علوم دینی و تقنینی ریاست عمومی انسجام امور اکادمیک منظور شده است.

پوهنخی زراعت تا سال ۱۳۹۱ فعالیت‌های اداری و تدریسی خویش را تنها در یک دیپارتمنت بنام علوم نباتی (اگرانومی) به پیش می‌برد، که در سال ۱۳۹۱ دیپارتمنت‌های هارتیکلچر و جنگلات، اقتصاد و توسعه زراعتی به آن مضاف شده و نیز دیپارتمنت علوم حیوانی عملا فعال گردید. متعاقبا

درسال ۱۳۹۴ دیپارتمنت خاکشناسی فعال شده، اما دیپارتمنت حفاظه نباتات بدلیل کمبود استادان تا سال ۱۳۹۹ غیر فعال بوده که با جذب کادر علمی درسال ۱۳۹۸ این دیپارتمنت نیز فعال گردید.

۴-۱. برنامه‌های علمی وساختار تشکیلاتی پوهنخی زراعت

پوهنخی زراعت درچوکات پوهنتون بغلان در حال حاضر حدوداً (۵۰۰) تن محصل، ۳۱ تن استاد، ۵ تن کارمند اداری و ۶ تن کارکن خدماتی را دارا بوده که در شش دیپارتمنت فارغ‌ده فعالیت دارد. قابل ذکر است، پوهنخی زراعت در فاصله ۱۹ کیلومتری شهر پلخمری در ساحه پوزه شان، فعالیت‌های تدریسی، اداری و تحقیقی استادان، کارمندان و محصلین را در تعمیر تدریسی و فارم زراعتی مستقل به پیش می‌برد.

۱-۴-۱. برنامه‌های علمی

پوهنخی زراعت دارای شش برنامه (دیپارتمنت) فعال و فارغ‌ده به شرح ذیل می‌باشد:

دیپارتمنت اگراومی

دیپارتمنت علوم حیوانی

دیپارتمنت هارتیکلچر و جنگلات

دیپارتمنت اقتصاد و توسعه زراعتی

دیپارتمنت آبیاری و خاکشناسی

دیپارتمنت حفاظه نباتات

معلومات عمومی / ۵

جدول (۱-۱): ارزیابی میزان تطبیق و عدم تطبیق پلان استراتژیک پنج ساله قبلی پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان							
تطبیق / عدم تطبیق	سال های تطبیق					زیربناها و تسهیلات آموزشی	شماره
	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷		
در سال ۱۳۹۹ انجام یافته است						رنگ مالی تعمیر فاکولته زراعت	۱
ذخیره جداگانه بیرون از تعمیر نصب شده است						نصب ذخیره آب	۲
انجام نشده است						ساختن یک فارم کوچک	۳
انجام نشده است						ساخت یک باب کلینیک نباتی	۴
انجام نشده است						پیشنهاد ساخت تعمیر تدریسی پوهنخی زراعت	۵
انجام نشده است						ساخت تعمیر تدریسی پوهنخی زراعت	۶
انجام نشده است						تجهیز صنوف درسی با پروجکتور	۷
انجام نشده است						تجهیز لابراتوارها و کتابخانه	۸
انجام نشده است						تجهیز لی کامپیوتر	۹
انجام نشده است						تجهیز لابراتوار، کتابخانه و لب کامپیوتر	۱۰
انجام نشده است						تجهیز لابراتوار، کتابخانه و لب کامپیوتر	۱۱
انجام شده است						تجهیز دیپارتمنت حفاظه نباتات	۱۲
پذیرش جذب محصلان در سال ۱۳۹۹ صورت گرفت						ظرفیت جذب محصلان جدیدالشمول دیپارتمنت حفاظه نباتات	۱۳
انجام شد						فعال ساختن دیپارتمنت حفاظه نباتات	۱۴
در سال ۱۴۰۲ انجام شد						پیشنهاد بست کادری برای دیپارتمنت حفاظه نباتات	۱۵

۶/ پلان استراتژیژیک پوهنځی زراعت

انجام نشد						ایجاد پوهنځی وترنری	۱۶
انجام نشد						زمینه سازی و پیشنهاد برای ارتقای پوهنځی زراعت به پوهنتون زراعتی	۱۷
انجام شده است						ایجاد یک باب گرین هوس	۱۸
انجام نشده است						کشت نباتات خارج فصل نمویی در گرین هوس	۱۹
انجام شده است						توجه جدی به حفاظت محیط زیست و تجلیل از روز جهانی محیط زیست	۲۰
انجام شد						استخدام ۴ تن استاد	۲۱
انجام شد						استخدام ۴ تن استاد	۲۲
انجام شد						استخدام ۴ تن استاد	۲۳
						استخدام ۴ تن استاد	۲۴
انجام نشد						استخدام ۱۶ تن استاد	۲۵
در سال ۱۳۹۸ انجام شد						استخدام مدیر اجراییه	۲۶
انجام نشد						استخدام یک تن تحویلدار و یک تن لابرات	۲۷
انجام نشد						استخدام مدیر تکنالوجی معلوماتی و استخدام یک تن لابرات	۲۸
انجام نشد						استخدان یک تن تراکتور کار	۲۹
در سال ۱۴۰۲ انجام شد						استخدام یک تن مدیر فارم	۳۰
تطبيق /عدم تطبيق	سال تطبيق					برنامه‌های اکادمیک و ارتقای ظرفیت	
	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷		
انجام شده است						معرفی ۸ تن استادان پوهیالی در بورسیه ماستری	۳۱
انجام شده است						معرفی سه ۳ تن استادان به بورسیه ماستری و ۴ تن به بورسیه دوکتورای	۳۲

معلومات عمومی / ۷

انجام یافته است					معرفی یک تن استاد در بورسیه دوکتورای	۳۳
انجام یافته است					معرفی یک تن در بورسیه ماستری	۳۴
یک تن معرفی شد					معرفی دو تن در بورسیه دوکتورای	۳۵
بدلیل تحولات اخیر به وقت معین انجام نشده است					برگزاری ورکشاپ‌های OBE و SCL	۳۶
از ۱۴۰۱ تا اکنون عملی شده است					تغییر تحقیقات کتابخانه‌ای محصلان به تحقیقات ساحوی	۳۷
از سال ۱۳۹۸ تا اکنون انجام یافته است					بازنگری نصاب، تطبیق نصاب و مفردات درسی و تلاش برای بهبود آن	۳۸
انجام یافته است					امضاء تفاهنامه‌های همکاری در بخش ایجاد قطعات نمایشی با دفتر آغاخان	۳۹
انجام نیافته است					تطبیق تفاهم نامه همکاری علمی با دانشگاه کشاورزی تاجکستان	۴۰
انجام نشده است					پیشنهاد برای ایجاد تفاهم نامه با نهادهای ملی و جهانی	۴۱
انجام شده است					تطبیق معیارهای تضمین کیفیت جهت رسدن به اعتباردهی اکادمیک	۴۲
تا اندازه انجام یافته است					نوشتن حد اقل یک مقاله علمی تحقیقی در هر سمستر و ترفیع علمی به موقع استادان	۴۳

۵-۱. اهداف بزرگ پلان استراتژیک قبلی پوهنخی زراعت (۱۳۹۷-۱۴۰۱)

۱. پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان به این باور بود تا به اهداف زیر نایل آید:
۲. جز پنج پوهنخی زراعت برتر در سطح کشور؛
۳. افزایش ارتقاء ظرفیت مسلکی تمام اعضای کادر علمی به سطح ماستر و افزایش تعداد دوکتورا به میزان دو برابر زمان حال؛
۴. نهادینه سازی پروژه های علمی محصلین از روش کتابخانه به روش های تحقیقی وساحوی؛
۵. افزایش ارتقاء ظرفیت کارمندان اداری به میزان نیاز مندی های ملی؛
۶. تقسیم نمودن دیپارتمنت هارتیکلچر و جنگلات به دو دیپارتمنت مستقل؛
۷. ایجاد پوهنخی وترنری؛
۸. ایجاد فارم های تحقیقاتی در بخش علوم حیوانی؛
۹. کسب اعتباردهی اکادمیک کامل از وزارت تحصیلات عالی؛
۱۰. گسترش فعالیت های تحقیقاتی و مطالعاتی؛
۱۱. امضاء حد اقل ۲ تفاهمنامه همکاری با پوهنتون ها یا پوهنخی های زراعت جهانی؛
۱۲. امضاء حد اقل یک تفاهم نامه همکاری با پوهنخی های زراعت پوهنتون های کشور.

۱-۵-۱. اهداف اساسی پلان استراتژیک پنج ساله قبلی پوهنخی زراعت که در وقت معین

تحقق نیافته اند:

- ۱-۵-۱-۱. در بخش زیربناها و تسهیلات آموزشی
۱۳. ساختن یک فارم کوچک؛
۱۴. ساخت یک باب کلینیک نباتی؛
۱۵. ساخت تعمیر تدریسی پوهنخی زراعت؛
۱۶. تجهیز صنوف درسی با پروجکتور؛
۱۷. تجهیز لابراتوارها و کتابخانه؛
۱۸. تجهیز لابراتوار، کتابخانه و لب کمپیوتر؛
۱۹. ایجاد پوهنخی وترنری؛
۲۰. زمینه سازی و پیشنهاد برای ارتقای پوهنخی زراعت به پوهنتون زراعتی؛
۲۱. کشت نباتات خارج فصل نمویی در گرین هوس؛
۲۲. استخدام استادان طبق نیاز؛

۲۳. استخدام یک تن تحویلدار؛
۲۴. استخدام یک تن تراکتور کار؛
- ۲-۱-۵-۱. بخش برنامه‌های اکادمیک و ارتقای ظرفیت
۲۵. معرفی استادان و کارمندان در بورسیه‌های تحصیلی طبق نیازمندی برنامه‌ها
۲۶. برگزاری ورکشاپ‌های OBE و SCL؛
۲۷. بازنگری نصاب، تطبیق نصاب و مفردات درسی و تلاش برای بهبود آن؛
۲۸. تطبیق تفاهم‌نامه‌های همکاری علمی با پوهنتون علوم زراعتی تاجکستان؛
۲۹. پیشنهاد برای ایجاد تفاهم‌نامه‌ها با نهادهای ملی و جهانی؛
۳۰. تطبیق معیارهای تضمین کیفیت جهت کسب اعتباردهی اکادمیک؛
۳۱. نوشتن حداقل یک مقاله علمی تحقیقی در هر سمستر و ترفیع علمی به موقع استادان؛
- ۲-۵-۱. موانع تطبیق پلان استراتژیک قبلی
۳۲. عدم موجودیت وجوه مالی مشخص برای برنامه‌های پلان شده پوهنخی زراعت؛
۳۳. رخصتی‌های قرنطینه کوید 19؛
۳۴. وضع خراب امنیتی در کشور؛
۳۵. تحولات سیاسی؛
۳۶. عدم موجودیت منسوبین امنیتی در پوهنخی زراعت؛
۳۷. فاصله طولانی پوهنخی زراعت از مرکز شهر؛
۳۸. نبود تشکیل مناسب به امور یومیه پوهنخی؛
۳۹. عدم موجودیت وجوه مالی و بودجوی برای اجرای پروژه‌های تحقیقی؛
۴۰. موجودیت مشکلات محصلین در قسمت ترانسپورتیشن؛
۴۱. عدم موجودیت میکانیزم معیاری برای تهیه و تدوین و تطبیق پلان استراتژیک؛
۴۲. تصمیم‌گیری فردی در برنامه‌های استراتژیک؛
۴۳. سهیم نکردن افراد و سکتورهای ذیربط و مسلکی در تدوین پلان؛
۴۴. عدم موجودیت پلان مالی برای پلان استراتژیک؛
۴۵. تحلیل نشدن عوامل محیطی پلان استراتژیک؛
۴۶. پلان استراتژیک مبهم و بدون موجودیت پلان مالی برای تطبیق آن؛
۴۷. عدم توجه مقامات دی‌صلاح جهت تطبیق پلان استراتژیک مبنی بر پیشبانی مالی؛
۴۸. مدیریت نامناسب منابع زیربنایی-اداری و آموزشی؛
۴۹. عدم سازگاری برنامه‌های استراتژیک به شرایط و وضعیت پوهنخی؛

۵۰. نبود منابع و تسهیلات مناسب و معیاری آموزشی، تحقیقاتی و کمبود زیرساخت‌ها؛

۳-۵-۱. دست آورد ها

۵۱. افزایش چاپ مقالات ملی و بین‌المللی؛
۵۲. ترمیم دیوار احاطه فارم تحقیقی؛
۵۳. تبدیل سمینار محصلان از کتابخانه‌ای به تحقیقات ساحوی؛
۵۴. انجام تجارب تحقیقاتی مختلف توسط استادان و محصلان؛
۵۵. معرفی اساتید به برنامه‌های ارتقایی ظرفیت در داخل و خارج کشور؛
۵۶. تهیه پلان استراتژیک پوهنخی زراعت برای سال‌های (۱۴۰۶-۱۴۰۲)؛

فصل دوم

شناخت محیط و تحلیل محیطی

۱-۲. معرفی پوهنخی زراعت

پوهنخی زراعت در سال ۱۳۸۲ همزمان با تأسیس موسسه تحصیلی ولایت بغلان در چو کات پوهنتون بغلان شکل گرفت. این پوهنخی در ابتدا در شهر پلخمری فعالیت می‌کرد، اما با ساخت زیربنای اداری و تدریسی به ساحه پوزه اشان منتقل و فعالیت‌های تدریسی، اداری و تحقیقاتی آن در تعمیر و فارم تحقیقاتی عملاً آغاز نمود. این پوهنخی برای انجام تجارب و کارهای عملی استادان و محصلان دارای فارم تحقیقاتی به مساحت ۵۰ جریب زمین زراعتی می‌باشد. پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان در حدود ۵۰۰ تن محصل، ۳۱ تن استاد، ۵ تن کارمند اداری و ۶ کارکن خدماتی را دارا است. فعالیت‌های آموزشی، اداری و تحقیقی این پوهنخی عجتاً در تعمیر تحقیقاتی که در فاصله حدود ۱۹ کیلومتری از شهر پلخمری در پوزه اشان، به پیش برده می‌شود. این پوهنخی در ابتداء حاوی دو دیپارتمنت بنام‌های علوم نباتی و علوم حیوانی بود؛ اما در حال حاضر دارای شش دیپارتمنت بوده که با سال تأسیس قرار ذیل درج جدول (۱-۲) می‌باشد.

شماره	نام دیپارتمنت	سال تأسیس	آغاز فعالیت
۱	اگرانومی	۱۳۸۲	۱۳۸۲
۲	علوم حیوانی	۱۳۸۲	۱۳۹۱
۳	هارتیکلچر و جنگلات	۱۳۹۰	۱۳۹۱
۴	اقتصاد و توسعه زراعتی	۱۳۹۱	۱۳۹۱
۵	خاکشناسی و آبیاری	۱۳۹۴	۱۳۹۴
۶	حفاظه نباتات	۱۳۹۰	۱۳۹۷

۲-۲. شناخت فرایند و وظایف پوهنخی زراعت

پوهنخی زراعت فعالیت‌های علمی تحقیقی، تدریسی و اداری خویش را در چوکات پوهنتون بغلان طبق اصول و مقررات امارت اسلامی به پیش می‌برد.

تشکیل پوهنخی زراعت مشمول ریاست پوهنخی، معاونیت پوهنخی و شش آمریت دیپارتمنت دارای ۳۰ بست کادری استاد به سویه‌های داکتر، ماستر و لیسانس مصروف فعالیت‌های علمی تحقیقی و تدریسی خویش در پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان واقع پوزه ایشان می‌باشند.

تاسیسات زیربنایی پوهنخی زراعت در ۵۰ جریب زمین زراعتی اعمار گردیده است. فارم تحقیقاتی مناسب با ساحه وسیع برای انجام کارهای تحقیقاتی و عملی استادان و محصلان در اختیار دارد، علاوه بر آن مسجد شریف، ساحه سبز، پارک تفریحی، باغ میوه‌جات، درختان غیر مثمر، پایه‌های مادری سیب، قوریه‌جات انگور، دو باب گرین هوس، چمن ورزشی نیز در داخل احاطه پوهنخی زراعت در خدمت هموطنان گرامی قرار دارد. در فارم تحقیقاتی؛ پروژه‌های تحقیقاتی استادان، تجارب و کارهای عملی محصلان در بخش‌های اگرانومی، حفاظه نباتات، هارتیکلچر، خاکشناسی، آبیاری و مالداری عملاً انجام می‌گردد.

پوهنخی زراعت دارای دو باب لابراتور (خاکشناسی و حفاظه نباتات) که حاوی (۶۵) پایه مایکروسکوپ‌های مرکب نوری پیشرفته و همچنان وسایل و مواد لابراتواری لازم مجهز می‌باشد، علاوه یک باب کتابخانه دارای بیشتر از (۱۵۰۰) جلد کتب، مجلات علمی و بروشرها و نیز حاوی یک اطاق کمپیوتر لب با داشتن (۱۴) پایه کمپیوتر فعال می‌باشد، در خدمت محصلان محترم قرار داده شده اند. کارهای اداری پوهنخی زراعت در حال حاضر توسط یک مدیر بست ۴ و چهار مدیر بست ۵ انجام می‌گیرد. فعالیت‌های خدماتی و محافظتی این اداره توسط یک تن ملازم شب باش، یک تن باغبان و سه تن کارکن خدماتی انجام می‌شود.

شناخت محیط و تحلیل محیطی/ ۱۵

جدول (۲-۲): احصائیه پرسونل پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان با تفکیک بخش و بست‌ها بابت سال ۱۴۰۲											
مجموع کل	احصائیه بست‌های اداری					احصائیه بست‌های آکادمیک				بخش‌ها	نمبارة
	مجموع	بست‌ها ششم	بست‌ها هفتم	بست‌ها پنجم	بست‌ها چهارم	مجموع	بست‌ها چهارم	بست‌ها سوم	بست‌ها دوم		
۱۲	۱۱	۵	۱	۴	۱	۱	۰	۰	۱	ریاست پوهنخی زراعت	1
۷	۰	۰	۰	۰	۰	۷	۶	۱	۰	اگرانومی	2
۵	۰	۰	۰	۰	۰	۵	۴	۱	۰	علوم حیوانی	3
۵	۰	۰	۰	۰	۰	۵	۴	۱	۰	هارتیکلچر و جنگلات	4
۵	۰	۰	۰	۰	۰	۵	۴	۱	۰	اقتصاد و توسعه زراعتی	5
۴	۰	۰	۰	۰	۰	۴	۳	۱	۰	خاکشناسی و آبیاری	6
۵	۰	۰	۰	۰	۰	۳	۲		۰	حفاظه نباتات	7
۴۵	۱۱	۵	۱	۴	۱	۳۰	۲۳	۶	۱	مجموع	
۴۱	کارکن خدماتی (۶ تن)		کارمندان اداری (۵ تن)			استادان (۳۰ تن)				مجموع کل	

۱۶/ پلان استراتژیک پوهنځی زراعت پوهنتون بغلان

جدول (۲-۳): احصائیه محصلین دیپارتمنت‌های پوهنځی زراعت بابت سال‌های ۱۴۰۲-۱۴۰۴		
سال	دیپارتمنت‌ها	تعداد محصلان
۱۴۰۲	اگرانومی	۶۳
	علوم حیوانی	۵۳
	هارتیکلچر و جنگلات	۷۷
	اقتصاد و توسعه زراعتی	۸۸
	خاکشناسی و آبیاری	۶۰
	حفاظه نباتات	۳۵
	مجموع	۳۷۶
۱۴۰۳	دیپارتمنت‌ها	تعداد محصلان
	اگرانومی	۸۲
	علوم حیوانی	۷۵
	هارتیکلچر و جنگلات	۶۱
	اقتصاد و توسعه زراعتی	۱۰۴
	خاکشناسی و آبیاری	۵۸
	حفاظه نباتات	۶۶
مجموع	۴۴۶	
۱۴۰۴	دیپارتمنت‌ها	تعداد محصلان
	اگرانومی	۱۰۸
	علوم حیوانی	۱۰۶
	هارتیکلچر و جنگلات	۷۳
	اقتصاد و توسعه زراعتی	۱۳۶
	خاکشناسی و آبیاری	۷۷
	حفاظه نباتات	۱۰۱
مجموع	۶۰۱	

۳-۲. تشکیل کمیته تدوین پلان استراتژیک

قبل از سال ۱۴۰۲ این کمیته توأم با کمیته نصاب فعالیت‌های نظارتی خویش را تحت نام کمیته انگشاف برنامه‌های علمی و پلان استراتژیک به پیش می‌برد. بعد از ختم میعاد پلان استراتژیک قبلی، پوهنخی زراعت تصمیم گرفت تا کمیته تدوین پلان استراتژیک را که متشکل از اعضای کادر علمی دیپارتمنت‌های شش‌گانه این پوهنخی می‌باشند به تاریخ ۱۳/۷/۱۴۰۲، از طریق جلسه شورای علمی پوهنخی خویش در قید پروتوکول شماره (۱۳) برای تدوین استراتژی جامع و کامل از بابت سال‌های (۱۴۰۲-۱۴۰۶) تشکیل داد که به شرح زیر هستند:

۱. پوهنمل محد اصف شایق بحیث مسول
۲. پوهنیار خلیل رضوی منشی
۳. پوهنمل نجیب الله همت عضو
۴. پوهندوی دوکتور نجیب الله رحمتزی عضو
۵. پوهنمل حفیظ الله رادمند عضو
۶. پوهندوی معین الدین نعیمی عضو

۴-۲. بخش کمیته‌های کاری پوهنخی زراعت

پوهنخی زراعت در حال حاضر دارای کمیته‌های ۱۰ گانه بوده که هرکمیته طبق لایحه وظایف و پلان کاری ترتیب و منظور شده خویش فعالیت نموده و به ریاست پوهنخی گزارش ارائه می‌دارند؛ کمیته‌های فعال پوهنخی زراعت قرار ذیل اند:

۱. کمیته تضمین کیفیت
۲. کمیته تحقیق
۳. کمیته نصاب
۴. کمیته پلان استراتژیک
۵. کمیته امتحانات
۶. کمیته نظم و دسپلین
۷. کمیته امور فرهنگی

۸. کمیته آموزش الکترونیک
۹. کمیته محیط زیست
۱۰. کمیته امر بالمعروف و نهی عن المنکر

۵-۲. خدمات بخش علمی و فرهنگی

۱. ترجمه کتب‌ها توسط استادان جهت ترفیع علمی
۲. چاپ و دیزاین کارت هویت محصلان؛
۳. تهیه گزارش از محافل و مجالس و کنفرانس‌های پوهنخی؛
۴. طی مراحل کتاب‌های ترجمه شده استادان.
۵. برگزاری محافل خوش آمدگویی برای محصلان جدیدالشمول
۶. برگزاری همه ساله محفل فراغت محصلان
۷. برگزاری ورکشاپ آگاهی دهی از پلان استراتژیک پوهنخی برای استادان، کارمندان و محصلان شش دیپارتمنت
۸. تدویر ورکشاپ‌های ارتقای کیفیت

۶-۲. بخش خدمات حفظ و مراقبت

- ۱- ترمیم دیوار احاطه فارم تحقیقاتی پوهنخی زراعت
- ۲- ترمیم ساکت‌ها و نصب گروپ صنف‌ها و دفاتر پوهنخی زراعت
- ۳- رنگ مالی تعمیر پوهنخی زراعت
- ۴- ترمیم و رنگ‌مالی مسجد شریف
- ۵- ترمیم سیستم آب‌رسانی تعمیرات پوهنخی زراعت؛
- ۶- نصاب کامل ملکیت فارم تحقیقاتی پوهنخی زراعت در اواخر سال ۱۴۰۲؛
- ۷- ایجاد زهرها برای بیرون ساختن آب اضافی از فارم به منظور حفاظت دیوارهای احاطی فارم

۷-۲. تحلیل عوامل محیطی (داخلی و خارجی)

عوامل محیطی عبارت از مجموعه فکتورهای محیطی است که بالای استراتژی پوهنخی تاثیرگذار اند. به عبارت دیگر، در این بخش وضعیت فعلی پوهنخی با تمامی ابعاد و اطراف آن مورد بررسی قرار گرفته است. بنابراین، به منظور بررسی محیط داخلی و خارجی از تکنیک SWOT، استفاده گردید. به طوری که تجزیه و تحلیل SWOT يك تکنیک

شناخت محیط و تحلیل محیطی/ ۱۹

مفید برای درک نقاط قوت و ضعف و شناسایی فرصت‌ها و تهدیدهای پیش روی است. این تحلیل به ما کمک می‌کند با شناخت بهتر دو محیط داخلی و بیرونی، تصمیمات بهتری را اتخاذ نماییم. بدین منظور، برای شناسایی عوامل داخلی و خارجی یک پرشنامه اولیه تهیه گردید تا نقاط‌های قوت، ضعف، فرصت و تهدید شناسایی گردد. سپس پرسشنامه دومی تهیه شد تا به هر یک از عوامل اهمیت و رتبه‌دهی شود.

جدول (۲-۴): ارزیابی عوامل داخلی و خارجی پوهنخی زراعت و محاسبه آنها

شرح عامل					
اولویت	ضریب موزون	امتیاز وزنی	ضریب وزنی	قوت	IFE
7	0.0773	1.625	0.0476	داشتن اساتید مسلکی جوان و مستعد با سویه‌های تحصیلی ماستری و دوکتورا	S1
1	0.0904	2.000	0.0452	تلاش و تعهد اساتید در بهبود تدریس و تحقیق	S2
10	0.0606	1.500	0.0404	داشتن لابراتوارهای حفاظه نباتات و خاک‌شناسی	S3
9	0.0642	1.500	0.0428	داشتن کتاب‌خانه و انترنت لب	S4
8	0.0749	1.750	0.0428	داشتن فارم تحقیقاتی	S5
6	0.0803	1.875	0.0428	موجودیت يك باب تعمیر اداری و تدریسی	S6
2	0.0892	1.875	0.0476	داشتن شش دیپارتمنت فعال	S7
3	0.0856	2.000	0.0428	داشتن يك عراده واسطه نقلیه سرویس جهت حمل و نقل استادان	S8
4	0.0847	1.875	0.0452	موجودیت کمیته‌های فعال در سطح پوهنخی	S9
5	0.0812	1.750	0.0464	موجودیت برق نسبتا دایمی	S10
	0.7883			ضعف	
4	- 0.0734	- 1.6250	- 0.0452	تخریب زیرساخت‌های تحقیقی پوهنخی زراعت (کناره و دیوارهای فارم تحقیقی)	W1
1	- 0.0847	- 1.8750	- 0.0452	نبود منابع معتبر علمی مرتبط به رشته‌های مختلف زراعت	W2
2	- 0.0825	- 1.8750	- 0.0440	نبود بودجه برای انجام کارهای تحقیقی	W3
8	- 0.0589	- 1.5000	- 0.0392	نبود مکان برای مطالعه و تحقیق در داخل کتابخانه	W4
10	- 0.0517	- 1.5000	- 0.0345	کمبود بست‌های کادری	W5
7	- 0.0642	- 1.5000	- 0.0428	کمبود زیرساخت‌های تدریسی، اداری و تحقیقی	W6

۲۰/ پلان استراتژیک پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان

6	-	-	0.0464	کمبرود تجهیزات و تسهیلات تدریسی و آموزشی	W7
3	-	-	0.0440	نبود امکانات و تجهیزات لابراتواری و تحقیقاتی	W8
5	-	-	0.0440	کمبرود وسایل برای کمپیوتر لب معیاری	W9
5	-	-	0.0464	نبود فارم های مالداري جهت تحقیق استادان دیپارتمنت علوم حیوانی	W10
9	-	-	0.0380	کمبرود وسایل حمل و نقل استادان و محصلان	W11
8	-	-	0.0428	نبود ذخیره آب آبیاری در فارم تحقیقاتی	W12
4	-	-	0.0440	نبود تالار کنفرانس های علمی	W13
	-		1		
	0.8915				
			0.1032		IFE
فرصت ها					
	ضریب موزون	امتیاز وزنی	ضریب وزنی	شرح عامل	EFE
5	0.1408	1.7500	0.0804	افزایش سطح پذیرش محصلان در مقطع لیسانس	O1
2	0.1565	2.0000	0.0783	موجودیت ۲۷۶ جریب زمین اراضی مستعد مربوط به پوهنتون در ساحه سر اراضی فابریکه قند جهت انجام فعالیت های تحقیقی	O2
1	0.1696	2.0000	0.0848	مصروفیت کادرهای مسلکی در مقاطع تحصیلی ماستری و دوکتورا	O3
9	0.1011	1.5000	0.0674	نیاز جامعه و بازار کار به افراد متخصص و مسلکی در رشته های مختلف زراعت	O4
8	0.1130	1.6250	0.0696	حمایت وزارت محترم تحصیلات عالی از طرح های علمی	O5
6	0.1293	1.7500	0.0739	تدویر ورکشاپ ها و سمینارهای علمی جهت ظرفیت سازی کادرهای علمی و کارمندان اداری از طرف وزارت و پوهنتون بغلان	O6
3	0.1484	1.7500	0.0848	حمایت وزارت تحصیلات عالی از ارتقای پوهنخی زراعت به پوهنتون زراعتی بنابر داشتن موقعیت جغرافیایی و فارم تحقیقاتی	O7

7	0.1236	1.6250	0.0761	حمایت وزارت تحصیلات عالی در خصوص ایجاد برنامه های علمی در چارچوب پوهنخی زراعت	O8
4	0.1446	1.7500	0.0826	موجودیت فارم تحقیقاتی ریاست زراعت ولایت بغلان جهت انجام فعالیت های تحقیقی	O9
	1.2269			چالش ها	
1	-	-		شرایط ناگوار وضعیت اقتصادی استادان و کارمندان اداری پوهنخی زراعت	T1
4	0.1549	1.8750	0.0826		
4	-	-		دسترسی زورمندان به فارم تحقیقاتی پوهنخی	T2
4	0.0957	1.3750	0.0696		
2	-	-		مساعد بودن شرایط بهتر شغلی برای کادرهای علمی توسط نهادهای داخلی و خارجی	T3
2	0.1408	1.7500	0.0804		
3	-	-		موقعیت جغرافیایی پوهنخی (دوری راه از مرکز شهر)	T4
3	0.1217	1.7500	0.0696		
	-		1		
	0.5130				
			-0.714		EFE

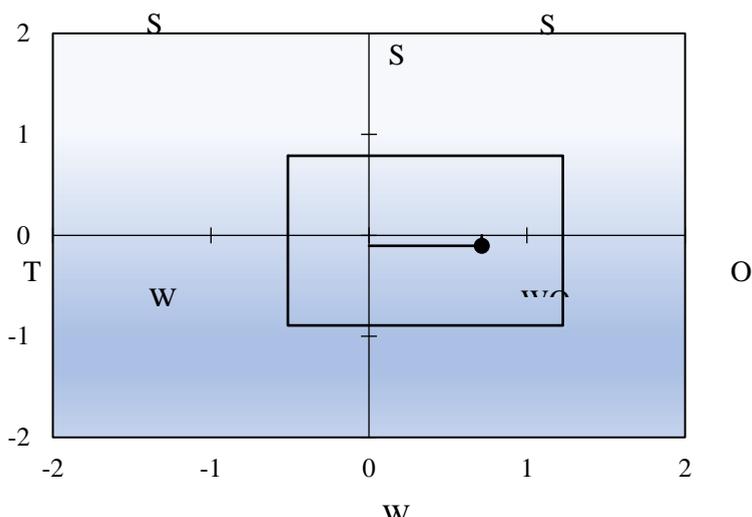
۸-۲. تحلیل فضای استراتژیک (انواع و محدوده فضاهای استراتژیک):

برای تعیین استراتژی های پوهنخی، در گام نخست لازم است تا موقعیت استراتژیک پوهنخی مشخص گردد. چنانچه موقعیت استراتژیک در موقعیت SO قرار گیرد، پوهنخی تلاش می نماید با استفاده از نقاط قوت داخلی، از فرصت های بیرونی حد اکثر استفاده را نماید. اگر موقعیت ST را به خود گیرد، پوهنخی تلاش می ورزد با استفاده از نقاط قوت داخلی خود، اثرات ناشی از تهدید های موجود را کاهش دهد و یا از بین ببرد. اگر در موقعیت استراتژی WO قرار گیرد، پوهنخی تلاش های لازمه را انجام می دهد تا با استفاده از فرصت های موجود، نقاط ضعف خویش را به نقاط تبدیل نماید و اگر موقعیت استراتژی در حالت WT قرار می گیرد، پوهنخی می کوشد تا نقاط ضعف داخلی خویش را کاهش داده و بالایی تهدیدات ناشی از محیط خارجی، غالب آید (شکل، ۱).

۲۲/ پلان استراتیژیک پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان

استراتیژی های SO یا تهاجمي ويا رشد و توسعه	استراتیژی های ST یا رقابتي ويا تنوع
استراتیژی های WO یا محافظه کارانه ويا تغيير جهت	استراتیژی های WT یا تدافعي يا عقب نشيني

شکل (۲-۱): فضاهاي استراتیژيك



شکل (۲-۲): موقعیت استراتیژیک پوهنخی زراعت

با توجه به شکل شماره (۲)، موقعیت استراتیژیک پوهنخی در نوع استراتیژی WO قرار گرفته است که بیانگر استراتیژی محافظه کارانه بوده است. با این حال، پوهنخی تلاش می‌ورزد تا با استفاده از فرصت‌های موجوده، نقاط ضعف خویش را به نقاط قوت تبدیل نماید (شکل، ۲)

جدول (۲-۵): اولویت فضاهاي استراتیژيك پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان

0.788	S	مجموع وزن نهایی قوت‌ها (Sها)	IFE
-0.891	W	مجموع وزن نهایی ضعف‌ها (Wها)	
-0.103	IFE	جمع داخلی	
1.227	O	مجموع وزن نهایی فرصت‌ها (Oها)	IFE
-0.513	T	مجموع وزن نهایی تهدیدها (Tها)	
0.714	EFE	جمع بیرونی	

منبع: یافته‌های تحقیق

جدول (۶-۲): وزن فضاهای استراتژیک پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان

ردیف	نوع استراتژی	مساحت	سهم
1	SO	0.97	33.09
2	ST	0.40	13.84
3	WO	1.09	37.42
4	WT	0.46	15.65
جمع		2.92	100

منبع: یافته‌های تحقیق

۹-۲. تدوین انتخاب استراتژی‌ها:

اگرچه تحلیل سوات به ما کمک می‌کند تا درک روشنی نسبت به محیط داخلی و بیرونی یک پدیده کسب نماییم و فضای استراتژیک یا راهبردی خویش را بشناسیم، اما این ابزار به هیچ عنوان به ما استراتژی برای بهبود و توسعه وضعیت موجود پیشنهاد نمی‌کند. حال آن‌که یکی از مهم‌ترین مراحل تحلیل فضای داخلی و بیرونی هر پدیده یا موضوعی ارائه راهکارهای برای بهبود و توسعه وضع موجود است. در واقع، ابزار TOWS به ما کمک می‌کند تا با تشکیل ماتریس‌های مختلف، چهار گروه استراتژی‌های مختلف را بسته به فضای استراتژیک موضوع مورد بررسی، تعریف و ارائه نماییم. این چهار گروه عبارتند از استراتژی‌های SO, ST, WO, WT. برای این منظور، مربوطه با توجه به نوعیت استراتژی که در اولویت قرار گرفته است، تهیه و تعیین اثرگذاری و اثرپذیری عوامل SWOT از یک دیگر با تشکیل ماتریکس آن مورد بررسی قرار گرفت، که قرار ذیل است.

جدول (۷-۲): تعیین اثرگذاری و اثرپذیری عوامل از یکدیگر

WO Matrix	Wj	W1	W2	W3	W4	W5	W6	W7	W8	W9	W10	W11	W12	W13
Oi	Wi Wj	0.082	0.095	0.093	0.066	0.058	0.072	0.078	0.086	0.080	0.085	0.059	0.066	0.080
O1	0.12													
O2	0.13													
O3	0.14		1				1							
O4	0.08		1											
O5	0.09	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
O6	0.11		2											
O7	0.12		1			1								
O8	0.10		2				1							
O9	0.12						1							

منبع: یافته‌های تحقیق

۲۴/ پلان استراتیژیک پوهنځی زراعت پوهنتون بغلان

ح سب جدول (۲-۸)، برای نرمالیزه ساختن وزن عوامل تشکیل دهنده هر استراتیژی، ابتدا وزن نهایی هر عامل را تقسیم بر مجموع ضریب موزون همان بخش نمائیم و مجموع آن‌ها مساوی به یک گردد.

جدول (۲-۸): وزن دهی به استراتیژی‌ها و محاسبه آنها به منظور شناخت مهم‌ترین استراتیژی‌ها

WO Matrix	Wj	W1	W2	W3	W4	W5	W6	W7	W8	W9	W10	W11	W12	W13
Oi	$\frac{W_i}{W_j}$	0.082	0.095	0.093	0.066	0.058	0.072	0.078	0.086	0.080	0.085	0.059	0.066	0.080
O1	0.12													
O2	0.13													
O3	0.14		0.013				0.010							
O4	0.08		0.008											
O5	0.09	0.007	0.009	0.009	0.006	0.005	0.007	0.007	0.008	0.007	0.008		0.006	0.007
O6	0.11		0.010											
O7	0.12					0.007								
O8	0.10		0.009				0.007							
O9	0.12						0.009							

منبع: یافته‌های تحقیق

با توجه به جدول (۲-۹)، استراتیژی ارتقای سطح تحصیلي، مهارتي و تحقیقاتي استادان پوهنځی و استراتیژی توسعه و بهبود زیرساخت‌های علمي، تحقیقي، اداري و تدریسي- پوهنځی در پنج سال آینده به ترتیب بیشترین اولویت را به خود اختصاص داده است. این درحالیست که استراتیژی‌های توسعه کمپیوتر لب معیاري و کتاب‌خانه مدرن و مجهز با منابع معتبر علمي در بخش‌های زراعت و استراتیژی توسعه تجهیزات و زمینه‌های تحقیقات‌های لابراتواري، مزرعه‌ای و مالداري به ترتیب کم‌ترین اولویت را به خود اختصاص داده است.

جدول (۲-۹) اولویت‌بندی استراتیژی‌های پوهنځی زراعت پوهنتون بغلان

اولویت	امتیاز	اجزاء	استراتیژی	سمبول
1	0.070	W2O3, W6O3, W3O5, W2O6, W2O8, W6O9	ارتقای سطح تحصیلي، مهارتي و تحقیقاتي استادان پوهنځی	WO1
2	0.040	W5O5, W6O5, W7O5, W13O5, W5O7, W6O8	توسعه و بهبود زیرساخت‌های علمي، تحقیقي، اداري و تدریسي پوهنځی در پنج سال آینده	WO2
3	0.030	W1O5, W8O5, W1O5, W12O5	توسعه تجهیزات و زمینه‌های تحقیقات‌ها لابراتواري، مزرعه‌ای و مالداري	WO3
4	0.022	W2O5, W4O5, W9O5	توسعه کمپیوتر لب معیاري و کتاب‌خانه مدرن و مجهز با منابع معتبر علمي در بخش‌های زراعت	WO4

منبع: یافته‌های تحقیق

فصل سوم

تدوین پلان ستراتیژیک پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان

۱-۳. جهت گیری پوهنخی

پلان ستراتیژیک هذا با تحلیل تطبیق پلان ستراتیژیک پنج سال گذشته، چالش های فراه راه تطبیق آن، جمع آوری نظرات و پیشنهادهای رهبری پوهنتون، دیپارتمنت ها پوهنخی، استادان، محصلان، کارمندان، فارغان و تمام ارگان های دولتی و غیردولتی ذیربط به شکل حضوری و از طریق مکاتب و رسانه های اجتماعی به شکل غیرحضوری طی جلسات مکرر کمیته پلان ستراتیژیک پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان بر مبنای تجارب گذشته و مأخذ معتبر دنیا تهیه و تدوین شده که هر چهار مرحله مدیریت ستراتیژیک یعنی:

۱- تحلیل محیطی؛

۲- تدوین پلان ستراتیژیک؛

۳- مدیریت اجرایی پلان ستراتیژیک؛

۴- نظارت از تطبیق پلان ستراتیژیک

درنظر گرفته شده است، نقاط بارز که در تدوین این پلان مطرح نظر بوده، موجودیت پلان مالی پنج ساله، موجودیت پلان تطبیقی و نیز موجودیت فورم نظارتی می باشد.

۲-۳. نقاط ضعف پوهنخی زراعت

۱. کمبود زیرساخت ها و تسهیلات تدریسی، اداری و تحقیقاتی؛

۲. کمبود تجهیزات و تسهیلات تدریسی و آموزشی؛

۳. عدم عقد تفاهمنامه؛

۴. عدم ارتباط اکادمیک پوهنخی با ارگان های سکتوری؛

۵. کمبود اعضای کادر علمی و کارمندان در برخی عرصه ها؛

۶. نبود تالار کنفرانس های علمی؛

۷. عدم موجودیت منابع مالی و بودجه برای انجام برنامه‌های تحقیقی و ارتقای ظرفیت مسلکی و مهارت‌ها؛
۸. کمبود وسایل حمل و نقل استادان و محصلان؛
۹. عدم تجهیز لابراتوارها؛
۱۰. توجه کمتر به وضعیت روحی و روانی محصلان؛
۱۱. نداشتن پلان منظم و مستمر برای ارتقای ظرفیت اعضای کادر علمی، کارمندان اداری و محصلان؛
۱۲. کم‌رنگ بودن سمینارها، کنفرانس‌ها و سایر محافل علمی به سطح ملی و بین‌المللی؛
۱۳. نداشتن یک کتابخانه معیاری و مجهز؛
۱۴. فاصله طولانی پوهنخی از مرکز شهر پلخمری؛
۱۵. نبود فارم‌های مالداري جهت تحقیق استادان دیپارتمنت علوم حیوانی؛
۱۶. تخریب کناره و دیوارهای فارم تحقیقاتی؛
۱۷. کمبود برق و انترنت در اوقات رسمی؛

۳-۳. نقاط قوت پوهنخی زراعت

۱. موجودیت کادر های علمی مجرب و مسلکی؛
۲. متعهد بودن استادان در بهبود تدریس و تحقیق
۳. توانمندی ذهنی و استعداد محصلان؛
۴. موجودیت نظم و دسپلین مسلکی و اکادمیک در پوهنخی؛
۵. موجودیت کمیته‌های فعال در سطح پوهنخی؛
۶. شفافیت در تمام امور؛
۷. تجربه و توانمندی اجرای تحقیقات علمی؛
۸. داشتن فارم تحقیقاتی آبی؛
۹. تطبیق اسناد تقنینی به شکل یکسان؛
۱۰. داشتن نمره بالای تضمین کیفیت در سطح پوهنتون بغلان؛
۱۱. داشتن کریکولم معیاری و تجدید شده؛
۱۲. داشتن دو اتاق لابراتواردر بخش های حفاظه نباتات و خاکشناسی؛
۱۳. داشتن يك عراده واسطه نقلیه سرویس جهت حمل و نقل استادان؛
۱۴. داشتن فضایی سبز؛
۱۵. موجودیت يك باب تعمیر؛
۱۶. داشتن کتاب‌خانه و انترنت لب نسبی؛

۱۷. مؤثر بودن رشته‌های موجود جهت رفع نیازمندی‌های مسلکی جامعه؛
۱۸. توانمندی حل مشکلات مسلکی جامعه و عرضه خدمات زراعتی؛

۴-۳. فرصت‌های پوهنخی زراعت

۱. افزایش سطح پذیرش محصلان در مقطع لیسانس؛
۲. موجودیت ۲۶۷ جریب زمین سر اراضی مستعد جهت انجام فعالیت‌های تحقیقی؛
۳. مصروفیت کادرهای مسلکی در مقاطع تحصیلی ماستری و دوکتورا؛
۴. موجودیت فارم‌های تحقیقاتی ریاست زراعت و مالدارای ولایت بغلان جهت انجام فعالیت‌های تحقیقی؛
۵. ایجاد زمینه‌های لازم برای تدویر برنامه‌های بیشتر فوق لیسانس (ماستری)؛
۶. امکان افزایش رشته‌های تحصیلی در مقطع لیسانس؛
۷. زمینه مساعد برای ارتقا روابط علمی و بین‌المللی؛
۸. ایجاد زمینه‌های لازم و تعهد وزارت تحصیلات عالی برای عطاء ارتقا به پوهنتون زراعتی؛
۹. توسعه روابط با ارگان‌های ملی و بین‌المللی؛
۱۰. پذیرش اسناد تحصیلی پوهنخی برای ادامه تحصیل در اکثر کشورها؛

۵-۳. تهدیدهای پوهنخی زراعت

۱. نگرانی نسبت به امنیت پوهنخی مبنی بر نبود افراد امنیتی؛
۲. محدودیت منابع مالی برای فراهم ساختن تسهیلات آموزشی و انجام کارهای عملی؛
۳. مداخله زورمندان و مقامات ذیصلاح در امور پوهنتون؛
۴. نبود سرپناه برای استادان به خاطر روحیه آرام برای فعالیت‌های اکادمیک؛
۵. نبود بودجه برای تحقیق و برگزاری محافل علمی؛
۶. عدم علاقه مندی ادارات سکتوری به همکاری پوهنخی؛
۷. غصب زمین تحقیقاتی از ملکیت این پوهنخی؛
۸. عدم اجرای پروژه‌های زیربنایی پوهنخی توسط ادارات ذیربط؛

۶-۳. ارزش‌های عمده

پوهنخی زراعت با درك شرایط و رسالت انساني و ملي خویش مبتنی بر قانون و پالیسی‌های پوهنتون بغلان و وزارت محترم تحصیلات عالی، در پاسداری، تقویت و تحقق ارزش‌های زیر مبادرت می‌ورزد.

۱. احترام به مقدسات شریعت اسلامی و ارزش های ملی؛
۲. تطبیق اصل مکافات و مجازات؛
۳. تأمین عدالت اکادمیک؛
۴. شفافیت در امور پوهنخی؛
۵. فضای اکادمیک توأم بانظم و دسپلین؛
۶. حفظ و احترام فرهنگ پوهنتونی؛
۷. مسئولیت پذیری و تعهد در قبال ترقی کشور؛
۸. داشتن فضای هم دیگر پذیری باروحیه ملی؛
۹. همکاری با سایر ادارات ذیربط برای رشد جامعه؛
۱۰. داشتن روحیه همکاری بین المللی؛
۱۱. زدودن عصبیت و تشویق به همدیگر پذیری؛
۱۲. احترام متقابل و گسترش روابط حسنه میان استادان، کارمندان، و محصلان؛

۷-۳. دیدگاه (Vision)

پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان تا پنج سال آینده در نظر دارد به عنوان یک پوهنخی مبتکر و توانمند در عرصه بهبود آموزش و تحقیقات زراعتی برای گسترش علم زراعت و مالداری دارای اساتید عالم به سطح ماستر و دوکتورا، متدین و با تعهد با توانایی تربیت متخصصان متعهد در مقطع لیسانس جزو پوهنخی های زراعت باعتبار ملی و بین المللی باشد.

۸-۳. مأموریت (Mission)

پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان به عنوان یک پوهنخی باعتبار ملی با اتکا به سرمایه های انسانی و اجتماعی کارآمد و بهره گیری از تکنالوژی های مدرن، ضمن رعایت اخلاق مسلکی و اکادمیک و ایفای مسئولیت های اجتماعی در قبال جامعه عهده دار تعلیم و تربیت نیروی انسانی متخصص، متعهد و متدین، گسترش مرزهای دانش به روز در سطح ملی و جهانی و انجام مطالعات و تحقیقات علمی و کاربردی بر اساس تقاضای جامعه علمی کشور می باشد.

۱-۸-۳. مولفه های رسیدن به مأموریت

۱. تربیت کادرهای متعهد با دانش مسلکی زراعتی معیاری و با کیفیت؛
۲. ارتقای ظرفیت مسلکی اساتید و کارمندان؛
۳. تجهیز لابراتوارها؛
۴. تجهیز کتابخانه؛

۵. زمینه سازی برای انجام تحقیقاتی علمی و کار بردی بیشتر؛
۶. اعمار ساختمان‌های بیشتر علمی، تحقیقی و اداری؛
۷. تالیف و ترجمه کتب درسی مورد نیاز دیپارتمنت‌ها به زبان‌های ملی کشور؛
۸. ایجاد بخش‌های فوق لسانس در دیپارتمنت‌های مختلف؛
۹. بازنگری مستمر کریکولم درسی مطابق به استانداردهای ملی، بین المللی و نیاز بازار کار؛
۱۰. کسب استقلالیت کامل (آکادمیک، مالی و اداری) درمطابقت به اصول و قوانین نافذ کشور؛
۱۱. زمینه سازی برای ترمیم، تجهیز و خرید وسایل و مواد تحقیقاتی؛
۱۲. ایجاد و تحکیم روابط، توامیت‌ها و همکاری‌های علمی - تحقیقی بیشتر با مؤسسات و پوهنتون‌های معتبر داخلی و خارجی؛
۱۱. ایجاد سیستم مدیریت الکترونیکی آکادمیک و اداری در پوهنخی زراعت؛
۱۲. تطبیق متداوم برنامه‌های ارتقای کیفیت جهت کسب اعتبار ملی و بین‌المللی؛
۱۳. تداوم تدویر برنامه‌ها و اشتراک استادان و محصلان در کنفرانس‌های ملی و بین‌المللی؛
۱۴. چاپ و نشر مقالات علمی استادان در مجلات معتبر علمی داخلی و خارجی،
۱۵. توسعه آموزش‌های الکترونیکی (E-Learning)؛
۱۶. تطبیق شیوه‌های نوین تدریس (محصل محوری SCL، آموزش مبتنی بر نتیجه OBE و غیره)
۱۷. فراهم نمودن شرایط مناسب و تأمین معیشت بهتر برای استادان و کارمندان؛
۱۸. جلوگیری از بروکراسی در امور و تقویت شفافیت کاری در تمام عرصه‌ها؛

۹-۳. استراتژی‌های بزرگ پوهنخی زراعت

هدف از استراتژی همان مسیرها، فعالیت‌ها و روش‌های رسیدن به مقصد است که بعد از مطالعه و تحلیل عوامل محیطی و تعیین حالت استراتژیک تعیین میگردد. به اساس اولویت پلان استراتژیک پوهنتون بغلان و برنامه استراتژیک ملی وزارت تحصیلات عالی پنج بخش بزرگ را شامل می‌شود که هر کدام به بخش‌های کوچک و متوسط تقسیم می‌شوند. این استراتژی‌ها عبارت‌اند از :

۱. توسعه زیربنا

a. اعمار ساختمان‌های تدریسی و اداری؛

b. اعمار ساختمان‌های تحقیقی و لابراتواری؛

۲. مالی و اداری

c. استقلالیت مالی؛

- d. جلب کمک‌های مالی دونه‌ها؛
 - e. توسعه رهبری؛
 - f. ایجاد توامیت‌ها با موسسات علمی ملی و بین‌المللی؛
 - g. عقد تفاهم‌نامه‌های همکاری با ادارت سکتوری؛
۳. دسترسی به تحصیلات عالی معیاری؛
- a. افزایش کمیت محصلان نظر به شرایط؛
 - b. تقویه تطبیق سیستم کريدیت؛
 - c. تقویه ارایه خدمات بهتر آموزشی برای محصلان؛
 - d. تقویه سیستم آموزش الکترونی جهت ایجاد دیتابیس محصلان؛
 - e. فراهم سازی تسهیلات بهتر آموزشی
۴. حکومتداری خوب
- a. مبارزه علیه فساد؛
 - b. پابندی به تطبیق اصول نظام تحصیلی و پالیسی‌های امارت اسلامی؛
 - c. تقویه سیستم‌های نظارتی و ارزیابی به سطح پوهنځی؛
 - d. تطبیق اصل مجازات و مکافات در اداره؛
 - e. افزایش روحیه پاسخگویی پلان ستراتیژیک پوهنځی زراعت پوهنتون بغلان بابت
۱۴۰۶-۱۴۰۲؛
 - f. کاهش بیروکراسی؛
 - g. دیجیتالی ساختن سیستم اداری و تحصیلی پوهنځی؛
۵. علمی و تحقیقی
- a. بروز سازی نصاب تحصیلی و تقویت مواد درسی؛
 - b. استقلالیت اکادمیک؛
 - c. کسب اعتبار اکادمیک؛
 - d. ارتقای ظرفیت اعضای کادر علمی؛
 - e. آموزش الکترونیکی؛
 - f. فراهم ساختن امکانات کارهای عملی و تحقیقاتی؛
- قابل یادآوری است که برنامه‌های پلان ستراتیژیک با رعایت مطالبات برنامه تضمین کیفیت نیز ارائه شده که امتیازات اعتباردهی پوهنځی و پوهنتون‌ها به آنها وابسته است. برای انجام این ستراتیژی‌ها که ستراتیژی‌های فوق را با همه مؤلفه‌هایش دربر دارد، قرار ذیل تقسیمات گردیده است:

۱. برنامه‌های علمی و تحقیقی؛
۲. کسب عواید؛
۳. استفاده از تکنالوژی؛
۴. تأمین ارتباطات ملی و بین‌المللی؛
۵. سهم‌گیری در انکشاف و توسعه جامعه؛

فصل چهارم

اهداف استراتژیک پوهنخی زراعت

۱-۴. اهداف استراتژیک پوهنخی زراعت (۱۴۰۲-۱۴۰۶)

- ✓ تقویت زیرساخت‌های علمی-تحقیقی، تدریسی و اداری؛
- ✓ کسب اعتباردهی اکادمیک؛
- ✓ تلاش برای تثبیت یگانه پوهنخی برتر در سطح کشور؛
- ✓ ایجاد برنامه‌های فوق لیسانس؛
- ✓ تبدیل پوهنخی زراعت به پوهنتون علوم زراعتی و تکنالوژی مواد غذایی؛

۱-۴-۱. اهداف مربوط به شاخص امور علمی و تحقیقی

- ✓ برنامه‌ریزی متداوم ارتقای کیفیت جهت کسب اعتباردهی اکادمیک و بلند بردن جایگاه پوهنخی زراعت به سطح ملی و جهانی؛
- ✓ ایجاد برنامه‌های ماستری؛
- ✓ رشد دانش و مهارت‌های زراعت بر مبنای جدیدترین دست‌آوردهای تحقیقات علمی؛
- ✓ فعال ساختن مرکز تحقیقاتی علمی پوهنخی؛
- ✓ تجهیز لابراتوارهای پوهنخی؛
- ✓ برگزاری کنفرانس‌های ملی و بین‌المللی؛
- ✓ نهادینه‌سازی عرضه خدمات مسلکی در بخش تحقیق؛
- ✓ نهادینه‌سازی شیوه تدریس معیاری؛
- ✓ ایجاد توأمیت‌ها به سطح ملی و بین‌المللی؛
- ✓ ظرفیت‌سازی اعضای کادر علمی؛

✓ ایجاد روابط با فارغان و استخدام کننده گان به منظور نظرخواهی راجع به بازنگری نصاب و بهبود برنامه های علمی؛

۲-۱-۴. اهداف در بخش امور محصلان

- ✓ عرضه خدمات معیاری تحصیلی به محصلان؛
- ✓ زمینه سازی بیشتر در خصوص کارهای عملی محصلان؛
- ✓ ترغیب محصلان ممتاز مبتکر؛
- ✓ ایجاد دیتابیس واحد برای درج معلومات و سوابق تحصیلی محصلان؛
- ✓ تلاش برای حل مشکلات ترانسپورتنی محصلان؛
- ✓ ارتقای ظرفیت مسلکی و بلند بردن مهارت های شغلی محصلان؛
- ✓ سهیم ساختن محصلان در انجام تحقیقات علمی و نشر مقاله های علمی؛

۳-۱-۴. اهداف در بخش مالی

- ✓ تهیه و تدارک نیازهای بخش اداری و تدریسی دیپارتمنت ها و شعبات پوهنځی؛
- ✓ راهم ساختن بودجه برای پروژه های تحقیقی استادان و محصلان؛
- ✓ ساختن تعمیر واحد برای مرکز تحقیقاتی علمی، کتابخانه، تالار کنفرانس های علمی، و لابراتوارها؛
- ✓ حفظ و مراقبت بهتر زیرساخت ها و ساحه سبز پوهنځی؛
- ✓ فراهم ساختن امکانات جهت مدیریت سالم فارم تحقیقات زراعتی و لابراتوارها؛

۲-۴. تعیین اولویت برنامه های استراتژییک

این اولویت به اساس اولویت استراتژییها، نقاط ضعف، فرصت ها، اهداف استراتژییک، مأموریت، دیدگاه، نقاط قوت تعیین می شود. با اجرای این مرحله پوهنځی تشخیص می دهد که کدام استراتژییها و همچنان برنامه های استراتژییک را برای سال اول، سال دوم، سال سوم و سال چهارم و درنهایت سال پنجم تطبیق می نماید.

اهداف استراتژیک پوهنخی زراعت / ۳۵

جدول (۱-۴): اولویت های استراتژیک پوهنخی زراعت در جدول زیر تعیین شده است.

شماره اولویت استراتژیک	ستراتژی	برنامه
1 علمی و تحقیقی	تقویت مواد درسی؛ ارتقای ظرفیت اعضای کادر علمی؛ آموزش الکترونیکی؛ انجام تجارب تحقیقی و طرح های تحقیقی	بازنگری و بهروز سازی مواد درسی؛ کسب اعتبار بین المللی؛ بورسیه های کوتاه مدت و طویل المدت ایجاد رشته های جدید و برنامه های ماستری؛ برنامه عملی برای آموزش الکترونیکی تماس و ارائه پروپوزال به دونرها؛ تماس بیشتر با ادارات سکوری برنامه عمل برای افزودی تشکیل اعمار تعمیرات تدریسی و اداری در حسین خیل انتجهیز لابراتوارها برنامه عمل برای توسعه زیربناهای تکنالوژی؛ برنامه عمل برای مراقبت ساحه سبز و توسعه آن
2 مالی و اداری	جلب کمک های مالی دریافت هزینه اجرای پروژه های تحقیقی افزایش در استاد و کارمند	تماس و ارائه پروپوزال به دونرها؛ تماس بیشتر با ادارات سکوری برنامه عمل برای افزودی تشکیل اعمار تعمیرات تدریسی و اداری در حسین خیل انتجهیز لابراتوارها برنامه عمل برای توسعه زیربناهای تکنالوژی؛ برنامه عمل برای مراقبت ساحه سبز و توسعه آن
3 زیربنا	توسعه کمپلکس پوهنخی زراعت تقویت لابراتوار و فارم تحقیقات توسعه زیربناهای تکنالوژی حفظ و توسعه فضای سبز	تماس و ارائه پروپوزال به دونرها؛ تماس بیشتر با ادارات سکوری برنامه عمل برای افزودی تشکیل اعمار تعمیرات تدریسی و اداری در حسین خیل انتجهیز لابراتوارها برنامه عمل برای توسعه زیربناهای تکنالوژی؛ برنامه عمل برای مراقبت ساحه سبز و توسعه آن
4 حکومتداری خوب	شفافیت و پاسخگویی تطبیق اصول و قوانین الکترونیکی ساختن امور مبارزه با فساد تأمین ارتباطات بهتر تأمین نظم و دسپلین بهتر	تهیه گزارشهای ربعوار؛ برنامه عمل برای تطبیق عادلانه قوانین؛ الکترونیکی سازی اصولی امور؛ تهیه پلان مبارزه با فساد برنامه عمل برای عملی شدن تفاهمنامه ها و توسعه آن؛
5 دسترسی به تحصیلات عالی تقویت کریکولم بازار محور معیاری	تقویت شیوه تدریس محصل محوری سهیم ساختن محصلان در تحقیقات دسترسی به تحصیلات عالی تقویت کریکولم بازار محور جذب محصلان نظر به اساس ظرفیت جذب	نهادینه سازی تدریس محصل محوری برنامه عمل برای سهیم سازی محصلان در تحقیقات؛ برنامه عمل برای بازنگری مستمر کریکولم نظر به تقاضای بازار کار جذب محصل طبق ظرفیت دیپارتمنت

۳-۴. مدیریت استراتژی ها

مدیریت استراتژیک شامل مراحل تحلیل وضعیت تدوین پلان استراتژیک، تطبیق پلان استراتژیک و ارزیابی و نظارت از پلان استراتژیک می باشد.

چون بادرك اهداف آينده سازمان و يا اداره و نيز تحليل از محيطي داخلي و بيروني ميتوان نقاط قوت، ضعف، تهديد و فرصت ها را تشخيص داده، طوريكه هرتهديد مي تواند بيانگر ضعف يك اداره در آينده باشد. روين اين ملحوظ استراتيژي ها تدوين شده و در نهايت مورد نظارت و ارزيايي قرار مي گيرد.

بدين اساس كميته پلان استراتيژيك پوهنخی زراعت بادرك عميق از وضعيت فرهنگي، اقتصادي، سياسي، اجتماعي، فني و جوي پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان ابتداءً استراتيژي هاي تعين شده پلان استراتيژيك قبلي پوهنخی زراعت را مورد مرور قرار داده، موانع تطبيق آنها را شناسايي نموده و دست آوردهاي پلان شده پوهنخی زراعت را نيز ليست نموده و استراتيژي ها را در پنج محور ذيل:

✓ علمي و تحقيقي؛

✓ كسب عوايد؛

✓ استفاده از تكنالوژي؛

✓ ايجاد تواميت ها؛

✓ سهمگيري در انكشاف جامعه؛

با همه مولفه هاي آنها در چوكات فعاليت هاي پلان شده پوهنخی زراعت بابت سال هاي ۱۴۰۲-۱۴۰۶ پس از تحليل محيطي قرار آتي گنجاننده است.

پلان تطبیقي یا فعالیت های پلان شده پوهنځی زراعت بابت سال های (۱۴۰۲-۱۴۰۶) هجری شمسی

شماره برنامه	برنامه های استراتژییک	مسول تطبیق	نظارت کننده	زمان اجرای کار به ماه	منبع مالی	هدف	زمان اجرا	زمان ختم	ملاحظات
۱	برنامه استراتژییک اول: علمی و تحقیقی								
۱-۱	برنامه استراتژییک اول مربوط شاخص علمی و تحقیقی								
۱	آماده ساختن پوهنځی جهت عبور از مرحله سوم اعتباردهی	ریاست پوهنځی / امرین دیپارتمنت ها / کمیته ها / معاونیت علمی	کمیته پلان استراتژییک	۱۴۰۲-۱۴۰۶	بودجه پوهنتون				
۲	ایجاد رشته های جدید برنامه لیسانس	//	کمیته پلان استراتژییک	۱۴۰۲-۱۴۰۶	بودجه پوهنتون				
۳	زمینه سازی برای ایجاد پوهنځی وترنری	ریاست پوهنځی / امرین دیپارتمنت ها / کمیته موظف / معاونیت علمی	کمیته پلان استراتژییک	۱۴۰۲-۱۴۰۶	بودجه پوهنتون				
۴	ایجاد برنامه های فوق السانس	ریاست پوهنځی / امرین دیپارتمنت ها / کمیته ها / معاونیت علمی	کمیته پلان استراتژییک	۱۴۰۲-۱۴۰۶	بودجه پوهنتون				
۵	ارتقاء پوهنځی زراعت به پوهنتون علوم زراعتی	ریس پوهنځی / امرین دیپارتمنت ها / کمیته ها / معاونیت علمی	کمیته پلان استراتژییک	۱۴۰۲-۱۴۰۶	بودجه پوهنتون				

۶	نهادینه ساختن شیوه تدریس محصل محوری (OBE and SCL)	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت ها / کمیته ها / معاونیت علمی	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۷	بروز رسانی مستمر لکچرنوت ها طبق کریکولم تجدید شده	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت ها / کمیته ها معاونیت علمی	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۸	نظارت از تطبیق کریکولم درسی به سطح پوهنخی	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت ها / کمیته ها / معاونیت علمی	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۹	تلاش برای افزایش نسبت استاد بر محصل	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت ها / کمیته ها / معاونیت علمی	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۱۰	کار مستمر بالای برنامه های ارتقای کیفیت به سطح دیپارتمنت ها	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت ها / کمیته ها / معاونیت علمی	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۱۱	تجهیز لابراتوارهای پوهنخی	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت ها / کمیته ها معاونیت علمی	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۱۲	تجهیز کتابخانه و ایجاد سیستم کودینگ	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت ها / مدیر کتابخانه / معاونیت علمی	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			

اهداف استراتژیک پوهنځی زراعت / ۳۹

۱۳	تجهیز و فعال سازی کمیوترب پوهنځی	ریس پوهنځی / امرین دیپارتمنت ها / کمیته ها / معاونیت علمی	کمیته پلان استراتژیک	-۱۴۰۲ ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۱۴	ارتقای سطح تحصیلی و مسلکی استادان	ریس پوهنځی / امرین دیپارتمنت ها / کمیته ها / معاونیت علمی	کمیته پلان استراتژیک	-۱۴۰۲ ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۱۵	افزایش اثار تالیفی ، ترجمه و تحقیقی استادان	ریس پوهنځی / امرین دیپارتمنت ها / کمیته ها / معاونیت علمی	کمیته پلان استراتژیک	-۱۴۰۲ ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۱-۲	برنامه استراتژیک اول مربوط شاخص محصلان							
۱	تدویر محفل خوش آمد گویی برای محصلان	ریس پوهنځی / امرین دیپارتمنت محصلان	کمیته پلان استراتژیک	-۱۴۰۲ ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۲	تدویر محافل علمی و تحقیقی برای ارتقای ظرفیت محصلان	ریس پوهنځی / امرین دیپارتمنت محصلان	کمیته پلان استراتژیک	-۱۴۰۲ ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۳	تدویر ورکشاپ های آموزشی تحقیقی و علمی برای محصلان	ریس پوهنځی / امرین دیپارتمنت محصلان	کمیته پلان استراتژیک	-۱۴۰۲ ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۴	ایجاد انجمن محصلان در سطح پوهنځی با هماهنگی معاونیت محصلان	ریس پوهنځی / امرین دیپارتمنت محصلان	کمیته پلان استراتژیک	-۱۴۰۲ ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			

۴۰/ پلان استراتژیک پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان

۵	تلاش برای نشر نتایج کارهای تحقیقی محصلان در ژورنال‌های داخلی و خارجی	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت و معاونیت محصلان	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۶	تبدیل سمینارهای محصلین از حالت کتابخانه‌ای به تحقیقات میدانی	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت و معاونیت محصلان	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۷	ایجاد دیتابیس واحد برای محصلان در سطح پوهنخی و دیپارتمنت‌ها	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت و معاونیت محصلان	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۸	ایجاد دیتابیس فارغ التحصیلان توأم با ثبت محل کارشان	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت و معاونیت محصلان	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۹	سهیم ساختن محصلان در بعضی از کمیته‌ها از قبیل محیط زیست، فرهنگی و غیره	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت و معاونیت محصلان	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۱۰	زمینه سازی برای تشویق محصلان ممتاز و مبتکر	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت و معاونیت محصلان	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۱-۳	برنامه استراتژیک اول مربوطه شاخص اداری وزیر بنا							
۱	تهیه و توحید نیازمندی‌های سالانه پوهنخی	ریس پوهنخی / معاونیت مالی / ریاست پوهنتون	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			

اهداف استراتژیک پوهنځی زراعت / ۴۱

۲	پیگیری پیشنهاد خرید یک عراده تراکتور توام با ملحقات ان	ریس پوهنځی / معاونیت مالی / ریاست پوهنتون	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۳	پیگیری وتلاش برای ترمیم دیوار محوط فارم تحقیقاتی پوهنځی	ریس پوهنځی / معاونیت مالی / ریاست پوهنتون	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۴	تلاش ویگیری برای تصاحب ملکیت ۲۶۷ جریب زمین واعمار دیوار ان	ریس پوهنځی / معاونیت مالی / ریاست پوهنتون	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۵	ترمیم تراکتورهای باغی کوچک	ریس پوهنځی / معاونیت مالی / ریاست پوهنتون	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۶	زمینه سازی برای هموار کاری، زهکشی زاهرها و ایجاد راهروهای فارم تحقیقاتی	ریس پوهنځی / معاونیت مالی / ریاست پوهنتون	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۷	زمینه سازی برای هموار کاری میدان ورزشی	ریس پوهنځی / معاونیت مالی / ریاست پوهنتون	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۸	زمینه سازی برا ایجاد پارکینک وسایط	ریس پوهنځی / معاونیت مالی / ریاست پوهنتون	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۹	زمینه سازی برای اعمار تالار کنفرانس	ریس پوهنځی / معاونیت مالی / ریاست پوهنتون	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۱۰	تلاش برای اعمار گلخانه شیشه ای ستندرد معیاری	ریس پوهنځی / معاونیت مالی / معاونیت تحقیقات ریاست پوهنتون	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۱۱	تلاش برای قراهم ساختن هزینه کشت، کودهای عضوی، بیولوژیکی و ادویه جات کیمیاوی برای انجام تحقیقات علمی	ریس پوهنځی / معاونیت مالی / معاونیت تحقیقات علمی / ریاست پوهنتون	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			

۴۲/ پلان استراتژیک پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان

۱۲	تلاش برای ارتقای ظرفیت کارمندان	ریس پوهنخی / معاونیت مالی / ریاست پوهنتون	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۱۳	زمینه سازی برای اعمار تعمیر معیاری برای لابراتورها، کتابخانه، تالار کنفرانس و اطاق هرباریم جهت حفظ موارد بنیادی تحقیقی وجنتکی	ریس پوهنخی / معاونیت مالی / ریاست پوهنتون	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۱۴								
۱۵	پیگری پیشنهاد فارم تحقیقاتی مرغداری	ریس پوهنخی / معاونیت مالی / ریاست پوهنتون	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۱۶	تغییر موقعیت دروازه پوهنخی	ریس پوهنخی / معاونیت مالی / ریاست پوهنتون	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۱۷	تلاش برای ایجاد فارم ماهی پروری	ریس پوهنخی / معاونیت مالی / ریاست پوهنتون	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۱۸	زمینه سازی برا ایجاد سهولت در ترانسپورتیشن استادان و محصلان	ریس پوهنخی / معاونیت مالی / ریاست پوهنتون	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۲	برنامه های استراتژیک دوم : کسب عواید							
۱-۲	برنامه های استراتژیک دوم مر بوط شاخص علمی و تحقیقی							
۱	راه اندازی پروژه های تحقیقی در امدزا	ریس پوهنخی و امرین دیپارتمنت / کمیته	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۲	تماس مستمر با ادارات سکتوری در زمینه عرضه خدمات	ریس پوهنخی و امرین دیپارتمنت / کمیته ها	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۳	ایجاد برنامه های مشترک با ادارات سکتوری	ریس پوهنخی و امرین دیپارتمنت و کمیته ها	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			

اهداف استراتژیک پوهنخی زراعت / ۴۳

۴	اشتراک در دیزاین، مدیریت و مشاوره پروژه های سکتوری کشور	ریس پوهنخی / معاون مالی / ریاست پوهنتون	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۵	ایجاد برنامہ های تحصیلی در آمدزا	ریس پوهنخی / معاونیت مالی / ریاست پوهنتون	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۲-۲	برنامه های استراتژیک دوم مر بوط شاخص محصلان							
۱	تولید محصولات ناشی از ابتکارات محصلان برای کسب عواید پوهنخی	ریس پوهنخی معاونیت محصلان	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۲	ایجاد کورس های در آمدزا توسط محصلان	ریس پوهنخی و امرین دیپارتمنت / معاونیت محصلان	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۳	تدویر نمایشگاه های زراعتی به همکاری محصلان	ریس پوهنخی و امرین دیپارتمنت و کمیته ها	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۴	معرفی محصلان نخبه به ادارات سکتوری جهت همکاری طبق مقررہ استقلالیت مالی	ریس پوهنخی / معاونیت های مالی و محصلان	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۵	اجرای پروژه های تحقیقی توسط محصلان به همکاری استادان در مقابل مزد	ریس پوهنخی و امرین دیپارتمنت و معاونیت تحقیقات علمی	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۶	توزیع اسناد های تحصیلی برای فارغ التحصیلان	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت / مدیریت تدریسی	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۳-۲	برنامه های استراتژیک دوم مر بوط شاخص اداری وزیرنا							
۱	زمینه سازی برای تهیه پروسیجیر جمع اوری عواید از پارکینک وسایط	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنتها / معاونیت مالی	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			

۴۴/ پلان استراتژیک پوهنځی زراعت پوهنتون بغلان

۲	تلاش برای فعال سازی کانتین به سطح پوهنځی جهت کسب عواید	ریس پوهنځی / معاون مالی / مدیریت تدریسی	کمیته پلان / استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۳	تلاش برای زمینه سازی ایجاد قوریه جات در امد زا	ریس پوهنځی و امرین دیپارتمنت و تحقیقات علمی	کمیته پلان / استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۴	تلاش برای ترمیم گلخانه ها جهت جمع آوری عواید	ریس پوهنځی / امرین دیپارتمنت/ معاونیت مالی	کمیته پلان / استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۳	برنامه های استراتژیک سوم : استفاده از تکنالوژی							
۱-۳	برنامه های استراتژیک سوم مر بوط شاخص علمی و تحقیقی							
۱	نهادینه ساختن حکومت داری الکترونیکی	ریس پوهنځی / مدیریت تدریسی/ معاونیت های علمی و تحقیق	کمیته پلان / استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۲	تلاش برای فعال سازی سیستم HELMS	ریس پوهنځی / معاونیت های علمی و تحقیق/ مدیریت تدریسی	کمیته پلان / استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۳	ایجاد کتابخانه دیجیتلی و ثبت ویدیوهای مضامین درسی	استادان	کمیته پلان / استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۴	تلاش برای تقویه صفحات اجتماعی یا وبسایت پوهنځی و پوهنتون	کمیته فرهنگی و مدیریت نشرات پوهنتون	کمیته پلان / استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۵	تدویر ورکشاپ ها جهت افزایش معلومات پیرامون سافتویر های جدید تجزیه داتا و ارقام	ریس پوهنځی / معاونیت های علمی و تحقیق / کمیته تحقیق	کمیته پلان / استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۲-۳	برنامه های استراتژیک سوم مر بوط شاخص محصلان							

اهداف استراتژیک پوهنخی زراعت / ۴۵

۱	تدویر ورکشاپ های سافتویرهای جدید برای محصولات	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت ها / کمیته ها/معاونیت محصولان	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۲	ایجاد گروه های تماس برای محصولان	ریس پوهنخی و امرین دیپارتمنت /معاونیت محصولان	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۳	الکترونیکی ساختن امور محصولان (HEMIS)	ریس پوهنخی/امرین دیپارتمنت ها/مدیر تدریسی/ معاونیت محصولان	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۳-۳	برنامه های استراتژیک سوم مر بوط شاخص اداری وزیرنا							
۱	بلند بردن مهارت کمپیوتری کارمندان اداری	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت/معاونیت مالی	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۲	تلاش برای مجهز ساختن صنوف درسی با LCD و پروجکتور	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت/معاونیت مالی	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۳	تلاش برای نصب و عیارسازی کمره های امینتی در تعمیر و صحن پوهنخی	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت/معاونیت مالی	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۴	تلاش برای تهیه تجهیزات پیشرفته لابراتوارها	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت/معاونیت مالی	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۵	تلاش برای توسعه مکان کامپیوترلب به سطح پوهنخی	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت/معاونیت مالی	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۴	برنامه های استراتژیک چهارم : تامین ارتباطات ملی و بین المللی							
۱-۴	برنامه های استراتژیک چهارم مر بوط شاخص علمی و تحقیقی							

۴۶/ پلان استراتژیک پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان

۱	عقد توامیت‌ها به سطح ملی و بین المللی	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت‌ها / معاونیت علمی های علمی و تحقیق	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۲	ایجاد برنامه های فوق لسانس به همکاری پوهنتون های داخلی	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت‌ها / معاونیت علمی های علمی و تحقیق	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۳	دعوت اساتید داخلی و خارجی در محافل های علمی و تحقیقی	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت‌ها / معاونیت علمی های علمی و تحقیق	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۴	افزایش همکاری های آکادمیک با پوهنتون ها و ادارات ذیربط در داخل کشور	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت‌ها / معاونیت علمی های علمی و تحقیق	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۲-۴	برنامه های استراتژیک چهارم مر بوط شاخص محصلان							
۱	اعزام محصلان برای انجام کارهای عملی و تحقیقی در پوهنتون های داخلی و خارجی	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت‌ها / مدیر تدریسی / معاونیت محصلان	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۲	تامین ارتباط با بخش انسجام محصلان پوهنتون	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت‌ها / مدیر تدریسی / معاونیت محصلان	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۳	تامین ارتباط با ادارات کار افرین ذیربط داخلی	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت‌ها / مدیر تدریسی / معاونیت محصلان	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			

برنامه های استراتژیک چهارم مر بوط شاخص اداری وزیر بنا							۳-۴	
				بودجه پوهنتون	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	کمیته پلان استراتژیک	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت/ معاونیت مالی	تلاش برا فراهم ساختن تامین ار تباطات به سطح ملی و بین المللی
				بودجه پوهنتون	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	کمیته پلان استراتژیک	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت/ معاونیت مالی	تهیه پلان مصارف تامین ارتباطات
برنامه های استراتژیک پنجم : سهمگیر در انکشاف جامعه							۵	
برنامه های استراتژیک پنجم مر بوط شاخص علمی و تحقیقی							۱-۵	
				بودجه پوهنتون	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	کمیته پلان استراتژیک	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت ها / معاونیت علمی های علمی و تحقیق	تدویر جلسات جهت دریافت مشکلات جامعه با ادارت و موسسات سکتوری که در بخش زراعت فعالیت دارند
				بودجه پوهنتون	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	کمیته پلان استراتژیک	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت ها / معاونیت علمی های علمی و تحقیق	انجام پروژه های تحقیقی بر مبنایی اولیت بندی مشکلات جامعه و شریک سازی نتایج آن به مردم و ادارات زیربط
				بودجه پوهنتون	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	کمیته پلان استراتژیک	استادان / امرین دیپارتمنت ها / معاونیت علمی های علمی و تحقیق	انعکاس راه حل های مشکلات جامعه در آثار تالیفی، ترفیعی و تحقیقی استادان
				بودجه پوهنتون	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	کمیته پلان استراتژیک	آمرین دیپارتمنت ها / معاونیت علمی / نصاب	بازنگری نصاب طبق تقاضای جامعه
برنامه های استراتژیک پنجم مر بوط شاخص محصلان							۲-۵	

۱	توزیع عناوین مونوگراف‌ها و ارائه سمینارهای محصلان به منظور حل مشکلات جامعه	ریس پوهنخی و امرین دیپارتمنت / معاونیت محصلان	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۲	سهمگیری محصلان در سروی‌های زراعتی و حشرهای نهال شانی و حفاظت محیط زیست	ریس پوهنخی و امرین دیپارتمنت / مدیریت تدریس/ معاونیت محصلان	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۳-۵	برنامه های استراتژیک پنجم مر بوط شاخص اداری وزیر بنا							
۱	تلاش برای فراهم سازی سهولت های ترانسپورتی جهت سیر علمی و کارهای عملی استادان و محصلان	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت/ معاونیت مالی	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			
۲	اشتراک استادان و کارمندان در جلسات ادارات سکتوری و موسسات همکاری برای حل مشکلات جامعه	ریس پوهنخی / امرین دیپارتمنت/ استادان	کمیته پلان استراتژیک	۱۴۰۲- ۱۴۰۶	بودجه پوهنتون			

۴-۴. ارزیابی فعالیت

جهت انکشاف و مدیریت بهتر، تنظیم امور در زمان معین، شفافیت و نظم دادن یک اداره سالم، می‌بایست روند نظارت و ارزیابی فعالیت های پلان شده به شکل مستمر و دوامدار طی یک فارمت قبول شده مورد ارزیابی صورت گیرد. فعالیت‌های پلان شده پوهنخی زراعت طی سال‌های ۱۴۰۲-۱۴۰۶ که در سه محور امور علمی و تحقیقی، امور محصلان و امور مالی و اداری ترتیب شده است. روی این ملحوظ، به منظور ارزیابی این فعالیت‌ها فورم‌های نظارت از چگونگی تطبیق فعالیت‌ها، عدم تطبیق آنها با در نظر داشت استراتژی‌های معرفی شده، ترتیب گردیده که به شکل ربعوار و یا سالانه از طرف کمیته پلان استراتژیک پوهنخی زراعت مورد نظارت و ارزیابی صورت گرفته و نتیجه ارزیابی با مسولین امور شریک ساخته خواهد شد.



پوهنتون بغلان
پوهنځی زراعت
کمیته پلان استراتژیک

فورم نظارت از تطبیق پلان استراتژیک مربوط به امور علمی و تحقیقی پوهنځی زراعت پوهنتون بغلان بابت سال ()

شماره برنامه	برنامه های استراتژیک	تطبیق به فیصد	موانع	مستند سازی	دستا ورد	ملاحظات
۱-۱	شاخص علمی و تحقیقی					
۱	آماده ساختن پوهنځی جهت عبور از مرحله سه ارزیابی خودی					
۲	کسب اعتبار اکادمیک					
۳	ایجاد رشته های جدید برنامه لیسانس					
۴	زمینه سازی برای ایجاد پوهنځی وترنری					
۵	ایجاد برنامه های فوق السانس					
۶	ارتقاء پوهنځی زراعت به پوهنتون زراعتی					
۷	نهادینه ساختن شیوه تدریس محصل محوری (OBE and SCL)					
۸	بروز رسانی مستمر لکچرنوت ها طبق کریکولم تجدید شده					
۹	ایجاد میکانیزم نظارت از تطبیق کریکولم درسی به سطح پوهنځی					
۱۰	تلاش برای افزایش نسبت استاد بر محصل					

۵۰/ پلان استراتژیک پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان

					کار مستمر بالای برنامه های ارتقای کیفیت به سطح دیپارتمنت ها	۱۱
					تجهیز لابراتوارهای پوهنخی	۱۲
					تجهیز کتابخانه و ایجاد سیستم کودینگ	۱۳
					تجهیز و فعال سازی کمپیوتر لب پوهنخی	۱۴
					ارتقای سطح تحصیلی و مسلکی استادان	۱۵
					بلند بردن آثار تالیفی ، ترجمه و تحقیقی استادان	۱۶
					کسب عواید	۱-۲
					اشتراک وسیع در پروژه های تحقیقی در آمد زا	۱
					تماس مستمر با ادارات سکتوری در زمینه عرضه خدمات	۲
					ایجاد برنامه های مشترک با ادارات سکتوری	۳
					اشتراک در دیزاین ، مدیریت و مشاوره پروژه های سکتوری کشور	۴
					ایجاد برنامه های تحصیلی در آمد زا	۵
					استفاده از تکنالوژی	۱-۳
					نهادینه ساختن حکومت داری الکترونیکی	۱
					تلاش برای فعال سازی سیستم HELMS	۲
					ایجاد کتابخانه دیجیتلی	۳
					تلاش برای تقویه صفحات اجتماعی یا وبسایت پوهنخی و پوهنتون	۴
					تدویر ورکشاپ ها جهت افزایش معلومات پیرامون سافتویر های جدید تجزیه داتا و ارقام	۵
					تامین ارتباطات ملی و بین المللی	۱-۴
					عقد توامیت ها به سطح ملی و بین المللی	۱
					ایجاد برنامه های فوق السانس به همکاری پوهنتون های داخلی	۲
					دعوت اساتید داخلی و خارجی در محافل های علمی و تحقیقی	۳

اهداف استراتژیک پوهنځی زراعت / ۵۱

					افزایش همکاری های اکادمیک با پوهنتون ها و ادارات ذیربط در داخل کشور	۴
					سهمگیری در انکشاف جامعه	۱-۵
					تدویر جلسات جهت دریافت مشکلات جامعه با ادارت و موسسات سکتوری که در بخش زراعت فعالیت دارند	۱
					انجام پروژه های تحقیقی بر مبنای اولیت بندی مشکلات	۲
					انعکاس مشکلات جامعه د را ثار تالیفی، ترفیعی و تحقیقی استادان	۳
					بازنگری نصاب طبق تقاضای توسعه جامعه	۴



پوهنتون بغلان
پوهنځی زراعت
کمیته پلان استراتژیک

فورم نظارت از تطبیق پلان استراتژیک مربوط به امور محصلان پوهنځی زراعت پوهنتون بغلان بابت سال ()

شماره برنامه	برنامه های استراتژیک	تطبیق به فیصد	موانع	مستند سازی	دستاورد	ملاحظات
۱-۱	شاخص علمی و تحقیقی					
۱	تدوین محفل خوش آمد گویی برای محصلان					
۲	تدوین محافل علمی و تحقیقی برای محصلان					
۳	تدوین ورکشاپ های آموزشی تحقیقی و علمی برای محصلان					
۴	ایجاد انجمن محصلان در سطح پوهنځی با هماهنگی معاونیت محصلان					
۵	تلاش برای نشر آثار علمی و تحقیقی محصلان در ژورنال های داخلی و خارجی					
۶	تبدیل سمینار های محصلین از حالت کتابخانه ای به تحقیقی					
۷	ایجاد دیتابیس واحد برای محصلان در سطح پوهنځی و دیپارتمنت ها					
۸	ایجاد دیتابیس فارغ التحصیلان توأم ثبت محل کارشان					

					۹	سهیم ساختن محصولان در بعضی از کمیته ها از قبیل محیط زیست، فرهنگی و غیره
					۱۰	زمینه سازی برای تشویق محصولان ممتاز و خلاق
					۱-۲	کسب عواید
					۱	تولید محصولات نوآوری محصولان برای کسب عواید پوهنخی
					۲	ایجاد کورس های در آمد زا توسط محصولان
					۳	تدویر نمایشگاه های زراعتی به همکاری محصولان
					۴	معرفی محصولان نخبه به ادارات سکتوری جهت همکاری طبق مقرره استقلالیت مالی
					۵	اجرای پروژه های تحقیقی توسط محصولان به همکاری استادان در مقابل مزد
					۶	توزیع اسناد های تحصیلی برای فارغ التحصیلان
					۱-۳	استفاده از تکنالوژی
					۱	تدویر ورکشاپ های سافتویر های جدید برای محصولان
					۲	ایجاد گروه های تماس برای محصولان
					۳	الکترونیکی ساختن امور محصولان
					۱-۴	تامین ارتباطات ملی و بین المللی
					۱	اعزام محصولان برای انجام کارهای عملی و تحقیقی در پوهنتون داخل و خارج کشور
					۲	تامین ارتباط با امریت انسجام محصولان پوهنتون
					۳	تامین ارتباط با کار افرین ادارات ذیربط داخلی
					۱-۵	سهمگیری در انکشاف جامعه
					۱	تلاش برای حل مشکلات جامعه توسط سمینار های دوره لیسانس و تیزس های دوره ماستری
					۲	توسعه سهمگیری محصولان در سروی های زراعتی



پوهنتون بغلان
پوهنځی زراعت
کمیته پلان استراتژیک

فورم نظارت از تطبیق پلان استراتژیک مربوط به امور مالی و اداری پوهنځی زراعت پوهنتون بغلان بابت سال ()

شماره برنامه	برنامه های استراتژیک	تطبیق به فیصد	موانع	مستند سازی	دستاورد	ملاحظات
۱-۱	شاخص علمی و تحقیقی					
۱	تهیه و توحید نیازمندی های سالانه پوهنځی					
۲	پیگیری پیشنهاد خرید یک عراده تراکتور توام با ملحقات ان					
۳	پیگیری وتلاش برای ترمیم دیوار محوط فارم تحقیقاتی پوهنځی					
۴	تلاش و پیگیری برای تصاحب ملکیت ۲۶۷ جریب زمن واعما دیوار ان					
۵	ترمیم تراکتور های زراعتی					
۶	زمینه سازی برای هموار کاری، زهکشی زاهرها و ایجاد راهروهای فارم تحقیقاتی					
۷	زمینه سازی برای هموار کاری میدان ورزشی					

اهداف استراتژیک پوهنخی زراعت / ۵۵

					زمینه سازی برا ایجاد پارکینک وسایط	۸
					زمینه سازی برای اعمار اطاق کنفرانس روم ستندرد	۹
					تلاش برای اعمار گلخانه شیشه ای ستندرد معیاری	۱۰
					تلاش برای دریافت هزینه کودهای عضوی، بیولوژیکی و ادویه جات کیمیاوی برای انجام تحقیقات علمی در فارم	۱۱
					تلاش برای ایجاد تعمیر لابراتوار مجهز	۱۲
					تلاش برای اعمار تعمیر تدریسی پوهنخی زراعت در کمپس حسین خیل	۱۳
					تلاش برای ایجاد تعمیر کتابخانه مجهز	۱۴
					زمینه سازی برای اطاق هرباریم جهت حفظ موارد بنیادی تحقیقی وجنتکی	۱۵
					تلاش برای ارتقای ظرفیت کارمندان	۱۶
					پیگری پیشنهاد فارم تحقیقاتی مرغداری	۱۷
					تغیر موقعیت دروازه پوهنخی	۱۸
					تلاش برای ایجاد فارم ماهی پروری	۱۹
					زمینه سازی برا ایجاد سهولت در ترانسپورتیشن استادان ومحصلان	۲۰
					کسب عواید	۱-۲
					زمینه سازی برای تهیه پروسیجیر جمع اوری عواید از پارکینک وسایط	۱

۵۶/ پلان استراتژییک پوهنځی زراعت پوهنتون بغلان

					تلاش برای فعال سازی کانتین به سطح پوهنځی جهت کسب عواید	۲
					تلاش برای زمینه سازی ایجاد قوریه جات در امد زا	۳
					تلاش برای ترمیم گلخانه ها جهت جمع اوری عواید	۴
					استفاده از تکنالوژی	۱-۳
					بلند بردن مهارت کمپیوتری کارمندان اداری	۱
					تلاش برای مجهز ساختن صنوف درسی با LCD	۲
					تلاش برای نصب و عیار سازی کمره های امنیتی	۳
					تلاش برای تهیه تجهیزات پیشرفته لابراتوارها	۴
					تلاش برای توسعه مکان کامپیوتر لب به سطح پوهنځی	۵
					تلاش برای مجهز ساختن صنوف درسی با پروجکتور	۶
					تامین ارتباطات ملی و بین المللی	۱-۴
					تلاش برا فراهم ساختن تامین ار تباطات به سطح ملی و بین المللی	۱
					تهیه پلان مصارف تامین ارتباطات	۲
					سهمگیری در انکشاف جامعه	۱-۵
					تلاش برای فراهم سازی سهولت های ترانسپورتی جهت سروی های استادان و محصلان	۱
					اشتراک استادان و کارمندان در جلسات سکتوری برای حل مشکلات جامعه	۲

اهداف استراتژیک پوهنخی زراعت / ۵۷

جدول (۴-۲): پلان مالی پنج ساله پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان (۱۴۰۲-۱۴۰۶)

ملاحظات	تمويل کننده	مصارف تخمينی	سالها					فعالیت ها
			۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	
برنامه‌های زیربنایی و اداری								
ده ملیون		۱۰۰۰۰۰۰						ترميم ديوار احاطه پوهنخی زراعت
بيست وهشت ملیون		۲۸۰۰۰۰۰						اعمار ديوار ۲۶۷ جريب زمين سر اراضی
يك ملیون		۱۰۰۰۰۰						نصب LCD و پروجكتور در صنف‌های درسی، كتابخانه، انترنت لب و لابراتوارها
يك ملیون و پنجصد هزار		۱۵۰۰۰۰						اعمار گلخانه شیشه ای ستندر
پنجصد هزار		۵۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۵۰۰۰	۵۰۰۰	هزینه های كشت و كارهای عملی و تحقیقی محصلان در فارم
پنجصد هزار		۵۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	تهیه كودهای كیماوی، عضوی، بیولوژیکی و ادویه جات كیماوی مورد نیاز فارم
بيست ملیون		۲۰۰۰۰۰۰						اعمار تعمیر معیاری برای لابراتور، كتابخانه، تالار كنفرانس و شعبات مربوط فارم تحقیقات پوهنخی
پنج صد هزار		۵۰۰۰۰						تغییر موقعیت دروازه پوهنخی زراعت

۵۸ / پلان استراتژی یک پوهنخی زراعت پوهنتون بغلان

یک میلیون دو صد هزار		۱۲۰۰۰۰۰						اعمار فارم مرغداری در پوهنخی زراعت
یک میلیون دو صد هزار		۱۲۰۰۰۰۰						اعمار پارکینگ وسایط در ساحه پوهنخی زراعت
پنج لک		۵۰۰۰۰۰						اعمار فارم ماهی پروری
یک میلیون		۱۰۰۰۰۰۰						اعمار و هموار کاری چمن ورزشی پوهنخی زراعت
دو صد و پنجاه هزار		۲۵۰۰۰۰						نصب کمره های امنیتی به سطح پوهنخی زراعت
دو صد هزار		۲۰۰۰۰۰						ترمیم اطاق محافظین پوهنخی زراعت
سه میلیون هشت صد هزار		۳۸۰۰۰۰۰						خرید یک عراده تراکتور با تمام ملحقات آن
یک لک ویست هزار		۱۲۰۰۰۰						ترمیم تراکتورهای زراعتی پوهنخی زراعت
یکصد و پنجاه هزار		۱۵۰۰۰۰						ترمیم و فعال سازی گرین هوس ها
برنامه های تحقیقی								
شش لک		۶۰۰۰۰۰						ایجاد راهروها وزهکشی زمین فارم تحقیقاتی
دولک		۲۰۰۰۰۰						تبدیل نمودن ساحه فارم به پلات های تحقیقی
ده لک		۱۰۰۰۰۰۰	۱۰۰۰۰۰	۱۰۰۰۰۰	۱۰۰۰۰۰	۱۰۰۰۰۰	۱۰۰۰۰۰	تهیه مصارف سالانه پروه ژه های تحقیقاتی استادان و محصلان
هشت لک		۸۰۰۰۰۰						تجهیز کتابخانه معیاری به سطح پوهنخی زراعت

اهداف استراتژیک پوهنځی زراعت / ۵۹

دو میلیون		۲۰۰۰۰۰۰						تجهیز کمپیوتر لب معیاری به سطح پوهنځی
ده میلیون افغانی		۱۰۰۰۰۰۰						تجهیز لابراتوار های به سطح پوهنځی زراعت
یک میلیون		۱۰۰۰۰۰۰						تدویر حمایت بزرگ علمی تحقیقی از طرف پوهنځی زراعت
دو صد هزار		۲۰۰۰۰۰						احداث قوریه جات درختان مثمر و غیر مثمر
برنامه های علمی								
سه صد هزار		۳۰۰۰۰۰						سیرهای علمی استادان و محصلان
پنج صد هزار		۱۵۰۰۰۰۰						ایجاد توامیت ها و تفاهمنامه ها به سطح ملی و بین المللی
یک صد هزار		۱۰۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	تدویر کنفرانس های علمی تحقیقی به سطح پوهنځی
یک صد هزار		۱۰۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	تدویر ورکشاپ ها و برنامه های آموزشی علمی سالانه برای استادان و کارمندان به سطح پوهنځی
دو صد هزار		۲۰۰۰۰۰	۴۰۰۰۰	۴۰۰۰۰	۴۰۰۰۰	۴۰۰۰۰	۴۰۰۰۰	تقویت آموزش آنلاین با استفاده از مهبیا ساختن امکانات و تسهیلات آموزشی
یک صد و پنجاه هزار		۱۵۰۰۰۰	۳۰۰۰۰	۳۰۰۰۰	۳۰۰۰۰	۳۰۰۰۰	۳۰۰۰۰	تدویر برنامه های ارتقای کیفیت به سطح پوهنځی
هفتاد و هشت میلیون شش صد و هفتاد هزار افغانی							۷۸۶۷۰۰۰۰	مجموعه

۵-۴. منابع و مأخذ

۱. پلان استراتژیک پوهنخی زراعت ۱۳۹۷-۱۴۰۱
 ۲. پلان استراتژیک پوهنتون بغلان ۱۳۹۹-۱۴۰۳
 ۳. پلان استراتژیک پوهنتون پولی تخنیک ۱۴۰۰-۱۴۰۴
 ۴. پلان استراتژیک ملی وزرات تحصیلات عالی
 ۵. رهنمود تدوین پلان استراتژیک برای پوهنتون ها
6. Benzaghta, M. A., Elwalda, A., Mousa, M. M., Erkan, I., & Rahman, M. (2021). SWOT analysis applications: An integrative literature review. *Journal of Global Business Insights*, 6(1), 54-72.
 7. Helms, M. M., & Nixon, J. (2010). Exploring SWOT analysis—where are we now? A review of academic research from the last decade. *Journal of strategy and management*, 3(3), 215-251.
 8. Pickton, D. W., & Wright, S. (1998). What's swot in strategic analysis?. *Strategic change*, 7(2), 101-109.
 9. Weihrich, H. (1982). The TOWS matrix—A tool for situational analysis. *Long range planning*, 15(2), 54-66.
 10. Ravanavar, G. M., & Charantimath, P. M. (2012). Strategic formulation using tows matrix—A Case Study. *International Journal of Research and Development*, 1(1), 87-90.
 11. Rowley, D. J., & Sherman, H. (2002). Implementing the strategic plan. *Planning for Higher Education*, 30(4), 5

تائیدی پلان استراتژیک پوهنځی زراعت

پلان استراتژیک ۵ ساله پوهنځی زراعت بابت سال‌های (۱۴۰۲-۱۴۰۶) در جلسه کمیته پلان استراتژیک پوهنځی زراعت مورخ ۱۴۰۲/ ۵/۱ مطرح و به اتفاق آراء مورد تایید قرار گرفت که قید پروتوکول شماره (۶) کتاب جلسات کمیته مذکور ثبت می‌باشد.

با احترام

پوهنیار محمد آصف شایق

مسئول کمیته پلان استراتژیک پوهنځی زراعت

پلان استراتژیک پوهنځی زراعت بعد از تائید کمیته پلان استراتژیک این پوهنځی در جلسه مورخ ۱۴۰۲/۵/۲ شورای علمی این پوهنځی مطرح و به اتفاق آراء مورد تایید قرار گرفت که قید پروتوکول شماره (۱) کتاب جلسات پوهنځی می‌باشد.

با احترام

پوهنمل معین الدین نعیمی

رییس پوهنځی زراعت

پلان استراتژیک ۵ ساله پوهنځی زراعت در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۷/۱۱ کمیته پلان استراتژیک پوهنتون بغلان مطرح و به اتفاق آراء مورد تایید قرار گرفت که قید پروتوکول شماره (۶) کتاب جلسات کمیته مذکور ثبت می‌باشد.

با احترام

پوهنمل گل رحمان رحمانی

معاون علمی و مسئول کمیته پلان استراتژیک پوهنتون بغلان

پلان استراتژیک ۵ ساله پوهنځی زراعت بعد از درج نظریات و اصلاحات نه‌ای در جلسه مورخ ۱۴۴۷/۲/۲۹ شورای علمی پوهنتون بغلان مطرح و به اتفاق آراء مورد تایید قرار گرفت که قید پروتوکول شماره (۵) کتاب جلسات پوهنتون بغلان ثبت می‌باشد.

با احترام

مولوی صدیق الله خالد منصور

ریس پوهنتون بغلان



Ministry of Higher Education
Baghlan University
Faculty of Agriculture

Strategic Plan

2023- 2027

